

# VÝROČNÍ ZPRÁVA 2018



**Vsetínská  
nemocnice**





# VÝROČNÍ ZPRÁVA

VSETÍNSKÉ NEMOCNICE a.s.

# 2018





## Úvodní slovo

Vážené  
dámy  
a pánové,

v uplynulém roce prošly nemocnice založené Zlínským krajem řadou systémových změn, jejichž cílem je posílení vzájemné spolupráce nemocnic ve Zlíně, Vsetíně, Uherském Hradišti a Kroměříži v oblasti ekonomické, personální i provozní.

Pozitivně se tato spolupráce odrazila v hospodaření jednotlivých zdravotnických zařízení, kdy čtyři nemocnice vykázaly dohromady zisk ve výši 140 milionů korun a už druhý rok v řadě tak všechny nemocnice Zlínského kraje dosáhly kladného hospodářského výsledku. Právě v loňském roce na tom měla podíl nově realizovaná společná výběrová řízení na nákup léků, zdravotnického materiálu a informačních technologií.

V rámci poskytované zdravotní péče je velmi důležitým krokem spolupráce onkologických pracovišť, která se postupně transformují do společného celku zastřešeného Komplexním onkologickým centrem Krajské nemocnice Tomáše Bati ve Zlíně. Díky tomuto kroku budeme moci našim pacientům nabídnout centrovou léčbu přímo v jejich regionech a nebudou tak muset za specializovanou péčí dojíždět do Zlína. Podobně jsme zvýšili kvalitu péče v oboru traumatologie, kde jsme odstartovali těsnější spolupráci nemocnic a nastavili její pravidla tak, aby z ní co nejvíce profitovali právě naši pacienti ve všech regionech kraje.

České zdravotnictví se v posledních letech neustále potýká s nedostatkem kvalifikovaného zdravotnického personálu. V rámci zajištění personální stability jsme se i v loňském roce snažili systematicky pracovat na postupném zvyšování mezd a narovnávání nespravedlivých rozdílů v odměňování našich zaměstnanců, které v této oblasti vznikly historicky.

Kontinuálně chceme také zvyšovat kvalitu a bezpečnost poskytované péče. Proto jsme se v loňském roce věnovali rovněž přípravě jednotlivých zdravotnických zařízení na úspěšnou akreditaci či reakreditaci podle standardů Spojené akreditační komise České republiky.

Závěrem bych chtěl poděkovat všem zaměstnancům za jejich práci a úsilí při péči o naše pacienty, pacientům za důvěru, se kterou se na naše nemocnice obraceli, a všem, kdo s námi v hodnoceném období aktivně spolupracovali nebo nás podporovali. Naším společným cílem je neustále se zlepšovat a být spolehlivými partnery v poskytování zdravotní péče.

MUDr. Radomír MARÁČEK

*předseda představenstev nemocnic Zlínského kraje*



Nejdůležitější a dlouho očekávanou událostí roku 2018 bylo otevření nového a ve všech parametrech moderního interního pavilonu. Nemocnice se jej dočkala po 107 letech. Byla to spousta starostí, příprav a samotné práce, kterou odvedli zaměstnanci a spolupracovníci nemocnice a Zlínského kraje. Také pacienti a návštěvníci nemocnice museli být velmi trpěliví, protože po dobu dvou let se z části objektu stalo obrovské staveniště. Byl to ale i v našich poměrech nezvykle vysoký objem finančních prostředků, které jsme museli pro vybavení budovy zajistit. Přesto se v pořadí již pátým rokem podařilo udržet kladné hospodaření a opět částečně umořit ztráty z minulých let. To je nutný předpoklad pro realizaci dalších plánovaných etap dostavby a dovybavení Vsetínské nemocnice.

Díky ziskovému hospodaření jsme mohli pokračovat v naplňování dlouhodobé a odborovými organizacemi schválené mzdové a motivační strategie. Bez motivovaných a loajálních zaměstnanců nelze plánovat další budoucnost a rozvoj nemocnice. Bohužel se v roce 2018 projevil nedostatek kvalifikovaných zdravotnických pracovníků i u nás, což bylo příčinou omezení provozu na oddělení následné péče a na interně. Počet provozovaných lůžek a struktura péče byla citlivě nastavena tak, abychom plnili přísné podmínky úhradové vyhlášky a získávali maximální objem plateb od zdravotních pojišťoven. Jakýkoli zásah do takto vyladěného systému znamenal snížení tržeb a tím i výsledného zisku. Zdravotnická profese je stále náročnější, požadavky a očekávání pacientů se zvyšují a aby mohly být uspokojeny, je nutné celoživotní vzdělávání a stálý rozvoj znalostí a schopností zaměstnanců. Vyslovuji proto obrovský dík všem, kteří i nadále zůstali pozitivně naladěni, zůstali loajální a věrní svému povolání. Věřím, že zdravotnická profese bude více vyhledávaná a také společensky více uznávaná. Měla by tomu napomoci i úzká spolupráce s místní zdravotnickou školou a já děkuji jejímu vedení i pedagogům za podporu naší nemocnice a přípravu mladých zdravotníků.

Závěrem bych ráda poděkovala sponzorům, obcím, spolupracujícím subjektům i občanům, kteří svými příspěvky podporují další rozvoj nemocnice. Chci poděkovat Zlínskému kraji, který kromě výstavby nového interního pavilonu financuje i nutné a nákladnější opravy majetku pronajatého nemocnici. A ráda bych poděkovala i kolegům z ostatních nemocnic Zlínského kraje za spolupráci a výměnu zkušeností.

Ing. Věra PROUSKOVÁ, MBA  
*ředitelka Vsetínské nemocnice*



## Obsah výroční zprávy

- Strana 7** • 1. Charakteristika společnosti
- Strana 12** • 2. Historie společnosti
- Strana 14** • 3. Vsetínská nemocnice v roce 2018
- Strana 37** • 4. Ekonomika roku 2018 v datech
- Strana 40** • 5. Investice
- Strana 42** • 6. Lidské zdroje
- Strana 46** • 7. Publikační, přednášková a pedagogická činnost
- Strana 49** • 8. Strategie a rozvoj společnosti
- Strana 53** • 9. Kvalita a bezpečí poskytované péče
- Strana 56** • 10. Ochrana životního prostředí
- Strana 58** • 11. Majetkové vztahy
- Strana 59** • 12. Povinně zveřejňované údaje
- Strana 60** • 13. Dotace, sponzoři a dárci v roce 2018
- Strana 62** • 14. Přílohy



# Charakteristika společnosti

## Základní údaje

1.

- Název společnosti** • Vsetínská nemocnice a.s.
- IČ | DIČ** • 26871068 | CZ26871068
- Sídlo společnosti** • Vsetín | Nemocniční 955 | PSČ 755 01
- Zápis v obchod. rejstříku** • Krajský soud v Ostravě | oddíl B | vložka 2946
- Datum zápisu** • 20. září 2005
- Datum zahájení činnosti** • 1. května 2007
- Právní forma** • akciová společnost
- Akcionář** • Zlínský kraj | Třída T. Bati 21 | Zlín | PSČ 760 01
- Telefon** • + 420 571 818 111
- Webové stránky** • [www.nemocnice-vs.cz](http://www.nemocnice-vs.cz)

## Předmět podnikání

- Poskytování ambulantní a lůžkové základní a specializované, diagnostické, léčebné, preventivní a lékařské péče a dalších služeb souvisejících s poskytováním zdravotní péče v souladu s platnou právní úpravou
- Opravy silničních vozidel
- Hostinská činnost
- Masérské, rekondiční a regenerační služby
- Silniční motorová doprava | Nákladní, provozovaná vozidly nebo jízdními soupravami o největší povolené hmotnosti nepřesahující 3,5 tuny, jsou-li určeny k přepravě zvířat nebo věcí | Osobní, provozovaná vozidly určenými pro přepravu nejvýše 9 osob včetně řidiče
- Výroba, obchod a služby neuvedené v přílohách 1–3 Živnostenského zákona

## Základní kapitál

Základní kapitál společnosti je 274 000 000,- Kč, je vydáno 271 kusů kmenových akcií na jméno v listinné podobě ve jmenovité hodnotě 1 mil. Kč a dále 30 kusů kmenových akcií na jméno v listinné podobě v hodnotě 100 tis. Kč. K 31. 12. 2016 je základní kapitál splacen.

# STATUTÁRNÍ ORGÁNY SPOLEČNOSTI

## PŘEDSTAVENSTVO

- Předseda představenstva • **MUDr. Radomír MARÁČEK**  
Místopředsedkyně představenstva • **Ing. Věra PROUSKOVÁ, MBA**  
Členka představenstva • **Mgr. Lucie ŠTĚPÁNKOVÁ, MBA**



**MUDr. Radomír MARÁČEK**



**Ing. Věra PROUSKOVÁ, MBA**



**Mgr. Lucie ŠTĚPÁNKOVÁ, MBA**

## DOZORČÍ RADA

**Ing. Miluše MIKLÍKOVÁ, předsedkyně DR** | MUDr. Miroslav ADÁMEK | Ing. Martin DĚVA  
MUDr. Jaroslav DVOŘÁK\* | Ing. Miroslav HLADÍK | Ing. Jaroslav KUČERA | Mgr. Milena KOVAŘÍKOVÁ  
Ing. Tomáš PAJONK | MUDr. Róbert TELEKY

*\*MUDr. Jaroslav DVOŘÁK ukončil 12. února 2018 na vlastní žádost členství v dozorčí radě.  
Tato pozice nebyla do konce roku 2018 obsazena.*



**Ing. Miluše Miklíková**  
předsedkyně dozorčí rady



**MUDr. Miroslav Adámek**  
člen dozorčí rady



**Ing. Martin Děva**  
člen dozorčí rady



**MUDr. Jaroslav Dvořák**  
člen dozorčí rady



**Ing. Miroslav Hladík**  
člen dozorčí rady



**Ing. Jaroslav Kučera**  
člen dozorčí rady



**Mgr. Milena Kovaříková**  
člen dozorčí rady



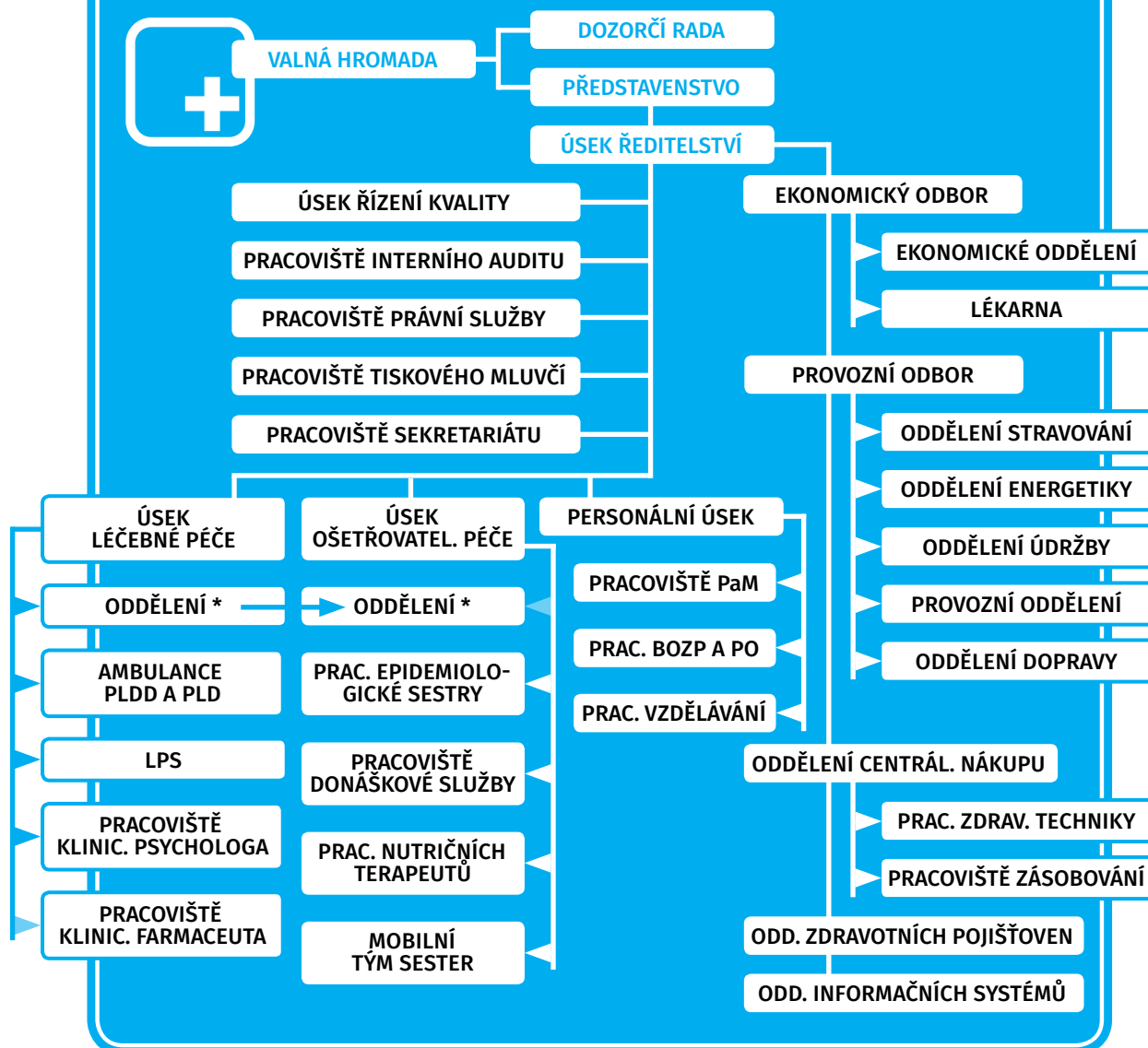
**Ing. Tomáš Pajonk**  
člen dozorčí rady



**MUDr. Róbert Teleky**  
člen dozorčí rady



# Organizační struktura



## VEDENÍ NEMOCNICE

**Ing. Věra Proušková, MBA**  
ředitelka

**MUDr. Martin Metelka, MBA**  
náměstek pro léčebnou péči

**Mgr. Pavel Šupka**  
náměstek pro ošetrovatel. péči

**Ing. Martin Pavlica, MHA**  
náměstek pro personální řízení

**Ing. Libor Czeffer**  
manažer kvality

**Ing. Lenka Plačková**  
manažer PR



Ing. Věra Proušková



MUDr. Martin Metelka



Mgr. Pavel Šupka



Ing. Martin Pavlica



Ing. Libor Czeffer



Ing. Lenka Plačková

## VEDENÍ ODDĚLENÍ

<b>Anesteziologicko-resuscitační oddělení</b>
<b>primář MUDr. Milan Doležel</b>
od 1. 7. 2018 <b>MUDr. Marek Proksa</b>
vrchní sestra Bc. Petra Proksová
od 1. 9. 2018 Zdeňka Gajdošová
<b>Centrální operační sály a centrální sterilizace</b>
<b>primář MUDr. Dalibor Dvořák</b>
vrchní sestra Mgr. Jana Hanušová
<b>Dětské oddělení</b>
<b>primář MUDr. Marián Rubint</b>
vrchní sestra Bc. Eva Kovářová
<b>Gynekologicko-porodnické oddělení</b>
<b>primář MUDr. Jiří Hlavinka</b>
vrchní sestra Bc. Milena Fusková
<b>Hematologicko-transfuzní oddělení</b>
<b>primářka MUDr. Jana Pelková</b>
vrchní sestra Marie Kašparová
<b>Chirurgické oddělení</b>
<b>primář MUDr. Radim Slováček</b>
vrchní sestra Bc. Miriam Valchářová
<b>Infekční oddělení</b>
<b>primářka MUDr. Helena Fukalová</b>
<b>Interní oddělení</b>
<b>primář MUDr. Bořek Lačňák</b>
od 1. 12. 2018 <b>MUDr. Ján Ůrge, Ph.D.</b>
vrchní sestra Mgr. Bohdana Kutějová

<b>Klinický psycholog</b>
<b>Mgr. Alena Střelcová</b>
<b>Oddělení následné péče</b>
<b>primářka MUDr. Zuzana Vojtěchová</b>
vrchní sestra Bc. Bohdana Bambuchová
<b>Neurologické oddělení</b>
<b>primářka MUDr. Blanka Rychlíková</b>
<b>Oční oddělení</b>
<b>primář MUDr. Pavel Šmehlík</b>
vrchní sestra Věra Horáková
<b>Oddělení klinické biochemie</b>
<b>primářka RNDr. Dagmar Bělová</b>
vedoucí laborantka Pavlína Melichaříková
<b>Oddělení klinické onkologie</b>
<b>primář MUDr. Zdeněk Janáček</b> do 30. 9. 2018
vrchní sestra Bc. Jana Macháčová do 30. 9. 2018
<i>Oddělení klinické onkologie bylo k 1. 10. 2018 začleněno pod komplexní onkologické centrum Krajské nemocnice Tomáše Bati ve Zlíně (KNTB). Zaměstnanci byli na základě smlouvy taktéž převedeni pod KNTB</i>
<b>Oddělení lékařské mikrobiologie</b>
<b>primářka RNDr. Anna Sekáčová</b>
vedoucí laborantka Eva Sotolářová
<b>Oddělení patologické anatomie</b>
<b>primář MUDr. Petr Mičulka</b>
vedoucí laborantka Mgr. Věra Maňáková



<b>Oddělení TRN</b> (tuberkulózy a respiračních nemocí)
<b>primářka MUDr. Jaroslava Lanžhotská</b>
vrchní sestra Hana Chmelařová
<b>Ortopedické oddělení:</b>
<b>primář MUDr. Tomáš Strnad</b>
vrchní sestra Bc. Irena Srbová, DiS.
<b>Praktický lékař</b>
<b>MUDr. Jaromír Šimeček</b>
<b>Praktický lékař pro děti a dorost</b>
<b>MUDr. Marie Dvořáková</b>
<b>Radiodiagnostické oddělení</b>
<b>primář MUDr. Radomír Vala</b>
od 1. 11. 2018 <b>MUDr. Blanka Ludvová</b>
vedoucí radiologická asistentka Anna Ingrová
<b>Rehabilitační oddělení</b>
<b>primářka MUDr. Danuše Trnovcová</b>
ved. fyzioterapeutka Mgr. Pavlína Matějčková
<b>Ušní, nosní, krční oddělení</b>
<b>primářka MUDr. Magdaléna Krutílková</b>
vrchní sestra Mgr. Andrea Adámková

## VEDOUcí ZAMĚSTNANCI

hospodářsko-technických služeb

<b>Provozní odbor</b>
<b>Ing. Ladislav Kašpar</b>
<b>Ekonomický odbor</b>
<b>Ing. Marek Rolný</b>
<b>Oddělení centrálního nákupu</b>
<b>Jan Vojta</b>
<b>Oddělení zdravotních pojišťoven</b>
<b>Ing. Barbora Šamajová   Zientek</b>
<b>Oddělení informačních systémů</b>
<b>Ing. Petr Lusar</b>



## 2.

# Historie společnosti

**Vsetínská nemocnice** si v roce 2018 připomenula 107 let péče o pacienty. Její první budovy byly slavnostně otevřeny 23. dubna 1911 a nemocnice pojmenována na počest mocnáře Všeobecnou jubilejní veřejnou městskou nemocnicí císaře Františka Josefa I. na Vsetíně. Prvním primářem se stal na základě konkurzu MUDr. Josef Gregor, který nemocnici vedl až do roku 1928. Pomyslnou štafetu převzal MUDr. Josef Holz, jenž se významně zasloužil o rozvoj, výstavbu dalších pavilonů a rozšíření odborností. V čele nemocnice stál bezmála třicet let. V padesátých letech se nemocnice stala centrem tehdejšího Okresního ústavu národního zdraví. V sedmdesátých a osmdesátých letech byly postaveny nové budovy (infekční pavilon, poliklinika, pavilon LDN), v devadesátých letech dokončena přístavba k chirurgickému pavilonu se zázemím pro centrální operační sály a centrální sterilizaci. Na přelomu tisíciletí byl vystavěn nový stravovací pavilon (1999 až 2003), následně rekonstruován infekční pavilon, kterému školáci vybrali název Čtyřlístek.

V dubnu 2011 byl u příležitosti stého výročí nemocnice otevřen nový pavilon patologie a centralizovaných laboratorních provozů, o dva roky později pak zahájen provoz rekonstruované centrální sterilizace. V následujících letech se celkový vzhled areálu nemocnice výrazně proměnil, byla realizována řada významných investičních akcí, která přispěla ke zvýšení komfortu pacientů i zaměstnanců.

V roce 2014 bylo velkou investiční akcí zateplení polikliniky. Zlepšila se tepelná pohoda v budově, kde jsou čtyři desítky pracovišť, šetří se náklady na vytápění a pozitivně se změnil vzhled rozsáhlé stavby v centru Vsetína. Celkové náklady dosáhly bezmála 18 mil. Kč. Financování akce podpořila dotace z evropských fondů prostřednictvím operačního programu Životní prostředí, nemocnice se vlastními prostředky podílela v objemu 11,5 mil. Kč. Rok 2014 patřil také léčebně dlouhodobě nemocných, byl Rokem pro LDN. Sponzorskými příspěvky byl podpořen nákup nových lůžek a dalšího vybavení, ale také se rozšířilo spektrum poskytovaných služeb.

Zateplování dalších objektů pokračovalo i v roce 2015. V rámci projektu Vsetínská nemocnice a.s. – realizace úspor energie byl zateplen pavilon LDN (dnes pavilon Triangl, kde působí oddělení následné péče) a správní budova s celkovými náklady 10,3 mil. Kč. Financování bylo opět podpořeno z fondu Evropské unie v rámci operačního programu Životní prostředí (6,2 mil. Kč), Zlínský kraj se podílel částkou 4,1 mil. Kč. V roce 2015 byla otevřena nová lékárna u vstupu do nemocnice a zcela se změnil vjezd do areálu i organizace dopravy. V roce 2016 nemocnice pokračovala v obnově lůžek, přístrojů, modernizaci pokojů, zavádění nových metod, ale také ve spolupráci s dalšími organizacemi a školami. V pátek 30. září 2016 byla slavnostně zahájena stavba nového pavilonu pro interní a neurologické oddělení.

Rok 2017 byl Rokem zaměstnance, který přinesl nejen růst mezd či příplatků za nepřetržitý a směnný provoz, ale také znovuzavedení příspěvku zaměstnavatele na penzijní připojištění, navýšení příspěvku na závodní stravování, rozšíření vzdělávacích a společensko-sportovních aktivit. Nemocnice prošla rovněž významnou změnou v oblasti zpracování zdravotnických dat – byla provedena výměna nemocničního informačního systému, který slouží k vedení zdravotnické dokumentace. Modernizována byla i výpočetní technika.

Pokračovala výstavba nového interního pavilonu Vsetínské nemocnice. Z prostředků Zlínského kraje byly dále provedeny opravy za více než 14 milionů Kč (14,120 mil. Kč). Jednalo se například o opravy komunikací, vzduchotechniky, rozvodu kyslíku, ale také opravu fasády či stoupačích potrubí. Dokončena byla rekonstrukce přízemí pavilonu G, kde vznikly ambulance a zázemí pro rehabilitaci. Ve zbývajících částech pavilonu, který nově získal název Triangl, působí oddělení následné péče, které se transformovalo z léčebny dlouhodobě nemocných. Z prostředků Vsetínské nemocnice byly více než tři miliony korun (3,072 mil. Kč) určeny na úpravy v těsné blízkosti a uvnitř budovy polikliniky. Ať již se jednalo o rekonstrukci přístupového chodníku, první etapu oprav sociálních zařízení či prostor pro přemístění ambulance lékařské pohotovostní služby pro dospělé. Vsetínská nemocnice v roce 2017 zahájila odběry krevní plazmy, modernizovala vybavení v dialyzačním středisku, v nové tělocvičně bylo zahájeno cvičení pro těhotné.



# 3.

## Vsetínská nemocnice v roce 2018

LEDEN 2018



### Prvním novorozencem byl Rudolf

Prvním novorozencem roku 2018 ve Vsetínské nemocnici se stal Rudolf Láska, narodil se 1. 1. 2018 v 5.29 hodin. Maminka Markéta s výběrem porodnice dle svých slov vůbec neváhala. Na svět ve Vsetíně přivedla již prvního syna a hodnotila, že při prvním i druhém porodu se všichni zdravotníci chovali velmi příjemně a pozorně.



### Analyzátor dechu zjistí probíhající alergický zánět

Analyzátor oxidu dusnatého ve vydechovaném vzduchu (FeNO) začalo využívat oddělení tuberkulózy a respiračních nemocí (TRN) Vsetínské nemocnice. Právě přítomnost zmíněného plynu je signálem, že v dýchacích cestách zřejmě probíhá alergický zánět. Přístroj je jedinečným zařízením pro vyhodnocení zánětu dýchacích cest, pomáhá odhalit, zda je pro pacienta vhodná léčba inhalačními kortikosteroidy, případně optimalizovat jejich dávky.



### Dětská a zubní pohotovost se přestěhovaly

Zubní lékařská pohotovostní služba a lékařská pohotovostní služba pro děti se z prvního patra polikliniky přestěhovaly do přízemí budovy, kde vzniklo nové zázemí s bezbariérovým přístupem. V prvním patře se uvolnil prostor pro rozšíření rehabilitace. V budově polikliniky došlo také k modernizaci toalet ve třech patrech (WC naproti výtahu), jejich stav a vybavení již nebylo vyhovující.



### Noví primáři ortopedie a oddělení tuberkulózy a respiračních nemocí

Ortopedie a oddělení tuberkulózy a respiračních nemocí (TRN) mají od 1. ledna 2018 nové primáře, a to MUDr. Tomáše Strnada a MUDr. Jaroslavu Lanžhotskou, dosavadní primáři MUDr. Zdeněk Košťál a MUDr. Ján Hanuštiak i nadále jako lékaři pečují o pacienty Vsetínské nemocnice.

**MUDr. Tomáš Strnad** pracuje na ortopedickém oddělení Vsetínské nemocnice od roku 1998. Zpočátku získával zkušenosti ve všech oblastech ortopedie, později se věnoval dětské ortopedii, artroskopické operativě a zejména endoprotetice a revizní endoprotetice.

**MUDr. Jaroslava Lanžhotská** působí ve Vsetínské nemocnici již dvacet let. Po dvouleté praxi na interním oddělení nastoupila v roce 2000 na oddělení tuberkulózy a plicních nemocí. Oddělení nabízí inhalační i infuzní léčbu pro kompenzaci astmatu či CHOPN, podílí se na přípravě i realizaci preventivních akcí pro veřejnost i pro firmy.

## Studenti a učitelé Kostka školy darovali krev po páté

Čtyři vyučující Střední školy Kostka a jedenáct studentů (devět z nich vůbec poprvé) přišli ve středu 31. ledna společně darovat krev na hematologicko-transfuzní oddělení Vsetínské nemocnice. Za pět let přivedla škola k dárčovství desítky studentů, mnozí z nich darují krev i po maturitě. Spolupráce se středními školami v regionu si Vsetínská nemocnice velmi váží.

## ÚNOR 2018

### Hokej na dřevě 3: pro dárčovství se rozhodlo 41 lidí

Ve speciálních dresech se vsetínští hokejisté představili 17. února proti Frýdku-Místku v rámci Hokeje na dřevě 3. Jednalo se již o třetí pokračování akce, kdy mohli zájemci vstoupit do registru dárců kostní dřevě přímo na zimním stadionu na Lapači. Tentokrát se pro dárčovství rozhodlo 41 lidí, celkem se během tří ročníků počet potenciálních dárců vyšplhal na sto padesát. I tentokrát vstup do registru zajišťoval tým hematologicko-transfuzního oddělení Vsetínské nemocnice.

### Hokejisté věnovali nemocnici 80 tisíc korun z dražby dresů

Šek s částkou 80 tisíc korun převzala ředitelka nemocnice Ing. Věra Proušková od jednatele VHK ROBE Vsetín Daniela Toboly. Prostředky jsou určeny na podporu projektu Společně pro novou internu, jehož cílem je pomoci s pořízením vybavení nového pavilonu Vsetínské nemocnice. Internetovou dražbou speciálních hokejových dresů se podařilo získat více než 74 tisíc korun. Částku hokejový klub dorovnal na osmdesát tisíc.

### Druhý badmintonový turnaj provázela výborná atmosféra

Do aktivního sportování se zapojili také zaměstnanci nemocnice, jejich rodinní příslušníci a přátelé. Ve smíšených dvojicích nakonec zvítězil technik Zdeněk Kostka s Lucí Černotovou, na příčce druhé vedoucí stravovacího oddělení Eva Maliňáková s manželem Vladimírem, na příčce třetí spoluorganizátor akce Roman Kubík a nutriční terapeutka Markéta Kašparová. Podmínkou účasti bylo, že alespoň jeden z hráčů v dvojici je zaměstnancem nemocnice, v některých párech byla profesní shoda stoprocentní.





## Nemocnice se objevila ve filmu „Na tělo“

O životních osudech i tvorbě významného fotografa Jindřicha Štreita vypráví celovečerní dokument Na tělo, jehož vsetínské premiéry se ve středu 28. února zúčastnili i zástupci chirurgického oddělení a další zaměstnanci. Do vsetínské porodnice, kde se narodil, zavítal významný fotograf kvůli natáčení celovečerního dokumentu. Netušil, že se po několika hodinách do nemocnice vrátí jako pacient. V kopcích nad Vsetínem utrpěl vážný úraz, ze kterého se zotavoval právě na chirurgickém oddělení. S péčí byl velmi spokojen, poranění však změnilo jeho pohled na svět.



**BŘEZEN 2018**

## Četli dětem i pacientům oddělení následné péče

Pracovníci Masarykovy veřejné knihovny Vsetín nezapomněli na pacienty nemocnice a přišli jim předčítat. Na dětském oddělení zazněly příběhy z Narnie, úryvky z Deníku malého poseroutky, nejmenší pacienti obdivovali lepoporelo Jsme kamarádi. Na oddělení následné péče měly tradičně největší úspěch úryvky z knih o Gabře a Málince, ze Zlaté studánky od Heleny Mičkalové i dalších knih. Akce se konala v rámci Týdne čtení již po šesté.

## Zaujalo měření glykémie i nácvik první pomoci

Vstupní prostory polikliniky u Lékárny DUO patřily v pondělí 12. března preventivnímu. Největší zájem byl o měření množství cukru v těle (glykémie na lačno), krevního tlaku, desítky příchozích si také vyzkoušely samovyšetření prsu a varlat, zkontrolovaly správnou hygienu rukou s pomocí UV lampy. Akce byla připravena ve spolupráci Vsetínské nemocnice, zdravotnické školy (MG, SZŠ a VOŠZ Vsetín) a Českého červeného kříže Vsetín.

## Letáky pomáhají dialyzovaným předcházet komplikacím

Letáky s informacemi pro dialyzované pacienty připravilo nově hemodialyzační středisko, které je součástí interního oddělení Vsetínské nemocnice. První z materiálů informuje o jednotlivých metodách léčby selhání ledvin, k vytvoření druhého zdravotníky inspirovaly problémy, se kterými se u dialyzovaných pacientů setkávají nejčastěji. „Možnosti léčby selhání ledvin“ vysvětluje základní pojmy a cíle léčby, informuje o principu hemodialýzy, peritoneální dialýzy, možnostech transplantace ledvin. „Péče o AV spojkou, fistuli“ připomíná, že základním předpokladem pro správné a účinné provedení hemodialýzy je cévní přístup, AV (arteriovenózní) spojka, zkrácené fistule.



## Filmaři natáčeli televizní seriál na vsetínské chirurgii

Vsetínská nemocnice se již jednou stala místem natáčení oblíbeného seriálu Doktor Martin. V úterý 20. března zde vznikaly záběry pokračování – seriálu Strážmistr Topinka. Filmaři si vybrali jednu z chodeb chirurgického oddělení a několik nemocničních pokojů. Při natáčení nechyběl představitel hlavní role Robert Mikluš, přítomen byl i Miroslav Donutil jako přísný doktor Martin, v patientském se představil Ivan Lupták, kterého znají diváci a divačky jako lékaře ze seriálu Ordinace v růžové zahradě.

## DUBEN 2018

### Mezi oceněnými pedagogy byl také primář Mičulka

U příležitosti Dne učitelů byl představiteli Vsetína oceněn za svou pedagogickou činnost i primář oddělení patologické anatomie Vsetínské nemocnice MUDr. Petr Mičulka. Výuce na zdravotnické škole, přípravě budoucích zdravotníků se věnuje již bezmála pětadvacet let. Od roku 1984 vyučuje na střední zdravotnické škole, následně i na vyšší odborné škole zdravotnické ve Vsetíně a od roku 2012 také na Univerzitě Tomáše Bati ve Zlíně.

### Dárci krve mohli relaxovat v resortu Valachy Velké Karlovice

Resort Valachy Velké Karlovice připravil ve spolupráci se čtyřmi nemocnicemi Zlínského kraje speciální odměnu pro dárcce krve. Každý, kdo přišel v průběhu dubna na transfuzní stanice nemocnic ve Zlíně, Uherském Hradišti, Vsetíně a Kroměříži, získal zvýhodněný vstup za symbolickou korunu do relaxačního centra Wellness Horal v Resortu Valachy. Zájem byl veliký, v dubnu přišlo jen ve Vsetíně darovat krev 311 lidí a plazmu dalších 91 dárců (v roce 2017 to bylo ve srovnatelném období 219 odběrů plné krve a 35 krevní plazmy).

### Novou laparoskopickou věž využívají při nejnáročnějších zákrocích

S moderní laparoskopickou věží nové generace za 1,7 milionu korun nyní pracují vsetínští chirurgové na centrálních operačních sálech. Oceňují významně kvalitnější grafické rozlišení zobrazovacího zařízení, což využívají především při rozsáhlých zákrocích v dutině břišní, operacích pro nádorová onemocnění střev, které patří ke stěžejním programům vsetínské chirurgie. Nová technika pomáhá kvalitně zobrazit operační pole v dutině břišní, minimálně invazivním přístupem. Spolu s dalšími přístroji a operačními metodami minimalizují operační zátěž pro pacienta, přičemž radikalita výkonu zůstává zcela zachována.





## Výtěžek z koncertů Děti dětem byl rekordní

Výtěžek z koncertů Děti dětem, které již tradičně podporují další rozvoj dětského oddělení Vsetínské nemocnice, byl v roce 2018 rekordní. Zástupkyně ředitele pořadající Základní umělecké školy Vsetín Mgr. Veronika Lelková předala do rukou primáře dětského oddělení MUDr. Mariána Rubinta částku 17 500 Kč, což je nejvíce v dosavadní spolupráci. Během uplynulých let výtěžky z koncertů pomohly s nákupem přístrojů, nábytku i dalšího vybavení.



## Představili koncepci řízení krajských nemocnic

V pondělí 16. dubna 2018 se uskutečnil v sídle Zlínského kraje pracovní seminář, na němž byla představena koncepce řízení krajských nemocnic. Smyslem koncepce je podle hejtmána Jiřího Čunka zlepšovat kvalitu a dostupnost zdravotnických služeb v kraji a šetřit prostředky, které kraj na zdravotnictví vynakládá. Hlavním pilířem koncepce řízení krajských nemocnic je podle hejtmána stejná dostupnost péče pro každého obyvatele kraje, zvýšení kvality poskytované péče a centralizace výkonů, které se provádějí v malém počtu nebo jsou vysoce specializované.



**KVĚTEN 2018**

## Výtěžek benefice s Ondrášem překročil sto tisíc korun

Tři sta padesát diváků podpořilo koupí vstupenky benefiční akci Vsetínské nemocnice nazvanou Ondrášovské putování. Večerní program Vojenského uměleckého souboru Ondráš se uskutečnil ve středu 25. dubna v Domě kultury Vsetín. Benefice byla připravena pro podporu nákupu přístrojového vybavení právě budovaného nového interního pavilonu (projekt Společně pro novou internu). Akci podpořila společnost AUSTIN DETONATOR částkou 50 tisíc korun a obec HALENKOV (jako první z valašských obcí) částkou 30 tisíc korun. Tanečníci a muzikanti Vojenského uměleckého souboru Ondráš se navíc zřekli nároku na honorář. Také díky tomu se celkový výtěžek překonal sto tisíc korun.



## Krajští radní podpořili nové zázemí pro hemodialýzu

Vybudování nové hemodialýzy pro Vsetínskou nemocnici za zhruba šedesát milionů korun podpořili krajští radní na svém zasedání v pondělí 7. května. V souladu s plánem investičního rozvoje Vsetínské nemocnice a v návaznosti na dokončovaný objekt nového interního pavilonu je potřebné přistoupit k realizaci další fáze, a to k rekonstrukci části objektu K (Čtyřlístek). Právě v tamních prostorách, uvolněných po přemístění neurologického oddělení do moderního interního pavilonu, najde hemodialýza své nové zázemí.



## Flétnový koncert pro pacienty i nová dílka mladých výtvarníků

Koncert pro pacienty oddělení následné péče Vsetínské nemocnice si připravila na druhé květnové odpoledne Základní umělecká škola Vsetín ve spolupráci s dobrovolnickým centrem Adorea. Pavilonem Triangl zněly zvuky příčných i zobcových fléten, zahráli žáci ZUŠ pod vedením učitelky Ivany Něničkové. Zároveň měla při tomto vystoupení premiéru výzdoba, kterou vytvořili žáci výtvarného oboru vsetínské ZUŠ. Inspirací jim byla tvorba známých impresionistů. Děkujeme ZUŠ Vsetín za milou spolupráci, stejně tak dobrovolnickému centru Adorea, které slaví patnáct let své existence.

## Valašským Medikem roku je Michaela Martinková

Středoškolákům se zájmem o studium lékařství a přírodních věd se již dva roky věnuje Valašský Medik Klub. Originální projekt Vsetínské nemocnice nabízí sérii přednášek a exkurzí, které prohlubují znalosti v dané oblasti, seznamují s jednotlivými obory i zdravotnickou problematikou obecně. V prvním roce se do projektu zapojili studenti Střední školy Kostka, gymnázií ve Vsetíně a Valašském Meziříčí, ve školním roce 2017/2018 se přidalo Gymnázium Valašské Klobouky. Právě jeho studentka Michaela Martinková se stala valašským Medikem roku. Hodnotila se nejen aktivní účast na jednotlivých akcích, ale také výsledky závěrečného testu a zpracování eseje.

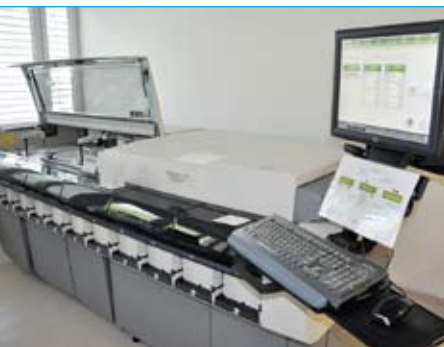
## Akce Čisté ruce zavítala tentokrát do Základní školy Luh

V návaznosti na Světový den hygieny rukou zavítala počátkem května epidemiologická sestra Vsetínské nemocnice Lubica Srbová do další ze vsetínských základních škol. Tentokrát se jednalo o Základní školu Luh. Program je připraven pro žáky prvních tříd, zaměřen na zásady hygieny rukou. S pomocí UV lampy si samy děti mohou zkontrolovat, jestli při mytí postupují správně. Akce Čisté ruce má ve Vsetíně již sedmiletou tradici a každým rokem zavítá na jinou ze základních škol.

## Výměna hlavního rozváděče byla mimořádně náročná

Na přelomu května a června se ve Vsetínské nemocnici uskutečnila výměna hlavního elektrorozváděče v budově chirurgických oborů. Jednalo se o akci velmi náročnou na přípravu a zajištění provozu v budově, kde jsou stěžejní zdravotnické obory. Aby se minimalizovala rizika výpadku dodávky elektrické energie, byla výměna rozdělena do dvou částí. Práce probíhaly během dvou víkendů a vyžadovaly součinnost jednotlivých pracovišť. Opravu financoval ze svého rozpočtu Zlínský kraj, přišla na 1,1 milionu korun. Nový rozváděč zajišťuje vyšší energetickou bezpečnost, bezrizikové napájení budovy s důležitými provozy.





## Klinická biochemie obměnila analyzátory: jsou úspornější

Významnou obměnou přístrojového vybavení prošlo oddělení klinické biochemie Vsetínské nemocnice. Byly nahrazeny všechny biochemické a imunochemické analyzátory za systémy od firmy Abbott. Konkrétně se jedná o systém ARCHITECT ci8200, ve kterém je biochemický analyzátor propojen s imunochemickým, a také samostatně malý biochemický analyzátor ARCHITECT c4000. Přístroje získali v rámci společných nákupů nemocnic Zlínského kraje, a to formou zápůjčky, která kromě nejmodernějšího vybavení přináší také zásadní snížení cen reagensů – významné úspory v nákladech.



## Prevenici mezi regály knih využily desítky zájemců

Již tradiční dubnovou preventivní akci mezi regály plnými knih využily desítky návštěvníků Masarykovy veřejné knihovny Vsetín. Zájemci si mohli nechat změřit krevní tlak, prověřit množství tuku v těle, otestovat správnost hygieny rukou s použitím UV lampy, vyzkoušet si samovyšetření prsu nebo také první pomoc. Preventivní akce je připravována u příležitosti Světového dne zdraví. Na organizaci se podílí Vsetínská nemocnice, Všeobecná zdravotní pojišťovna ČR, Český červený kříž Vsetín a zdravotnická škola (MG, SZŠ a VOŠZ Vsetín).



## Zdravotníci ze Vsetína zavítali do nemocnice v Bytomi

Zdravotníci ze Vsetínské nemocnice spolu s učiteli a studenty zdravotnické školy (MG, SZŠ a VOŠZ Vsetín) navštívili v pátek 11. května nemocnici v polské Bytomi, partnerském městě Vsetína. Navázali tak na exkurze z minulých let v nemocnicích v Salzburgu a Mödlingu. V městské nemocnici (Szpital Specjalistyczny Nr 1) si prohlédli chirurgické a oční oddělení, společný lůžkový fond s rehabilitačním zázemím pro hospitalizované pacienty. Jazykovou bariéru se díky milým průvodcům podařilo rychle překonat a vsetínští zdravotníci se zajímali o systém péče o pacienta, ale také vedení dokumentace, spolupráci mezi jednotlivými pracovišti, úhrady výkonů pojišťovnami, čekací doby na zákroky a mnohá další témata.



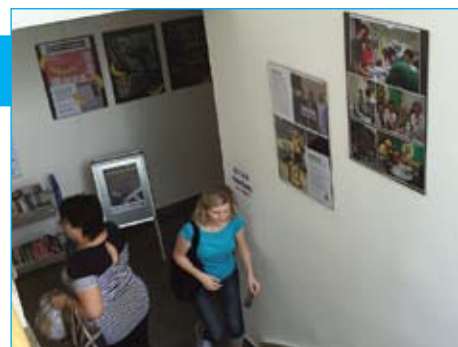
## Maminky se ptaly na vybavení porodnice i možnosti bondingu

Zástupce primáře gynekologicko-porodnického oddělení MUDr. Martin Janáč představil v úterý 29. května na besedě v Rodinném a mateřském centru Sluníčko péči i novinky ve vsetínské porodnici. Nastávající maminky se ptaly např. na vybavení porodnice, předporodní přípravu, cvičení pro těhotné, ale také na možnosti bondingu. MUDr. Martin Janáč informoval také o aktivitách Nadačního fondu pro rozvoj vsetínské porodnice, který organizuje tradiční benefiční aktivity (vánoční prodej baněk a porodnického ležáku), výtěžek pomáhá s nákupem nového vybavení pro oddělení.



## Interna se představila na stěnách Masarykovy veřejné knihovny

Po celý květen byla v prostorách Masarykovy veřejné knihovny na vsetínském Dolním náměstí k vidění výstava Společně pro novou internu, nazvaná podle celoročního projektu Vsetínské nemocnice. Fotografie dokumentovaly historii starého pavilonu, interního oddělení, návštěvníci si mohli prohlédnout vizualizace, snímky ze stavby nového objektu i fotografie z již realizovaných benefičních akcí, o kterých průběžně informujeme na stránkách našeho zpravodaje.



## Děti budou hlídat další monitory dechu

Dva nové monitory dechu získala Vsetínská nemocnice od Nadace Křižovatka. Monitory hlídají nejen zástavu dechu, ale jakékoliv nepravidelnosti v dýchání dítěte. V případě potíží okamžitě spustí alarm, díky němuž může být dítěti včas poskytnuta první pomoc. Vsetínská nemocnice má celkem 21 těchto přístrojů. Monitory dechu se časem opotřebovávají, a proto každoročně vítáme každý další nový kus. Nadace Křižovatka je naším stálým partnerem, patří jí velké poděkování.



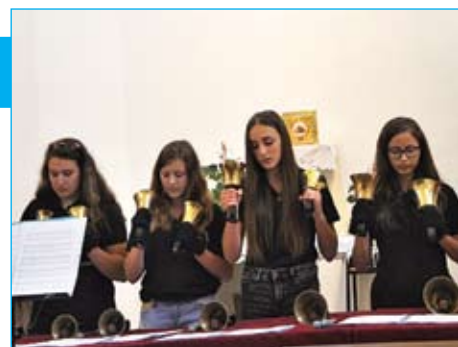
## Vladimíra Rohlíková hostem Apetýtu

Sestra pro hojení ran Vladimíra Rohlíková, držitelka ocenění Pracovník roku 2017 ve zdravotních službách Zlínského kraje, byla ve čtvrtek 24. května 2018 hostem pořadu Apetýt Českého rozhlasu Zlín. Rozhovor se vysílal v přímém přenosu, redaktorka Andrea Kratinová se zajímala nejen o současnou práci, ale také o profesní cestu, motivaci, která Vladimíru Rohlíkovou přivedla do zdravotnictví, k profesi zdravotní sestry.



## Noc kostelů: diváci si mohli hru na ruční zvonky i vyzkoušet

Nejen moderní a klasická hudba v podání nejmladší části souboru Zvonky dobré zprávy čekala v pátek 25. května na návštěvníky Noci kostelů v kapli sv. Růženy v areálu Vsetínské nemocnice. Dozvěděli se řadu zajímavostí o hře na ruční zvonky, partiturách, členech souboru, jejich věkovém rozpětí, ale také o historii a osudech nemocniční kaple. V závěru setkání s všichni zúčastnění mohli hru na ruční zvonky i vyzkoušet.



## Pomohli zdravotníkům s nákupem infuzní pumpy

Lékařka dětského oddělení MUDr. Jolanta Panáčková převzala 27. května od pořadatelů 26. Dne dětí s ANNOU symbolický šek. Částka 8 520 Kč pomůže zdravotníkům s nákupem potřebné infuzní pumpy. Výtěžek putuje do Vsetínské nemocnice již po osmnácté, za což patří velké poděkování organizátorům. Ti připravili v Panské zahradě pro děti i dospělé řadu atrakcí a stánků i mnohá vystoupení na hlavním pódiu. K vidění byla rovněž šermířská vystoupení, sokolníci, pro milovníky techniky hasičská vozidla, závodní auta, modely letadel, lodí a mnohá další stanoviště.





### Náročné aprobační zkoušky lékaři z Ukrajiny zvládli

Debaty o zaměstnávání lékařů z Ukrajiny, náročnosti aprobačních zkoušek, problémy se získáváním pracovního víza a dalších legislativních obtížích zaznívaly v mnoha sdělovacích prostředcích. Manželskému páru lékařů (Mykhailo Havrysh a jeho manželka Khrystyna), který více než rok působí ve Vsetínské nemocnici, se podařilo aprobační zkoušky úspěšně zvládnout. I oni však poukazují na mnohé překážky, které museli překonávat. Cesty do Česka ale nelitují, ve Vsetíně se jim líbí, a plánují tu zůstat i nadále.



### Čekárna pro dárce krve se změnila v rozhlasové studio

V rozhlasové studio se ve středu 13. června proměnilo hematologicko-transfuzní oddělení Vsetínské nemocnice. Přimo z čekárny pro dárce krve vysílalo živé vstupy internetové Kostka rádio. Přineslo řadu rozhovorů s tematikou dárcovství krve a krevní plazmy, moderátoři vyzpovídali dárce, pracovníky hematologicko-transfuzního oddělení i oblastní pobočky Českého červeného kříže Vsetín, která s nemocnicí spolupracuje na podpoře dárcovství a oceňování dárců krve. Akce byla připravena u příležitosti Světového dne dárců krve.



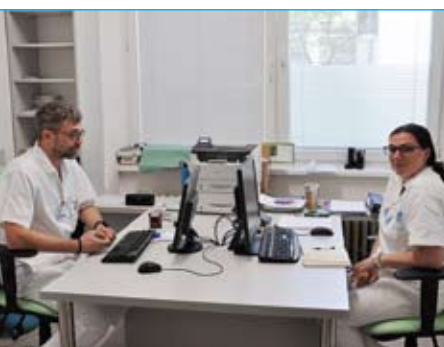
### Pátý Den s vaší nemocnicí: přišlo pět stovek návštěvníků

Více než dvě desítky stanovišť, představení nové nutriční poradny, která pomáhá s mnoha výživovými problémy a redukcí hmotnosti, ale také prohlídka vybraných pracovišť, a vůbec poprvé také stánek s nabídkou volných míst a informacemi o možnosti vzdělávání ve zdravotnických oborech. Takový byl v pořadí již pátý Den s vaší nemocnicí, který se uskutečnil v pátek 22. června. Připraveno bylo preventivní vyšetření plic (orientační spirometrické vyšetření), konzultace s fyzioterapeutem, nácvik první pomoci, kontrola hygieny rukou s pomocí UV lampy, v lékárně možnost konzultace s výběrem kosmetiky pro opalování. Uprostřed areálu vyrostla Férová kavárna a přichodzí se dozvěděli, jak správně připravit zdravou svačinu.



### Nutriční poradna pomáhá s redukcí hmotnosti

Kromě nutriční ambulance, která se zabývá především poruchami podvýživy u onkologicky nemocných a dalších pacientů se závažnými problémy příjmu potravy, mohou zájemci využívat i služeb nové nutriční poradny. Obě pracoviště zájemci najdou v přízemí pavilonu Triangl, v jehož vyšších patrech se nachází oddělení následné péče. Nutriční poradna poskytuje poradenství v oblasti potravinových alergií, intolerancí, výživě při různých záživacích onemocněních. Nabízí možnosti sestavení redukčního jídelníčku či zhodnocení současného stravování.



## Vzdělávací akademie bilancovala první pololetí

Dvojice seminářů věnovaných gastroenterologii a odběrům biologického materiálu uzavřela první pololetí Vzdělávací akademie Vsetínské nemocnice 2018. Jarní „semestr“ nabídl nejen odborné přednášky se zdravotnickou tematikou, ale také počítačové kurzy či semináře se zaměřením na prevenci syndromu vyhoření i sladění pracovního a rodinného života.

## Lékárna DUO otevřela modernizované prostory

Za účasti předsedy představenstva Vsetínské nemocnice a.s. MUDr. Radomíra Maráčka, starosty Vsetína Ing. Jiřího Růžičky, zástupců nemocnice, jednotlivých oddělení a řady dalších hostů byla ve středu 27. června 2018 slavnostně otevřena modernizovaná Lékárna DUO v poliklinice Vsetínské nemocnice a nové prostory, které získalo rehabilitační oddělení. Modernizace Lékárny DUO v poliklinice trvala měsíc a přišla nemocnici na zhruba 3,5 milionů korun. Zmizely výdejní boxy, dřevěné obklady stěn, veškeré pulty a nábytek. Lékárna získala klimatizaci, podhledy, podlahy, nové prostorové uspořádání a vybavení včetně kabinky, kde si mohou klienti vyzkoušet zdravotnické pomůcky či obuv, rozšířila se i nabídka daného sortimentu.

## ČERVENEC 2018

## Maminky oceňují klimatizaci na pokojích šestinedělí

Počátkem července byly na stanici šestinedělí gynekologicko-porodnického oddělení Vsetínské nemocnice zprovozněny klimatizační jednotky, které zvyšují patientský komfort. Jednotlivé místnosti mají samostatné klimatizační jednotky, maminky tak mohou individuálně reagovat na aktuální teplotu. Instalace klimatizace přišla na více než dvě stě dvacet tisíc korun, z toho sto šedesát tisíc uhradil Nadační fond pro rozvoj vsetínské porodnice.

## MUDr. Marek Proksa novým primářem ARO

Anesteziologicko-resuscitační oddělení Vsetínské nemocnice má od prvního července 2018 nového primáře. Stal se jím MUDr. Marek Proksa, a to na základě výsledků konkurzu. Ve vedení oddělení vystřídal MUDr. Milana Doležela. V souladu s doporučením komise při výběrovém řízení změnu odsouhlasilo představenstvo Vsetínské nemocnice. MUDr. Marek Proksa pracuje ve Vsetínské nemocnici devatenáct let. Pět let působil jako zástupce primáře, od května 2015 rovněž jako lékař tehdy nově zřízené nutriční ambulance a rozvíjí její činnost včetně konsiliární činnosti. Absolvoval řadu kurzů a stáží, týkajících se hlavně problematiky regionální anestézie a výživy kriticky nemocných, což jsou oblasti, kterým se věnuje nejvíce.





## Patologie využívá tkáňový procesor nové generace

Moderní tkáňový procesor, se kterým nově pracují laboranti oddělení patologické anatomie, nabízí nejen kvalitnější zpracování biologického materiálu, ale také podstatně urychluje přípravu preparátů a vyšetření některých vzorků. Nový tkáňový procesor nahradil starý přístroj, který na oddělení sloužil od poloviny devadesátých let a musel být opakovaně opravován. Novinku v hodnotě více než 1,5 milionu korun pořídila nemocnice formou takzvaného reagenčního leasingu.



## Audit se zaměřil na činnost nemocničních kaplanů

Pracovníci Arcidiecéze olomoucké zavítali ve středu 25. července do Vsetínské nemocnice, aby hodnotili činnost nemocničních kaplanů. Prohlédli si areál nemocnice, prostředí oddělení následné péče a kapli, hovořili i s pacienty. S výsledky byli spokojeni, vysoce hodnotili zlepšení vybavení oddělení následné péče, modernizaci prostředí i spolupráci nemocnice při zajišťování duchovní péče.



## Knihovna modernizuje prostory i vybavení

V moderní vzdělávací centrum se na přelomu července a srpna měnila knihovna nemocnice. Stavební úpravy v hodnotě tří milionů korun hraje Zlínský kraj. Inventář za tři sta tisíc korun uhradila Vsetínská nemocnice. Nový prostor je rozšířen o bývalé administrativní zázemí, má moderní osvětlení zabudované v podhledech, místnost je klimatizovaná. Novinkou je možnost rozdělení prostoru mobilní stěnou na dvě samostatné části.



## Příměstský tábor: děti si vyzkoušely práci zdravotníků

Dvě desítky táborníků zavítaly ve čtvrtek 9. srpna na chirurgické a oční oddělení Vsetínské nemocnice, kde se děti dozvěděly o práci zdravotníků a mohly si také vyzkoušet, jak se měří tlak, monitorují životní funkce, vyšetřuje oko. Prohlédly si pomůcky – ty nejnovější i dnes již historické. Na očním oddělení mohly díky speciálním brýlím sledovat různé zrakové klamy, otestovat svůj hmat. Příměstský tábor Po stopách záchranářů organizuje partnerský oblastní spolek Českého červeného kříže Vsetín ve spolupráci s Policií ČR, Hasičským záchranným sborem ZK, Zdravotnickou záchrannou službou ZK a naší Vsetínskou nemocnicí.



**SRPEN 2018**



### Batist Nej sestřička: Miriam držela palce celá nemocnice

Vůbec poprvé měla Vsetínská nemocnice zastoupení ve finále prestižní soutěže Batist Nej sestřička, reprezentovala nás vrchní sestra chirurgického oddělení Bc. Miriam Valchářová. Dvanáctka finalistů se poprvé potkala na soustředění v Dětenicích, přijela tam za nimi i řada známých herců, zpěváků a moderátorů. Počátkem září následovalo internetové hlasování, které vyneslo naši zástupkyni na třetí příčku Batist Nej sympatie 2018. Vyvrcholením příprav byl ale finálový večer v Městském divadle Dr. Josefa Čížka v Náchodě, který se uskutečnil v sobotu 15. září 2018. Miriam Valchářová vítěznou korunku nezískala, přesto se mezi finalistkami neztratila. Partnerem pro rozhovor jí byl herec Jan Přeučil.

### Audit ISO podle nové normy: bez neshod a s pochvalami

Čtrnáct pracovišť Vsetínské nemocnice navštívili ve dnech 13. a 14. září 2018 auditoři MUDr. Michal Krutský a Mgr. Jan Běhounek, vše probíhalo podle požadavků revidované normy ISO 9001:2015. Cílem dozorového auditu bylo ověření, zda systém řízení kvality splňuje požadavky normy, jestli efektivita systému umožňuje dosáhnout stanovených cílů a identifikovat oblasti pro potenciální zlepšování. Audit byl zaměřen zejména na problematiku rizik, ve smyslu jejich analýzy a jejich prevence v nemocniční praxi. Nedílnou součástí bylo i ověřování nezbytných dokumentovaných informací. Auditoři pochválili trvalou snahu o modernizaci nemocnice, velmi otevřený přístup k managementu rizik, aktivní interní komunikaci na vertikální úrovni, vysokou odbornou úroveň péče o rány, zajištění kvalifikované nutriční péče, kvalitní hlášení nozokomiálních nákaz a nežádoucích událostí, vysokou angažovanost v preventivních programech podpory zdraví, nasazení v programech pro nábor nových zaměstnanců.

### Ocenění pro osm desítek dobrovolných dárců krve

Osm desítek dobrovolných dárců krve z celého valašského regionu převzalo 21. září 2018 v malém sále Domu kultury Vsetín bronzové, stříbrné a zlaté Janského plakety a Zlaté kříže ČČK 3. třídy za 10, 20, 40 a 80 bezpříspěvkových odběrů. Kromě zástupců ČČK přišli oceněné dárce pozdravit a poděkovat zástupci města Vsetína i Vsetínské nemocnice. Mezi oceněnými Zlatým křížem ČČK 3. třídy za osmdesát bezpříspěvkových odběrů byla tentokrát i žena, paní Antonie Zádilská ze Vsetína. Prozradila nám, že ve všech případech se jednalo o odběr plné krve, poprvé darovala v šestadvaceti letech, tehdy se domluvili s kolegy ze zaměstnání a šli darovat společně. Dodnes propaguje dárcovství i mezi svými známými.





## Fasáda Čtyřlístku opravena, práce hradil Zlínský kraj

S využitím vysokozdvíhacích plošin a horolezecké techniky probíhaly opravy fasády pavilonu. Zapotřebí bylo provést mytí fasády, lokální opravy, stavební úpravy porušených ploch, následně impregnaci a nový nátěr. Souběžně probíhaly opravy balkónů a zábradlí, včetně potřebných klempířských prací. Důvodem úprav bylo napadení staré fasády houbami a mikroorganismy, což potvrdilo odborné místní šetření. Oprava fasády přišla na více než 1,3 milionu korun bez daně z přidané hodnoty, práce hradí ze svého rozpočtu Zlínský kraj. Dalších bezmála čtyři sta tisíc korun stála zmíněná oprava balkónů.

**ŘÍJEN 2018**

## Za biologickou léčbou už nebudou muset dojíždět

V rámci spolupráce všech čtyř nemocnic Zlínského kraje došlo k významné změně, oddělení klinické onkologie bylo k 1. říjnu 2018 začleněno pod komplexní onkologické centrum. Změna slibuje, že pacienti nebudou muset dojíždět za centrovou léčbou do Zlína, potřebnou péči dostanou přímo ve Vsetíně. Onkologická ambulance v poliklinice Vsetínské nemocnice je k dispozici stejně jako dříve pět dnů v týdnu, nemění se ani ordinační doba.



## Účastníci konference chválili prezentace i organizaci akce

Moderním trendům v hojení ran se věnovala konference, která do vsetínského kina Vatra přilákala ve čtvrtek 4. října více než dvě stovky zdravotníků. Velmi zaujala přednáška prof. MUDr. Luboše Sobotky z FN Hradec Králové, která se věnovala biologickému přístupu k hojení ran, ale také další zajímavé prezentace lékařů a sester z pořádající Vsetínské nemocnice a dalších nemocnic Zlínského kraje. Vývoj materiálů a technologií pro hojení ran je obrovský, zároveň však přibývá pacientů s běrcovými vředy, obtížně se hojícími ranami. Vsetínská nemocnice využívá nejmodernější trendy, změnila se i organizace péče o pacienty, ať v rámci hospitalizace či ambulantní léčby v samostatné poradně.



## Rehabilitace představila zmodernizované prostory

Prohlédnout si nové a upravené prostory, dozvědět se více o poskytovaných službách, nových přístrojích, poradit se s odborníky o správném výběru obuvi, rehabilitačních pomůcek, nechat si změřit tlak nebo množství tuku v těle, ale také se třeba naučit žonglovat či alespoň si vyslechnout informace o přínosu této disciplíny pro naše zdraví. Taková byla nabídka Dne otevřených dveří rehabilitačního oddělení Vsetínské nemocnice, který se uskutečnil 9. října. Oddělení získalo nový vstup s centrální čekárnou a recepcí, která navazuje bezprostředně na čekárnu u ambulance lékařů a další individuální kinezioterapie.



## Videoseriál Vsetínští patrioti s MUDr. Jaroslavem Sankotem

V rámci cyklu Vsetínští patrioti zpracovala Regionální TV rozhovor s významným chirurgem, bývalým dlouholetým primářem (a v současné době lékařem) chirurgického oddělení Vsetínské nemocnice, držitelem Ceny města Vsetína, MUDr. Jaroslavem Sankotem. V patnáctiminutovém dokumentu hovoří o dětství na Blanensku, prvním působení v Červené Vodě, první operaci, šťastném přesídlení do Vsetína, břišních operacích, nástupu laparoskopie, vývoji chirurgie, náročných zákrocích i o čase předat primářskou štafetu. Jak sám v rozhovoru říká: „Vždy jsme se snažili, aby lidé v regionu měli kvalitní chirurgii.“

## Mladí výtvarníci malovali pro porodnici

Učitelka Základní umělecké školy Vsetín Kateřina Davidová 18. října 2018 instalovala na gynekologicko-porodnické oddělení nemocnice výtvarná dílka, která namalovali žáci výtvarného oboru vsetínské ZUŠ. Pětašedesát dětí dostalo za úkol vytvořit obrázky, jejichž téma bylo Něžný/něžná. Záměrem bylo vytvořit příjemná, povzbuzující, neagresivní dílka. Přizpůsobená tomu byla i využívaná kresba na balicí papír, který po aplikaci barev působí velmi křehce.

## LISTOPAD 2018

### Zajímali se o prevenci vzniku dekubitů i novinky z oboru

Desítky dotazů zodpověděla 16. listopadu sestra pro hojení ran Vladimíra Rohlíková v rámci preventivní akce v předsáli Lékárny DUO v poliklinice Vsetínské nemocnice. Pro zájemce byla připravena i ochutnávka doplňků stravy, které podporují hojení ran, ale pomáhají také u mnoha dalších výživových problémů. Vyhledávanou byla také možnost prohlédnout si a otestovat nejrůznější moderní krytí ran. O správnou aplikaci se zajímali nejen laici, ale také zdravotníci, kteří se přišli seznámit s novinkami. Akce byla uspořádána u příležitosti Světového dne STOP dekubitům, vsetínští zdravotníci ji připravili druhým rokem.

### MUDr. Blanka Ludvová primářkou radiodiagnostického oddělení

Radiodiagnostické oddělení Vsetínské nemocnice nově vede MUDr. Blanka Ludvová, pomyslnou štafetu převzala od dlouholetého primáře MUDr. Radomíra Valy, který i nadále pracuje na oddělení, primariát však již chtěl předat mladším kolegům. Spolu s MUDr. Radomírem Valou se MUDr. Blanka Ludvová věnuje rovněž takzvané periradikulární terapii (PRT) – cíleným obstríčkům nervového kořene pod CT navigací. Jedná se o další možnost léčby bolestí v oblasti bederní páteře (například při výhřezu ploténky, degenerativních změnách, zúžení páteřního kanálu a podobně).





## Jubilejní 2500. dárkyní byla Lucie Řepková z Halenkova

Dvanáct set třicet čtyři lidí přišlo v roce 2018 darovat krev na hematologicko-transfuzní oddělení Vsetínské nemocnice, byl mezi nimi i jubilejní 2500. dárcce, respektive dárkyně - Lucie Řepková z Halenkova. Ke gratulaci a drobnému dárku zástupci oddělení připojili poděkování za dárcovství, které zachraňuje lidské zdraví a životy.



## Prevenici na oddělení TRN využila stovka zájemců

Stovka zájemců si přišla 20. listopadu otestovat stav svých plic v rámci preventivní akce u příležitosti Světového dne boje proti chronické obstrukční plicní nemoci (CHOPN). Na oddělení tuberkulózy a respiračních nemocí v poliklinice Vsetínské nemocnice se podrobili orientačnímu spirometrickému vyšetření, ve spolupráci s Všeobecnou zdravotní pojišťovnou ČR bylo připraveno měření tlaku, stanovení BMI a množství tuku v těle. Velký byl počet zájemců o jednotlivá vyšetření, ale i těch, které bylo vzhledem k nepříznivým výsledkům nutno objednat k podrobnému vyšetření. CHOPN je zákeřné, plíživé onemocnění, při němž se postupně snižuje průchodnost průdušek, zhoršuje okysličování krve a rozvíjí se chronická dechová nedostatečnost. Když se nemoc objeví, často v důsledku dlouholetého kouření, je velmi důležitý včasný záchyt.



## Parket zaplnili zdravotníci stávající, bývalí i budoucí

Cimbálová muzika primáše Ondráška v předsálí, taneční rytmy kapely Skart ve velkém sále a diskotéka v nočním klubu. Takovou hudební pestrost nabízel Zdravotnický ples, jenž se uskutečnil v sobotu 24. listopadu 2018 v Domě kultury Vsetín. Na organizaci se podílely tradičně střední zdravotnická škola (MG, SZŠ a VOŠZ Vsetín) a Vsetínská nemocnice, připravena byla předtančení, vystoupení studentů a stužkování. Velký sál zaplnili zdravotníci, stávající, minulí i budoucí, jejich přátelé a rodinní příslušníci. Všichni podrobně studovali své losy, protože tombola byla již tradičně plná zajímavých cen.



## První v kategorii hospitalizovaných pacientů

Vsetínská nemocnice navázala na úspěchy z let minulých a v kategorii Bezpečnosti a spokojenosti hospitalizovaných pacientů obhájila první příčku v anketě Nejlepší nemocnice ČR 2018 v rámci Zlínského kraje. Výsledky jsou již tradičně vyhodnocovány na základě vyplněných dotazníků. V celé republice hlasovalo více než šedesát tisíc hospitalizovaných pacientů a bezmála čtyřicet dva tisíc pacientů ambulantních. Vsetínská nemocnice byla úspěšná i v průzkumu společnosti STEM/MARK, který byl realizován v říjnu 2018 a zaměřil se na hodnocení zaměstnavatelů ve Zlínském kraji.



## Na vlastním facebookovém profilu odpovídají na dotazy

Z aktivity porodních asistentek vznikl samostatný facebookový profil Porodnice Vsetín, kde se mohou nastávající maminky, ale i další zájemci, dozvědět řadu informací z činnosti gynekologicko-porodnického oddělení. Profil představil porodní pokoje, možnosti využití aromaterapie, informace o realizaci bondingu a mnohé další. Je však také místem pro komunikaci, porodní asistentky odpovídají na řadu konkrétních dotazů.

## Mikuláš přijel za dětmi zaměstnanců s předstihem

Mikulášské odpoledne pro děti zaměstnanců Vsetínské nemocnice se uskutečnilo tentokrát již v pátek 30. listopadu, několik dnů před svátkem sv. Mikuláše. V prostorách čekárny pro dárce krve se tvořilo, vznikali andílci z březového dřeva, za pomoci rodičů a prarodičů se vyráběly svícny a další vánoční dekorace. A samozřejmě nechyběly koledy a tradiční nadílka. Akce se konala počtvrté, organizovala ji Profesionální a odborová unie zdravotnických pracovníků – Unie sester ve spolupráci se Vsetínskou nemocnicí. O několik dnů později mikulášská družina zavítala i za dárce krve a pacienty na lůžkových odděleních. Obchůzku s nadílkou tentokrát připravili studenti druhého ročníku střední zdravotnické školy (MG, SZŠ a VOŠZ Vsetín), studijního oboru Ošetřovatel.

## Volilo téměř 70 procent zaměstnanců

Voleb zástupců zaměstnanců do dozorčí rady Vsetínské nemocnice se ve dnech 27. a 28. listopadu 2018 zúčastnilo 455 voličů, dva z odevzdaných hlasovacích lístků byly neplatné. Celkem bylo na seznamu 725 voličů, včetně šedesáti šesti zaměstnanců na mateřské a rodičovské dovolené. Reálná volební účast se tak vyšplhala bezmála až k sedmdesáti procentům. Z šesti kandidátů byli tři s nejvyšším počtem hlasů – MUDr. Milan Doležel (340), Lucie Kotrlová, DiS. (242) a MUDr. Martin Janáč (214 platných hlasů) s platností od 1. ledna 2019 zvoleni do dozorčí rady.

## Průmyslovka darovala krev společně již podesáté

Třicet osm studentů a dva pedagogové Střední průmyslové školy strojnické darovali 28. listopadu 2018 společně krev na hematologicko-transfuzním oddělení. Právě vsetínská průmyslovka se stala před deseti lety ve Vsetíně průkopníkem společného dárcovství, postupně se přidávaly další střední školy. Počet dárců z řad studentů byl tentokrát jednoznačně nejvyšší. Na hematologicko-transfuzní oddělení Vsetínské nemocnice pedagogové SPŠS přivedli (a k dárcovství inspirovali) v uplynulých letech již několik stovek mladých dárců, což je pro obnovu registru velmi důležité.





## Nový primář pro interní oddělení

Interní oddělení má od prosince nového primáře, stal se jím MUDr. Ján Ūrge, zkušený lékař s mnohaletou praxí v oboru, který se věnuje i pedagogické činnosti. V posledních deseti letech pracoval ve stejné pozici v Nemocnici s poliklinikou Havířov. Od roku 1988 doposud působí také jako odborný asistent Lékařské fakulty Univerzity Palackého v Olomouci. Uvedl, že práce v novém moderním pavilonu je pro něj velkou motivací. MUDr. Ján Ūrge se věnuje všeobecnému internímu lékařství, specializuje se na léčbu onemocnění periferních tepen a neinvazivní diagnostiku.



## Vsetínský babybox věnován profesoru Jindřichu Štreitovi

Dvanáctého prosince byl zprovozněn v prostorách nemocnice babybox. Jednalo se již o 76. místo v ČR. Slavnostního zahájení provozu babyboxu, který je umístěn v přízemí chirurgického pavilonu, se zúčastnili kromě vedení nemocnice také zástupci města, sponzorů a společnosti Babybox pro odložené děti – Statim. Její předseda Ludvík Hess symbolicky věnoval vsetínský babybox významnému českému fotografovi, profesoru Mgr. Jindřichu Štreitovi, Dr.h.c., který se v nemocnici narodil a zahájení provozu také zúčastnil.



## Starosta si prohlédl nutriční ambulanci i tělocvičnu

Hygienické potřeby pro pacienty, mycí gely a další kosmetiku v hodnotě dvacet tisíc korun předal starosta Vsetína Mgr. Ing. Jiří Růžička vrchní sestře oddělení následné péče Bc. Bohdaně Bambuchové. Setkal se také s ředitelkou nemocnice Ing. Věrou Prouskovou a dalšími zdravotníky. Předvánoční darování se stalo již tradicí a zástupci města v posledních letech pokaždé sledují další významná zlepšení v této oblasti péče. Tentokrát si prohlédli zázemí pro nutriční ambulanci a poradnu, dále pak tělocvičnu, kde probíhá i cvičení pro těhotné a fyziocvičení pro veřejnost.



## Blixování pro geriatrické a dysfagické pacienty

Moderní technologii úpravy potravin tzv. blixováním zavedla Vsetínská nemocnice. Jedná se o speciální způsob rozmělnění potravin o rozličných konzistencích, které pomáhá s výživou u pacientů s poruchou polykání, u seniorů se specifickými potřebami. Cílem je snížení rizika vdechnutí stravy, možnost zařazení nových potravin a zpestření jídelníčku zmíněných skupin pacientů. Potraviny upravené v blixeru (přístroji kombinujícím vlastnosti mixéru a kutru) mají konzistenci velmi jemné paštiky, případně kaše, pacienti je mohou bez problémů spolknout. Blixování umožňuje zařadit do jídelníčku potraviny, které vzhledem k dietním omezením neměli pacienti možnost bez úpravy pozřít, například rohlík se šunkou, sýrem, ale i různé druhy mas a příloh.



## Adventní koncert poděkoval dlouholetým zaměstnancům

Milé předvánoční setkání s řadou vystupujících i hostů, takový byl již tradiční Adventní koncert v nemocniční kapli. Dvanáctého prosince v podvečer se představili studenti i učitelé Základní umělecké školy Vsetín, vůbec poprvé byl koncert spojen také s poděkováním dlouholetým zaměstnancům, kteří oslavili významné pracovní jubileum. Stal se také místem slavnostního předání významného sponzorského daru.

## Novou internu si prohlédli hosté, veřejnost i zdravotníci

Za účasti hejtmana Zlínského kraje Jiřího Čunka, krajských zastupitelů, vedení nemocnic, zástupců developera, dodavatelů vnitřního vybavení, představitelů Vsetína, významných sponzorů a dalších hostů se v úterý 18. prosince konalo slavnostní otevření nového interního pavilonu Vsetínské nemocnice. Budovu si následně prohlédla veřejnost a zaměstnanci, současní, bývalí či budoucí. Se zájmem sledovali časosběrný dokument, listovali publikací, která vznikla u příležitosti otevření nového objektu – zahrnuje historii staré interny, budování nové i osudy lidí s ní spojených. Hosté slavnostního zahájení i zájemci o prohlídky pro veřejnost spolu se zaměstnanci si mohli na projekčním plátně prohlédnout časosběrný dokument, v němž grafik Josef Šamaj zachytil dvouletý průběh stavby interního pavilonu.

## Vánoční koledy rozezněly i nový interní pavilon

Společné zpívání koled jsme 19. prosince 2018 zahájili tradičně u vánočního stromu před chirurgickým pavilonem, po několika vánočních písních jsme se ale se studenty MG, SZŠ a VOŠZ Vsetín přesunuli do příjemně vyhřátých prostor nového interního pavilonu, který rozezněli známými vánočními písněmi. Následně si naši budoucí kolegové a kolegyně prohlédli nový objekt v doprovodu zdravotníků. Nejvíce se líbila moderně vybavená, multidisciplinární jednotka intenzivní

## Počet porodů i novorozenců byl v roce 2018 rekordní

Počet porodů byl v roce 2018 ve Vsetínské nemocnici rekordní, na svět přišlo 901 dětí (895 porodů, 6 párů dvojčat), nejvíce se rodilo v srpnu (94 porodů). Oproti roku 2017 došlo k navýšení o 16 porodů (879), oproti roku 2016 dokonce o 115 porodů (780). V devadesátých letech měla nemocnice přitom jen kolem šesti set porodů ročně, minima dosáhla v roce 2002, kde ve Vsetíně rodilo 512 žen. Od té doby počet porodů vzrostl o čtyři stovky, bezmála se zdvojnásobil. Rodiče dětí narozených v roce 2018 ve Vsetínské nemocnici volili pro své potomky nejčastěji klasická česká křesťanská jména. Mezi chlapce tak bylo nejvíce Jakubů (26), Adamů (22) a Janů (21), mezi děvčaty pak Elišek (22), čtrnáctkrát rodiče dávali jména Ema a Tereza.





## Fotbalisté předali dětem výtěžek turnaje i další dárky

Zástupci klubu i malí fotbalisté FC Vsetín přinesli na Mikuláše pacientům dětského oddělení dárky a kreslicí potřeby, ale také výtěžek sportovního turnaje ve výši 30 tisíc korun, zdravotníci jej využijí pro nákup potřebného vybavení. Z návštěvy se těšil i maskot oddělení – plyšový medvěd, který dostal klubovou šálu. Dětské oddělení děkuje za pomoc, která pokračuje už druhým rokem, a přejí fotbalistům hodně úspěchů na poli sportovním i osobním.



## Osmdesáti tisíci podpořili Modré světlo pro život

Vsetínská nemocnice uspěla s projektem Modré světlo pro život a získala osmdesát tisíc pro nákup potřebné intenzivní fototerapeutické lampy k léčbě novorozenecké žloutenky. Nemocnice projekt přihlásila do předvánočního benefičního programu Řeznictví H+H, o rozdělení prostředků hlasovali lidé na facebookovém profilu podniku. Vsetínská nemocnice se dostala mezi tři nejčastěji nominované, mezi které byla cílová částka nakonec rozdělena. Spolu s námi byl podpořen projekt Centra Áčko z Valašského Meziříčí (vybavení senzorické místnosti) a příspěvek na nákup speciálně upraveného auta pro dopravu malého Františka M. z Havířova. Za Vsetínskou nemocnici dárčům poděkovala ředitelka Ing. Věra Prousková, která převzala od jednatele Řeznictví H+H Ing. Karla Pilčíka darovací šek.



## Pivní porodní speciál byl polotmavý a třináctistupňový

Na sklonku roku 2018 porodníci opět prodávali na Mikulášských trzích a Veselých vánočních hodech ve Vsetíně benefiční baňky a porodní ležák. Podle Nadačního fondu pro rozvoj vsetínské porodnice se prodalo osm set piv a přibližně patnáct set baněk. Výtěžek benefičního adventního prodeje tak činí zhruba padesát tisíc korun. Benefiční kulatou baňku v růžové a modré barevnosti v letošním roce zdobila umělecky zpracovaná silueta těhotné ženy. Baňky pro předvánoční prodej tradičně vyrábí vsetínská Irisa, porodní ležák Rodinný minipivovar Valášek. Pivní speciál byl tentokrát polotmavý, třináctistupňový. Prostředky putují na nákup přístrojů a dalšího vybavení.





## Základní ukazatele jednotlivých oddělení nemocnice

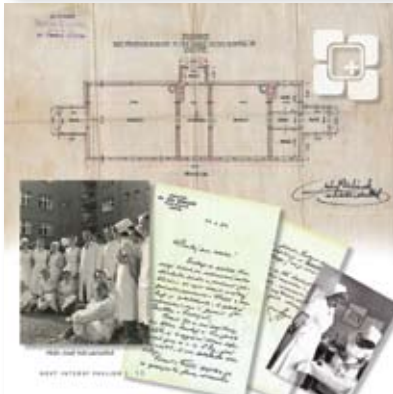
Oddělení	Počet ambulantních pacientů	Počet ambulantních vyšetření	Počet hospitalizovaných pacientů	Průměrná doba hospitalizace (dny)	Počet lůžek	Využití lůžek (%)	Počet operací
Anesteziologicko-resuscitační	3 671	7 342	230	4,6	5	59,1	
Dětské	432	628	3 011	3,1	40	64	
Gynekologicko-porodnické	2 659	8 189	1 728	4,0	37	55,8	946
Hematologicko-transfuzní	19 097	45 356					
Chirurgické	11 205	21 153	2 766	6,0	74	79,5	1 451
Infekční	1 018	2 160					
Interní	10 187	26 801	2 391	5,3	68	67,2	
Klinická biochemie	28 648	78 589					
Klinická onkologie	1 132	3 630					
Klinický psycholog	139	284					
Oddělení následné péče			942	28,2	85	102,1	
Lékařská mikrobiologie	11 073	47 653					
Neurologie	2 502	9 941	960	4,8	10	127,3	
Oční	3 502	7 632					1 492
Ortopedické	3 592	7 189	1 381	4,2	25	65,9	1 131
Patologické anatomie	5 294	6 479					
Praktický lékař	1 942	5 787					
Praktický lékař pro děti a dorost	747	4 287					
RDG	23 341	41 595					
Rehabilitace	7 707	69 698					
TRN	2 326	5 747					
Ušní, nosní, krční (ORL)	3 557	6 433					123
Lékařská pohotovostní služba	6 261	7 361					
Nutriční terapeut	36	49					
<b>Celkem</b>	<b>150 068</b>	<b>413 983</b>	<b>12 676</b>	<b>7</b>	<b>344</b>	<b>78,2</b>	<b>5 143</b>





## Základní ekonomické, personální, kapacitní a výkonnostní údaje

Ukazatel	2016	2017	2018
<b>Ekonomické ukazatele (v tis. Kč)</b>			
Dlouhodobý nehmotný majetek (netto)	4 576	5 007	3 591
Dlouhodobý hmotný majetek (netto)	230 422	224 139	246 568
Náklady celkem	556 761	602 505	637 496
Výnosy celkem	568 632	610 232	645 832
Výsledek hospodaření za úč. období	11 871	7 727	8 336
Výsledek hospodaření před zdaněním	12 801	8 982	8 633
<b>Personální údaje</b>			
Průměrný evid. počet zaměstnanců přepočtený	610,95	619,08	619,74
Průměrný evid. počet lékařů přepočtený	89,33	87,66	86,64
<b>Kapacitní údaje k 31. 12.</b>			
<b>Počet lůžek celkem</b>	<b>344</b>	<b>344</b>	<b>344</b>
Počet akutních lůžek	259	259	259
<i>z toho: lůžka standard</i>	239	239	239
<i>lůžka JIP</i>	20	20	20
Počet následných lůžek (LDN a ošetrovatelská)	85	85	85
Počet sociálních lůžek	3	3	3
<b>Výkonnostní ukazatele za nemocnici</b>			
Počet ambulatních vyšetření	493 995	403 682	413 983
Počet ambulatních pacientů	162 293	148 750	150 068
Počet hospitalizovaných pacientů	13 687	13 061	12 676
Počet porodů	780	879	895
Počet narozených dětí	790	885	901
Prům. doba hospitalizace – akutní lůžka (dny)	4,6	4,8	4,8
Prům. doba hospitalizace – následná lůžka (dny)	28,1	27,9	28,2
Prům. obloženost – akutní lůžka	67,8	67,7	70,5
Prům. obloženost – následná lůžka	101,0	101,1	102,1
<b>Počet operací celkem</b>	<b>5 161</b>	<b>5 124</b>	<b>5 146</b>
<i>z toho: plánované operace</i>	4 590	4 442	4 391
<i>akutní operace</i>	571	672	755
Podíl reoperací	0,41 %	0,41 %	0,33 %



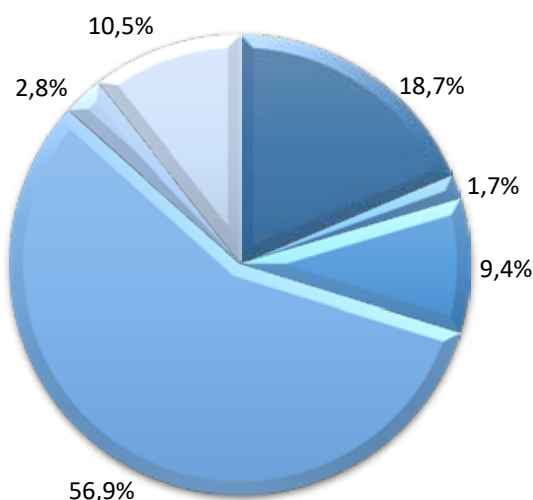
## 4.

# Ekonomika roku 2018 v datech

Celkové náklady a výnosy (tis. Kč)	2016	2017	2018
Výnosy	568 632	610 232	645 832
Náklady	556 761	602 505	637 199
<b>Hospodářský výsledek před zdaněním</b>	<b>12 801</b>	<b>8 982</b>	<b>8 633</b>
<b>Hospodářský výsledek po zdanění</b>	<b>11 871</b>	<b>7 727</b>	<b>8 336</b>

Náklady dle druhu (tis. Kč)	2016	2017	2018
Spotřeba materiálu	114 257	113 941	119 211
Spotřeba energie	12 639	11 057	10 912
Prodané zboží	46 236	56 519	59 695
Osobní náklady	298 758	330 565	362 334
Odpisy	15 623	16 555	17 958
Ostatní náklady (bez daně)	68 318	72 613	67 089
<b>Náklady celkem (bez daně)</b>	<b>555 831</b>	<b>601 250</b>	<b>637 199</b>
Daň z příjmu	930	1 255	297
<b>Náklady celkem</b>	<b>556 761</b>	<b>602 505</b>	<b>637 496</b>

Vybrané přímé náklady na pacienta (tis. Kč)	2016	2017	2018
Léčivé přípravky	25 278	26 789	26 412
Krev a krevní výrobky	3 449	3 374	3 475
Speciální zdravotnický materiál (SZM)	43 187	44 553	42 280
Potraviny pro pacienty	5 529	6 376	6 250
<b>Celkem</b>	<b>77 443</b>	<b>81 092</b>	<b>78 417</b>



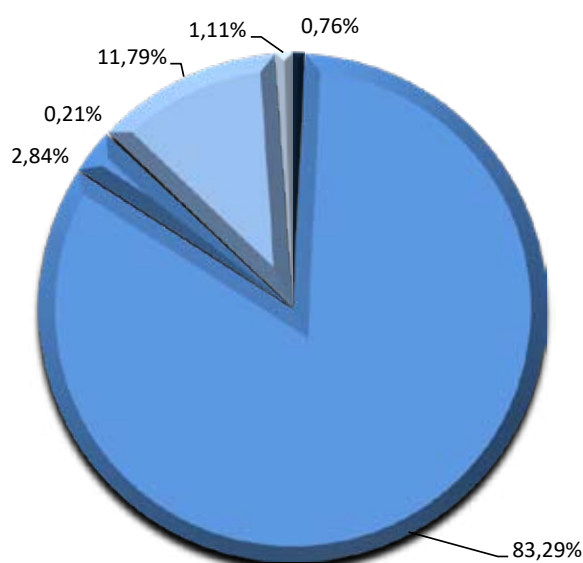
## Struktura nákladů 2018

- Spotřeba materiálu
- Spotřeba energie
- Prodané zboží
- Osobní náklady
- Odpisy
- Ostatní náklady (bez daně)

Provozní náklady (tis. Kč)	2016	2017	2018
Voda	3 011	3 067	3 183
Plyn	5 711	5 033	4 439
Elektrická energie	3 917	2 958	3 290
Všeobecný materiál a náhradní díly	7 415	6 435	7 643
Prádlo a OOPP	7 705	7 771	7 609
Opravy a udržování	15 245	10 071	8 049
Služby ostatní, výše neuvedené	39 131	48 913	45 409
<b>Celkem</b>	<b>82 135</b>	<b>84 248</b>	<b>79 622</b>



Struktura výnosů	2016	2017	2018	Meziroční změna	
				v tis. Kč	v %
Tržby za vlastní výroby	4 030	4 578	4 911	333	107,27 %
Tržby za zdravotní péči	480 697	502 801	537 926	35 125	106,99 %
Nezdravotnické služby	14 989	21 141	18 370	-2 771	86,89 %
Regulační poplatky	1 192	1 251	1 335	84	106,71 %
Tržby z prodeje zboží	54 364	67 695	76 141	8 446	112,48 %
Ostatní výnosy	13 360	12 766	7 149	-5 617	56,00 %
<b>Celkem</b>	<b>568 632</b>	<b>610 232</b>	<b>645 832</b>	<b>35 600</b>	<b>105,83 %</b>

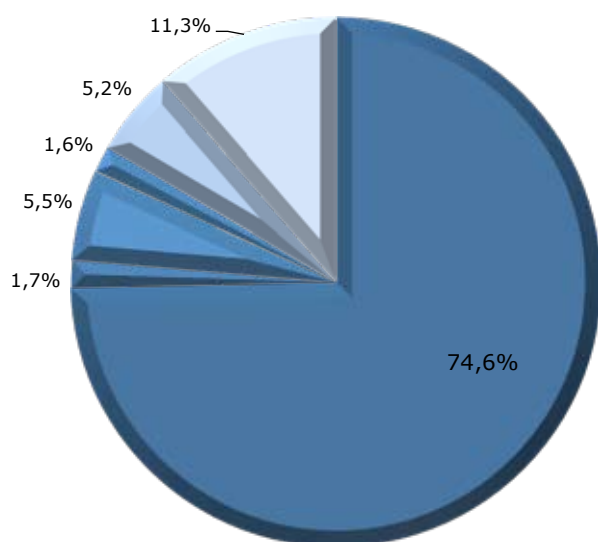


### Struktura výnosů 2018

- Tržby za vlastní výroby
- Tržby za zdravotní péči
- Nezdravotnické služby
- Regulační poplatky
- Tržby z prodeje zboží
- Ostatní výnosy



Tržby od zdravotních pojišťoven (tis. Kč)	2016	2017	2018	Meziroční změna	
				v tis. Kč	v %
Všeobecná zdravotní pojišťovna	359 255	375 652	395 092	19 440	105,18 %
Vojenská zdravotní pojišťovna	7 710	8 352	9 096	744	108,91 %
Česká průmyslová ZP	24 348	26 242	29 154	2 912	111,10 %
Oborová ZP zam. bank, poj. a stavebnictví	6 765	8 307	8 503	196	102,36 %
Zaměstnanecská pojišťovna Škoda	4	8	6	-2	75,00 %
ZP ministerstva vnitra ČR	24 071	27 203	27 586	383	101,41 %
Revírní bratrská pokladna	52 273	48 975	59 824	10 849	122,15 %
<b>Celkem</b>	<b>4 687</b>	<b>494 739</b>	<b>529 261</b>	<b>34 522</b>	<b>106,98 %</b>
z toho vyúčtování za minulá období	8 939	-2 083	9 961		

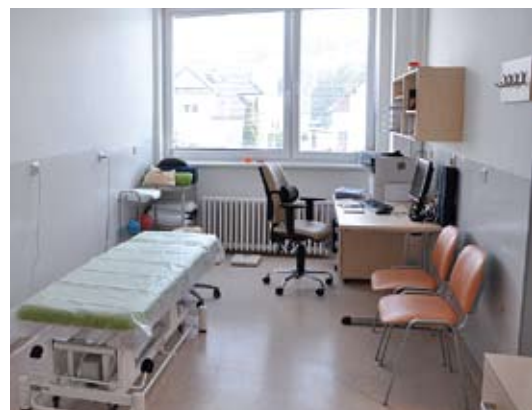


## Tržby od zdravotních pojišťoven 2018

- Všeobecná zdravotní pojišťovna
- Vojenská zdravotní pojišťovna
- Česká průmyslová ZP
- Oborová ZP zam. bank, poj. a stav.
- ZP ministerstva vnitra ČR
- Revírní bratrská pokladna

# 5.

Nejvýznamnější investiční akcí roku 2018 bylo zprovoznění nového interního pavilonu. Stavba samotné budovy, jejíž celkové náklady překročily 230 mil. Kč, byla financována Zlínským krajem. Nemocnice do nového pavilonu pořídila zdravotnickou techniku a další vybavení (včetně drobného majetku) za 35 mil. Kč. I přes tak velkou investiční akci však byly finanční prostředky investovány také pro ostatní oddělení. V budově polikliniky bylo rekonstruováno rehabilitační oddělení a lékárna a vybudovaly se ambulantní prostory za celkem 7,3 mil. Kč. Oddělení nemocnice, kterých se nedotkla výstavba interního pavilonu, byla dovybavena novou zdravotnickou technikou v celkové hodnotě 8,4 mil. Kč. Hodnota nově pořízeného majetku v roce 2018 dosáhla rekordní částky 40,2 mil. Kč.





Investice (tis. Kč)	Celkové výdaje	Financování		
		Vlastní zdroje	Dary věcné a finanční	Dotace
<b>Nehmotný majetek</b>	<b>149</b>	<b>149</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
SW FONS REPORTS	149	149		
<b>Stavební investice</b>	<b>7 545</b>	<b>7 385</b>	<b>160</b>	<b>0</b>
Rekonstrukce rehabilitace	2 244	2 244		
Rekonstrukce lékárny poliklinika	1 417	1 417		
Rekonstrukce ambulancí poliklinika	3 645	3 645		
Klimatizace porodnice	239	79	160	
<b>Stroje, dopravní prostředky, VT</b>	<b>2 394</b>	<b>2 394</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Výpočetní technika	245	245		
Stravovací provoz	274	274		
Bistro	28	28		
Lékárna	1 604	1 604		
Provozní doprava	243	243		
<b>Zdravotnická technika</b>	<b>31 311</b>	<b>30 277</b>	<b>1 034</b>	<b>0</b>
Interní a neurologické oddělení (Interní spojený lůžkový fond)	17 993	17 682	311	
Dialýza	254	254		
HTO	129	129		
Dětské	231	231		
Gastroenterologie	4 386	4 186	200	
TRN	20	20		
Chirurgie	874	412	462	
Gynekologie a porodnice	253	253		
ARO	3 727	3 727		
Centrální operační sály	1 736	1 736		
Oční	529	529		
LDN	495	495		
Klinická biochemie	40	10	30	
ORL	118	118		
Rehabilitace	245	214	31	
Dopravní zdravotnická služba	281	281		
<b>Investice celkem</b>	<b>41 399</b>	<b>40 205</b>	<b>1 194</b>	



# 6.

## Lidské zdroje

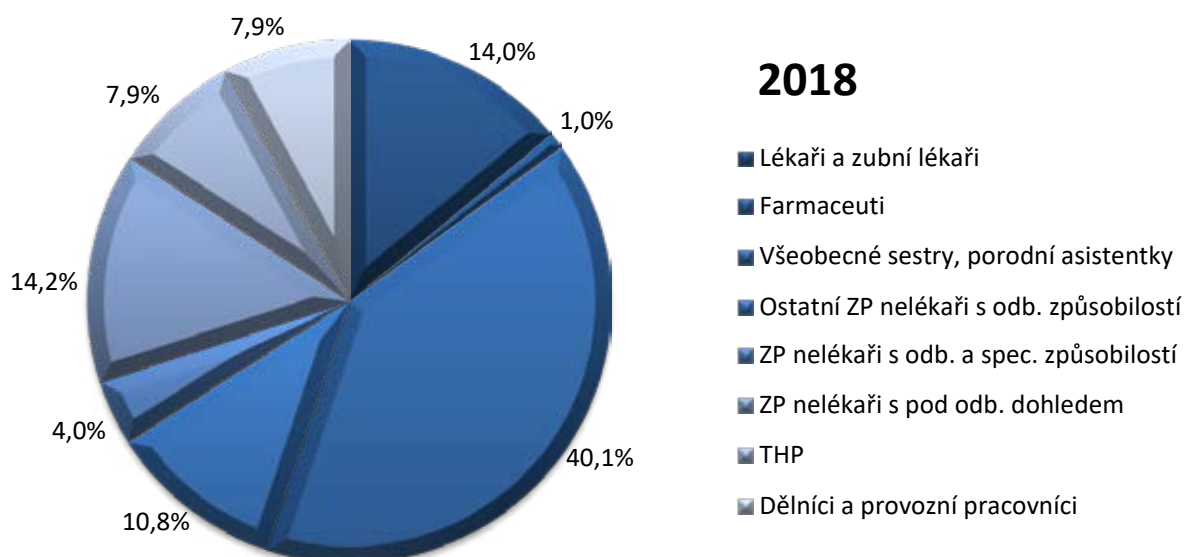
### Personální činnost

V roce 2018 došlo na některých pracovištích ke změnám v jejich vedení. Na základě výběrového řízení proběhla generační výměna primářů na oddělení ortopedie, na plicním oddělení a na oddělení radiodiagnostiky, po výběrovém řízení byla realizována změna primáře na ARO. Nový primář rovněž nastoupil na interní oddělení. Se změnou primáře na ARO se změnila i vrchní sestra tohoto oddělení.

Celkový počet zaměstnanců se nijak zásadně nemění, rostoucí podíl nových zaměstnanců klade vyšší nároky na jejich další odbornou přípravu. Ve věkové struktuře vzrostl o 2 % podíl zaměstnanců ve věku mezi 40 – 60 lety, což je nejpočetnější skupina zaměstnanců. Výraznější je rovněž podíl zaměstnanců se zkráceným pracovním úvazkem, což je žádoucí jak z pohledu zaměstnanců, tak nemocnice jako zaměstnavatele.

V nemocnici se v roce 2018 realizoval program zaměřený na získávání ošetrovatelského a lékařského personálu z Ukrajiny. Zaměstnání u nás již našli čtyři lékaři, všichni mají složenou aprobační zkoušku. V projektu se zaměřujeme i na získání sester, a to cestou absolvování sanitářského kurzu. Během dvou měsíců získají ukrajinské sestry kvalifikaci sanitáře a následně se již jako naši zaměstnanci připravují na složení zkoušky, případně se stávají studenty místní zdravotnické školy. Díky tomuto projektu byly do pracovního poměru přijaty čtyři sanitářky, další se v sanitářském kurzu na nové zaměstnání průběžně připravují.

Průměrný přepočtený počet zaměstnanců za rok	2016	2017	2018
Lékaři a zubní lékaři	89,33	87,66	86,64
Farmaceuti	7,00	6,14	6,33
Všeobecné sestry, porodní asistentky	250,32	254,44	248,68
Ostatní ZP nelékaři s odbornou způsobilostí	53,27	56,26	67,22
ZP nelékaři s odbornou a specializovanou způsobilostí	24,12	24,86	24,85
ZP nelékaři pod odborným dohledem	97,43	93,98	88,27
THP	42,46	44,61	48,96
Dělníci a provozní pracovníci	47,01	51,13	48,79
<b>Celkem</b>	<b>610,94</b>	<b>619,08</b>	<b>619,74</b>

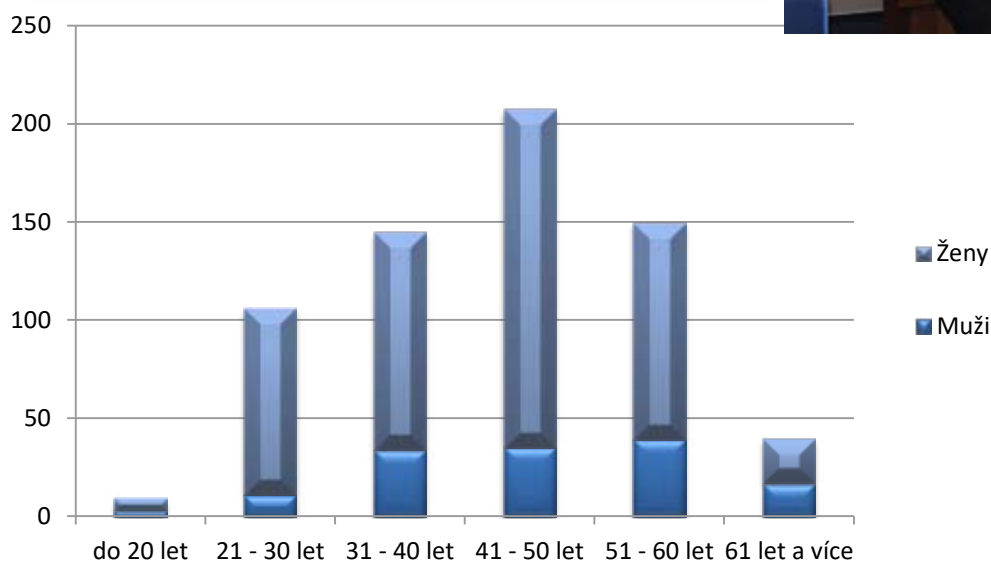




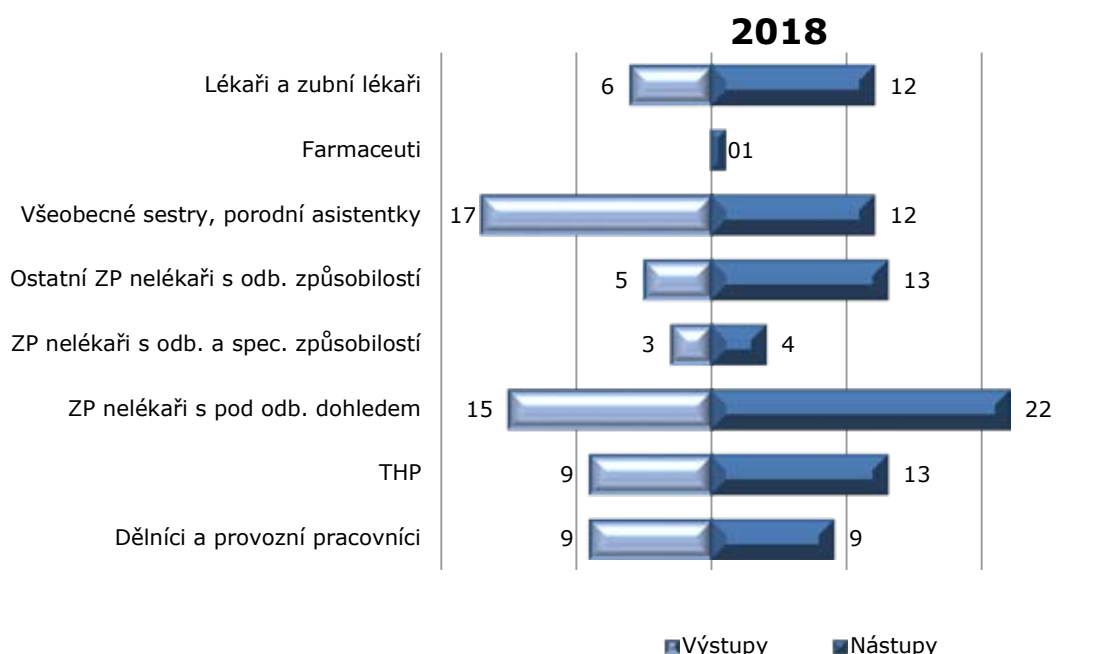
Situace na trhu práce vyvolává stálou potřebu personálního marketingu, náborových projektů, spolupráce se školami i trvalého rozvoje motivačních a stabilizačních opatření. Standardem už je naše účast na seminářích kariérového poradenství, na burzách práce i na burzách poskytovatelů zdravotních služeb na odborných školách. Úspěšně pokračuje i spolupráce se základními školami. Na odborné přípravě budoucích zdravotníků se podílíme jak v rámci místní zdravotnické školy, tak i samostatnou činností v rámci nemocnicí organizovaných sanitářských kurzů.

V oblasti odměňování došlo k plošnému navýšení základních tarifů od 1. 1. 2018 u všech zdravotnických pracovníků o 10 %, u dělníků a THP pracovníků o 5 %. Osobní náklady se meziročně zvýšily bezmála o 32 mil. Kč. V červnu 2018 byla podepsána nová kolektivní smlouva, která je platná do 30. 6. 2019, její dodatek uzavřený v prosinci 2018 řešil především změny v odměňování zaměstnanců na rok 2019.

Struktura zaměstnanců dle věku (stav k 31. 12. 2018)	Muži	Ženy	Celkem	Podíl v %
do 20 let	3	6	9	1 %
21 – 30 let	11	95	106	16 %
31 – 40 let	34	111	145	22 %
41 – 50 let	35	173	208	32 %
51 – 60 let	39	111	150	23 %
61 let a více	17	23	40	6 %
<b>Celkem</b>	<b>139</b>	<b>519</b>	<b>658</b>	<b>100%</b>
Podíl v %	21 %	79 %	100 %	



Nástupy a výstupy zaměstnanců	Nástupy		Výstupy	
	2017	2018	2017	2018
Lékaři a zubní lékaři	11	12	7	6
Farmaceuti	0	1	0	0
Všeobecné sestry, porodní asistentky	29	12	25	17
Ostatní ZP nelékaři s odb. způsobilostí	11	13	8	5
ZP nelékaři s odb. a spec. způsobilostí	3	4	1	3
ZP nelékaři pod odb. dohledem	26	22	22	15
THP	0	13	5	9
Dělníci a provozní pracovníci	0	9	19	9
<b>Celkem</b>	<b>104</b>	<b>86</b>	<b>87</b>	<b>64</b>



## Rozvoj a vzdělávání zaměstnanců

V roce 2018 získala jedna lékařka specializovanou způsobilost, a to v oboru anesteziologie a intenzivní medicína. Dalších dva lékaři pak ukončili základní kmen v oboru pediatrie. Dva lékaři úspěšně absolvovali apromační zkoušky. Specializační vzdělávání ukončily tři všeobecné sestry v oborech ošetrovatelské péče v pediatrii a ošetrovatelské péče v chirurgických oborech. V rámci specializačního vzdělávání Vsetínská nemocnice vyslala lékaře na 22 stáží na vyšších pracovištích. U ošetrovatelského personálu se jednalo o 11 stáží.

V roce 2017 byl zahájen projekt Vzdělávací akademie Vsetínské nemocnice a.s., která pořádá vzdělávací kurzy, semináře, konference a interní workshopy pro své zaměstnance, případně pro studenty, žáky, uchazeče o zaměstnání i pro zájemce z řad široké veřejnosti. Projekt pokračoval také v roce 2018, připraveno bylo celkem 14 vzdělávacích akcí s odbornými tématy, ale i s počítačovými kurzy a získáváním tzv. měkkých dovedností. Navíc byly zorganizovány dva kvalifikační kurzy sanitářů. S ohledem na novinky z pohledu nařízení GDPR, byl důraz kladen i na tuto problematiku, byla organizována školení a individuální konzultace s odborníky.



Velmi aktivně je Vsetínská nemocnice zapojena do organizace odborných praxí studentů a žáků středních, vyšších a vysokých škol. Zejména se zaměřujeme na spolupráci s Masarykovým gymnáziem, Střední zdravotnickou školou a Vyšší odbornou školou zdravotnickou Vsetín, ale praktikují u nás studenti z celé České republiky (celkem 72 individuálních stáží).

Vsetínská nemocnice a.s. dále pokračuje v originálním projektu Valašského Mediku Klubu, který navazuje na středoškolskou výuku, představuje jednotlivá pracoviště, odborníky a studenti se mohou seznámit s firemní kulturou a organizací práce ve Vsetínské nemocnici. Vzdělávacího projektu se zúčastnili studenti Střední školy Kostka a gymnázií ze Vsetína, Valašského Meziříčí a Valašských Klobouk.

V nemocnici se v roce 2018 realizoval program zaměřený na získávání ošetrovateľského a lékařského personálu z Ukrajiny. V rámci tohoto projektu se připravovalo šest všeobecných sester a lékařů na výkon činnosti sanitáře. Záměrem je, aby v průběhu roku 2019 nastoupili v rámci povolení na zaměstnanecké karty jako sanitáři, později všeobecné sestry či lékaři.



# 7.

## Publikační, přednášková a pedagogická činnost

### Publikační činnost

**Rohlík P., Slováček R., Rohlíková V.:** *Léčba defektní rány stěny břišní kombinací dynamické sutury a NPWT.* XXIV. sympóziu o morfologii a funkci střeva, sborník abstrakt 2018; 57

### Přednášková činnost

**Czeffer L.:** *Sledování nežádoucích událostí, jejich vazba na ukazatele kvality a řízení rizik.* Odborné a společenské setkání nemocnic Zlínského kraje, 11. 12. 2018, Karlova Studánka.

**Dvořák D., Povýšil P., Adamová Z.:** *Cékostomie – zapomenutá varianta léčby obstrukčního ikteru.* Ostravské chirurgické dny 2018, 8. – 9. 11. 2018, Ostrava.

**Pavlica M.,** *Řízení lidských zdrojů ve zdravotnictví,* program Master of Healthcare management, Advace Institut, 18. 10.2 019, Praha.

**Rohlíková V., Rohlík P., Bár T.:** *Bez tlaku k mobilnímu podtlaku – noblesní ošetření rány.* XVI. celostátní kongres s mezinárodní účastí, 25.-26. 1. 2018, Pardubice.

**Rohlíková V., Rohlík P., Bár T.:** *Podtlaková terapie (Další možnosti hojení v případě, že vlhké krytí již nestačí – PICO).* Léčba ran – metody, prevence, právní otázky, zkušenosti (Promedica institut), 22. 3. 2018, Průšánky.



**Rohlíková V., Rohlík P., Bár T.:** *Podtlaková terapie (Další možnosti hojení v případě, že vlhké krytí již nestačí – PICO).* Léčba ran – metody, prevence, právní otázky, zkušenosti (Promedica institut), 19. 4. 2018, Průšánky.

**Rohlík P., Slováček R., Rohlíková V.:** *Léčba defektní rány stěny břišní kombinací dynamické sutury a NPWT.* XXIV. symposium o morfologii a funkci střeva, 26. – 28. 4. 2018, Staré Splavy.

**Rohlíková V.:** *Zásady ošetřování dekubitů a IAD.* Safetac klub, 12. 6. 2018, Olomouc.

**Rohlíková V., Piskláková A.:** *Využití vlhkého hojení v praxi, Hyaluronan v léčbě ran.* Seminář hojení ran Contipro, 5. – 6. 10. 2018, Dolní Dobrouč/Litomyšl.

**Rohlíková V., Rohlík P., Bár T.:** *Podtlaková terapie (Další možnosti hojení v případě, že vlhké krytí již nestačí – PICO.)* Konference konzultantek hojení ran, 16. 10. 2018 Ostrava.

**Rohlíková V., Rohlík P.:** *Pravidla a postupy při převazu rány.* Seminář na téma hojení ran, DS Jabloňová, 27. 11. 2018 Vsetín.

**Slováček R.:** *Prehabilitace.* Color of Sepsis, 30. 1. – 2. 2. 2018, Ostrava.

**Slováček R.:** *Kontinuita nutriční péče.* XVII. národní nutriční den, 9. 11. 2018, Praha.

**Slováček R.:** *Prehabilitace – funkční příprava pacienta před chirurgickým výkonem.* Krajská konference Karlova Studánka, 14. 12. 2018, Karlova Studánka.

**Šindler P., Širůček P., Jonszta T., Mrázek J.:** *Byla to adenovirová meningitida?* XXII. česko-slovenský kongres o infekčních nemocech 2018, červen 2018 Brno.

**Šindler P., Krahulík D., Ehrmann J., Michálková K., Garlíková H.:** *Jak Kubu zachránila velká hlava.* XIV. Festival kazuistik, duben 2018, Luhačovice.

**Šupka P.:** *Možnost uplatnění ve VSN a.s.* Seminář kariérového poradenství, 5. 2. 2018, SZŠ a VoŠZ Zlín.

**Šupka P.:** *Ošetrovatelská dokumentace a standardizace, vývoj a trendy.* Odborné a společenské setkání nemocnic Zlínského kraje, 11. 12. 2018, Karlova Studánka.

## Přednášková činnost v rámci Vzdělávací akademie Vsetínské nemocnice a.s.

**Štrelcová A.:** *Sladění rodinného a pracovního života.* 14. 2. 2018, Vsetín.

**Šmehlík P.:** *Oční oddělení ve Vsetíně dnes a zítra.* Seminář očního oddělení, 15. 2. 2018, Vsetín.

**Šmehlík P.:** *Řešení zbytkové refrakční vady pomocí add-on nitrooční čočky.* Seminář očního oddělení, 15. 2. 2018, Vsetín.

**Kundráťová I.:** *Operační řešení ptózy obočí a ptózy víčka.* Seminář očního oddělení, 15. 2. 2018, Vsetín.

**Sieglová Z.:** *Pseudofakická čočka Tetraflex.* Seminář očního oddělení, 15. 2. 2018, Vsetín.

**Mynářová V.:** *Paliativní a sociální aspekty v následné péči.* 20. 2. 2018, Vsetín.

**Štrelcová A.:** *Prevence syndromu vyhoření.* 10. 4. 2018, Vsetín.

**Davídková G.:** *Příprava pacienta ke kolonoskopii.* Gastroenterologický seminář, 17. 5. 2018.

**Davídková G.:** *Vedení antitrombotické léčby před a po kolonoskopickém vyšetření.* Gastroenterologický seminář, 17. 5. 2018.





**Malíková F.:** *Perkutánní endoskopická gastrostomie.* Gastroenterologický seminář, 17. 5. 2018.

**Rohan Z.:** *Patologie GIT.* Gastroenterologický seminář, 17. 5. 2018.

**Vranková H.:** *Odběry biologického materiálu v gastroenterologické ambulanci.* Gastroenterologický seminář, 17. 5. 2018.

**Baranová A.:** *Odběry krve na hemokultivaci.* Odběry biologického materiálu, 22. 5. 2018, Vsetín.

**Sotolářová E., Masár M.:** *Obecné zásady odběru biologického materiálu na kulturační vyšetření.* Odběry biologického materiálu, 22. 5. 2018, Vsetín.

**Sotolářová E., Masár M.:** *Faktory v preanalytické fázi ovlivňující validitu výsledku.* Odběry biologického materiálu, 22. 5. 2018, Vsetín.

**Vránová A., Kudrnová M., Hromada K.:** *Stěry a odběry tekutých materiálů na bakteriologické vyšetření.* Odběry biologického materiálu, 22. 5. 2018, Vsetín.

**Macečková J.:** *Odběry biologického materiálu na rychlý průkaz antigenů a toxinů imunochromatografickou metodou.* Odběry biologického materiálu, 22. 5. 2018, Vsetín.

**Bár T.:** *Defekty při syndromu diabetické nohy.* Moderní trendy v hojení ran, 4. 10. 2018, Vsetín.

**Čureček R.:** *Defekty dolních končetin, tepenné a žilní etiologie.* Moderní trendy v hojení ran, 4. 10. 2018, Vsetín.

**Kašparová M.:** *Dolní končetina - poranění kamiónem (kazuistika).* Moderní trendy v hojení ran, 4. 10. 2018, Vsetín.

**Piskláková A.:** *Využití vlhkého hojení v praxi (kazuistika).* Moderní trendy v hojení ran, 4. 10. 2018, Vsetín.

**Rohlíková V., Rohlík P.:** *Dekubity, co o nich ještě nevíme?* Moderní trendy v hojení ran, 4. 10. 2018, Vsetín.

**Střelcová A.:** *Asertivita.* 7. 11. 2018, Vsetín

## Přednášková činnost v rámci Valašského Medik Klubu Vsetínské nemocnice a.s.

**Doležel M.:** *Jak zachránit život.* 15. 1. 2018.

**Janáč M., Eliášová P.:** *Pomáháme na světě.* 19. 2. 2018.

**Rubint M.:** *Nejhezčí obor medicíny.* 19. 3. 2018.

**Šmehlík P.:** *Oftalmologie.* 16. 4. 2018.

**Slováček R.:** *Moderní chirurgie.* 14. 5. 2018.

**Mičulka P.:** *Patologie bez mýtů.* 4. 6. 2018.

**Pavlica M.:** *Zdravotnictví očima personalisty.* 24. 9. 2018.

## Pedagogická činnost

**Doležel M.:** *Urgentní medicína.* SZŠ a VOŠ zdravotnická, Zlín.

**Sankot J.:** *Chirurgie.* MG a SZŠ a VOŠ zdravotnická, Vsetín.

**Slováček R.:** *Chirurgie.* MG a SZŠ a VOŠ zdravotnická, Vsetín.

**Chrudinová R., Čokavec T., Gajdošová Z.:** Úvodní školení pro nastupující zaměstnance – zajištění neodkladné péče pro pracovníky ve zdravotnictví. Vsetín.

**Chrudinová R.:** *KPR a první pomoc.* Sociální zařízení, Chrástějov.

**Gajdošová Z.:** *Kurz první pomoci.* Dětský tábor, Hošťálková.

**Šviráková M.:** *Školení první pomoci.* Retigo, Rožnov pod Radhoštěm.

**Kortyšová H., Gajdošová Z.:** *Den otevřených dveří MGV a SZŠ a VOŠ zdravotnická Vsetín – KPR, monitorace, zajištění dýchacích cest.* Vsetín.





# 8.

## Strategie a rozvoj společnosti

Strategie společnosti je popsána v rámci přijaté politiky kvality, která definuje následující cíle:

- Poskytovat vysoce kvalitní, bezpečnou, komplexní a ekonomicky efektivní zdravotní péči
- Být učící se organizací, kde všichni zaměstnanci rozvíjejí své znalosti a dovednosti ve prospěch růstu potenciálu nemocnice
- Podílet se na výchově a vzdělávání budoucích lékařských i nelékařských profesionálů a tím zajišťovat kvalitu a odbornost zdravotní péče našim pacientům do budoucna

### B E Z P E Č Í

- **B**epečná a kvalitní zdravotní péče každému jedinci na základě standardizovaných postupů a procesů vykonávaných kvalifikovanými zaměstnanci.
- **E**vidence based medicine – poskytujeme zdravotní péči založenou na důkazech.
- **Z**davatní péče má vysoké finanční nároky. Naši činnost řídíme tak, aby byla hospodárná a efektivní ve smyslu vysokého zisku pro pacienta.
- **P**oskytování zdravotní péče vyžaduje morálku a týmovou spolupráci všech zúčastněných v motivujícím prostředí.
- **E**fektivní a systémové řízení zdravotní péče, stejně jako podpůrných i naku-povaných služeb, vede k minimalizaci rizika pro naše pacienty.
- **Č**innost nemocnice se odvíjí a mění na základě potřeb veřejnosti, systému poskytování zdravotní péče a představ majitele, v centru naší pozornosti je však vždy pacient.
- **C**ílem je prospěch pacienta, kdy na základě účinných diagnostických postupů a aplikací odpovídající léčby dosahujeme maximálního možného zlepšení zdravotního stavu nebo úplného vyléčení.



## Strategické cíle roku 2019

### Na úseku odborné a ošetrovatelské péče

- Nastavení nepřetržité dostupnosti lékaře gastroenterologie pro akutní endoskopie
- Dokončení procesu přemístění interny a neurologie (Spojený lůžkový fond) do nové budovy, nastavení logistiky provozu a stabilizace organizace práce a spolupráce
- Svolávání týmů nemocnice se SW podporou „Konzulta“ (spolupráce se ZZS ZK)
- Plánování a řízení chodu COS se SW podporou
- Komplexní revize listinné formy zdravotnické dokumentace v návaznosti na nové funkcionality NIS, příprava na odstavení NIS HiComp včetně stravovacího provozu
- Revize procesu archivace a skartace ve Vsetínské nemocnici a.s. v návaznosti na nové prostory a závěry interního auditu
- Zvýšení efektivity teplotního managementu při uchovávání léčiv ve Vsetínské nemocnici a.s.

### Na úseku hospodářsko-technické správy

- Zajištění vyrovnané ekonomiky společnosti a průběžné obnovy majetku společnosti
- Naplnění požadavků protipadělkové směrnice v lékárně bez nároku na další personál
- Implementace SW podpory pro řízení spisové služby



- Nastavení nového systému reportů pro vedoucí pracovníky s využitím MIS ZK
- Realizace projektu kybernetické bezpečnosti (s podporou evropských prostředků)
- Realizace projektů podaných v rámci výzvy 10, 26, 28 a 31 v případě jejich schválení

### Na úseku personálním

- Stabilizace lékařských a ošetrovatelských týmů
- Akreditace oddělení pro vzdělávání v souladu s novelou zákona 95/2004 Sb.
- Akreditace nemocnice pro vzdělávání ukrajinských lékařů v rámci aprobační praxe

### Na úseku kvality

- Obhájení certifikátu NASKL II na oddělení lékařské mikrobiologie, klinické biochemie a na hematologicko-transfuzním oddělení a absolvování dozorového auditu ISO 9001:2015, obhájení certifikátu kvality a bezpečí
- Rozšíření auditní činnosti o další rizikové oblasti v návaznosti na výstupy z přezkoumání managementu rizik a pokračování v implementaci managementu klinických rizik v návaznosti na metodické materiály ÚZIS





## Etický kodex zaměstnanců

### Vsetínské nemocnice a.s.

- Preferujeme **LIDSKOST**. Jsme empatičtí, vnímáme pocity a respektujeme potřeby pacientů. Jsme k sobě slušní, zdravíme se, představujeme se při telefonování, odpovídáme si v elektronické komunikaci, pracovní úkoly plníme v daných termínech, na pracovní schůzky chodíme včas.
- Důležitá je pro nás **POKORA**. Jsme sebekritičtí, dokážeme přijmout názor a pravdu jiného, víme, že nejsme neomylní a že se musíme stále vzdělávat.
- Základem naší činnosti je **TÝMOVÁ PRÁCE**. Vzájemně se podporujeme a uvědomujeme si, že náš společný úspěch závisí na odpovědnosti a kvalitě práce každého z nás.
- Dbáme na **RESPEKT**. Ctíme individualitu, nasloucháme a vnímáme názory pacientů a jejich blízkých, názory kolegů zdravotníků i všech ostatních spolupracujících profesí.
- Jsme **ČESTNÍ**. Neurážíme se navzájem, nepomlouváme se, přiznáme pochybení. Nikdy nezneužijeme důvěru pacienta. Ctíme dobré mezilidské vztahy, které vycházejí ze vzájemně čestného, slušného a společensky korektního chování.
- Zásadně v práci **ODMÍTÁME KORUPCI**. Nezneužíváme své postavení k osobnímu prospěchu či ku prospěchu třetích osob. Nepřijímáme finanční a věcné výhody a ani jiná zvýhodnění, která by mohla ovlivnit naše rozhodování, narušit náš profesionální přístup, nebo nás dostat do závazného postavení vůči našim pacientům, klientům, dodavatelům či dalším osobám.
- Ctíme **LOAJALITU**. Jsme jedna organizace, jeden tým. Své připomínky vyjadřujeme v interní diskuzi uvnitř organizace. Máme právo ovlivňovat svými podněty činnost organizace s cílem zvyšovat kvalitu našich služeb.
- Budujeme **UČÍCÍ SE ORGANIZACI**. Chceme být dynamickým systémem ve stavu nepřetržitého vývoje a zlepšování. Víme, že důležitější než lidi učit, je podporovat jejich schopnost a vůli učit sebe i ostatní.

## 9.

# Kvalita a bezpečí poskytované péče



V září 2018 Vsetínská nemocnice absolvovala dozorový audit podle normy ISO 9001, který potvrdil úspěšný přechod z normy ISO 9001:2008 na revidovanou normu 9001:2015. Auditóři posuzovali nejen procesní dokumentaci, ale především její aplikaci v praxi a schopnost organizace naplňovat odborné a legislativní požadavky. Pozitivně byla hodnocena zejména angažovanost vedení v oblasti řízení kvality, otevřený přístup k managementu rizik, vysoká odborná úroveň péče o rány, hodnotné zajištění kvalifikované nutriční péče, nasazení a angažovanost v programech pro nábor nových zaměstnanců a další.

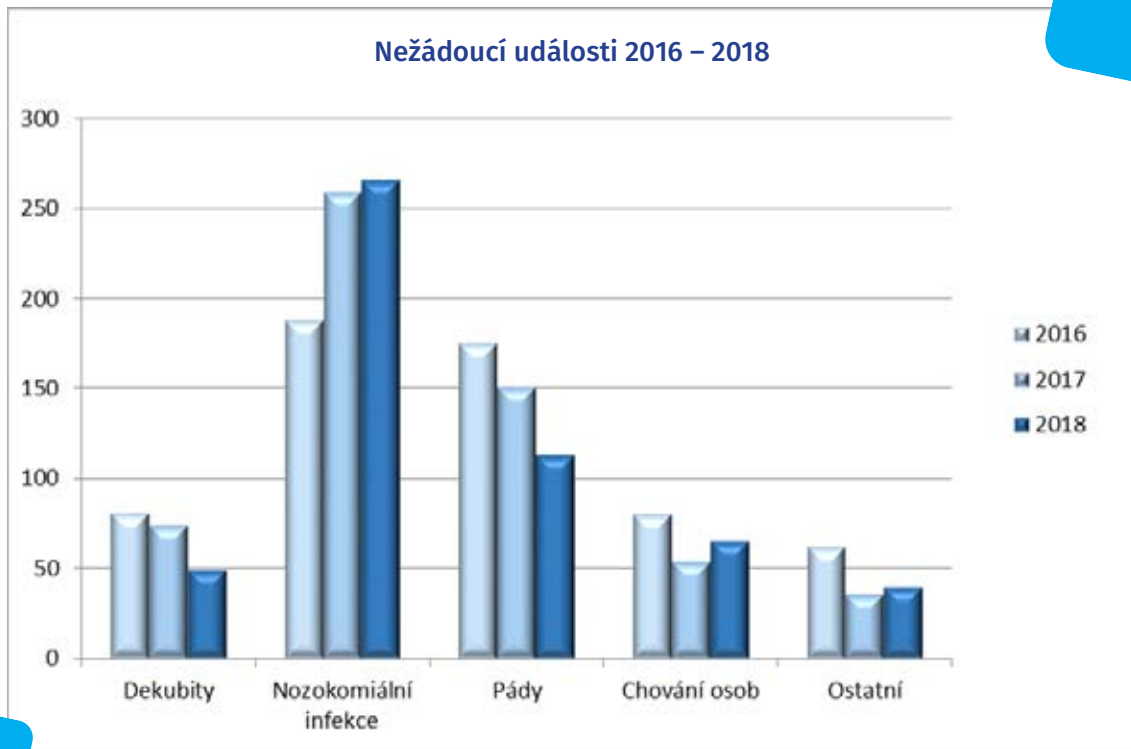
Nemocniční laboratoře pokračovaly v hodnoceném období v udržování a rozvoji plnění požadavků normy ISO 15 189, což bylo završeno úspěšným absolvováním Auditů II NASKL (Národního autorizačního střediska pro klinické laboratoře) na oddělení patologické anatomie. Sledované hodnoty ukazatelů kvality v roce 2018 nevybočovaly z dlouhodobých trendů.

Sledované ukazatele kvality	2016	2017	2018
<b>Rehospitalizace</b> (v %) k celk. počtu hospitalizací	1,17	1,19	0,63
<b>Reoperace</b> (v %) k celk. počtu operací	0,41	0,41	0,33
<b>Pooperační komplikace</b> (v %) k celk. počtu operací	0,87	0,68	0,68
<b>Dekubity</b> (v %) k celk. počtu hospitalizací	0,46	0,51	0,39
<b>Pády</b> (v %) k celk. počtu hospitalizací	1,25	1,16	0,89
<b>Nozokomiální infekce</b> (v %) k celk. počtu hospitalizací	1,53	1,98	2,1

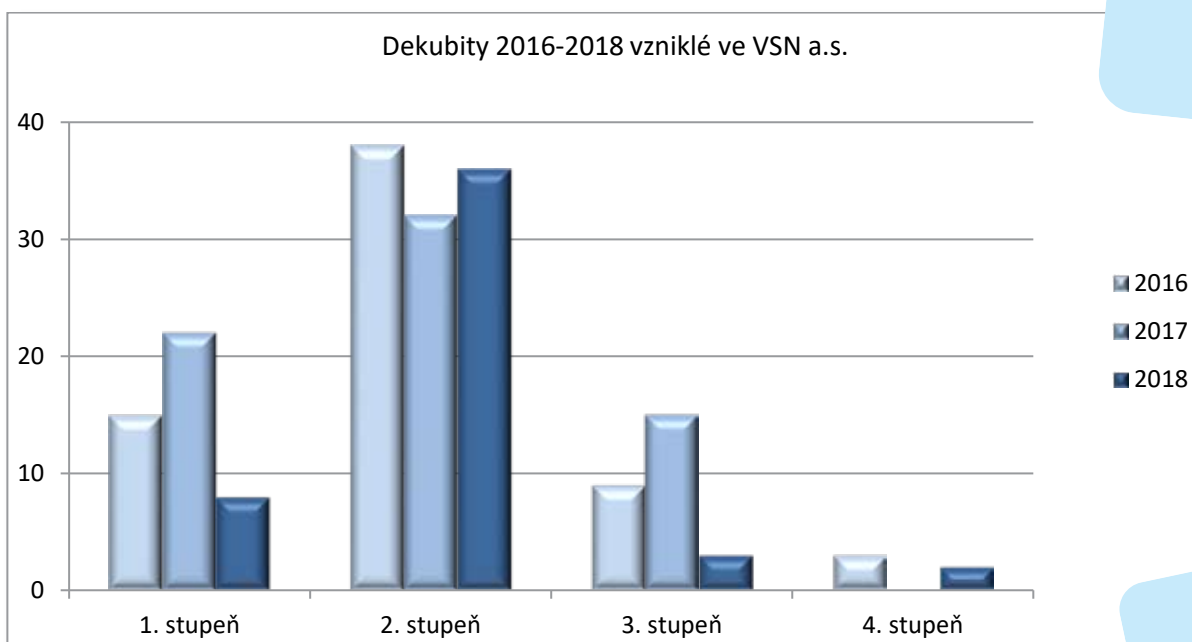


## Nežádoucí události

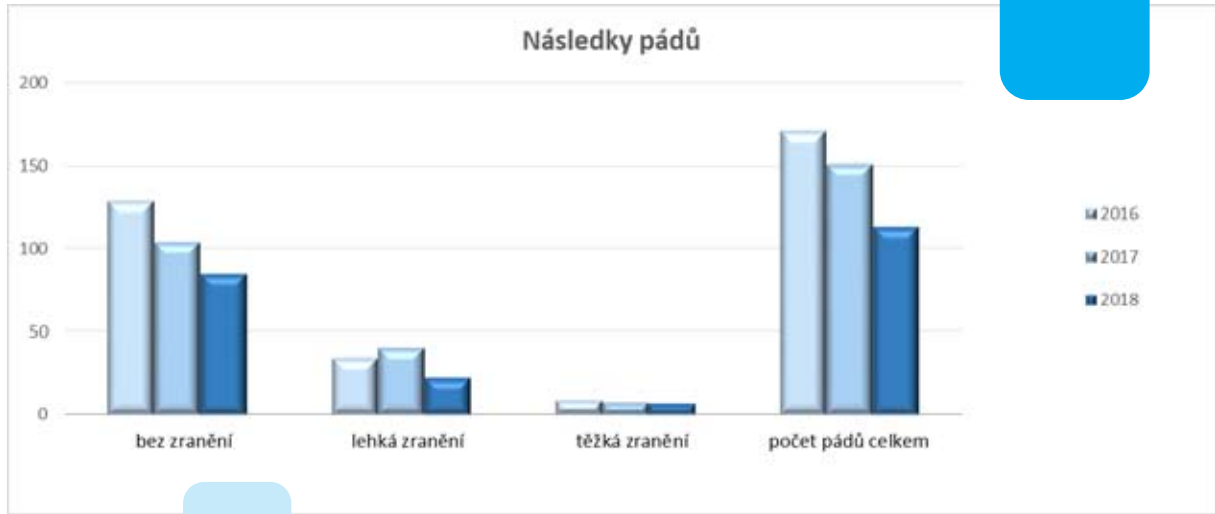
Ve Vsetínské nemocnici a.s. bylo v roce 2018 nahlášeno celkem 530 nežádoucích událostí (NU). Mezi nejčastější druhy NU se řadí dekubity, nozokomiální infekce (HAI), pády a chování osob. U druhu NU „chování osob“ se ve větší polovině případů jedná o nepovolené odchody pacientů, dále verbální i fyzická napadení a krádeže.



Dekubitům se systematicky věnuje sestra pro hojení ran, která všechny dekubity III. a IV. stupně osobně hodnotí, nastavuje lokální léčbu, účastní se převazových kontrol. Na každé ošetrovatelské jednotce je navíc v hojení ran proškolená minimálně jedna sestra. Efekt takto nastaveného systému péče dokládá graf.



Velká pozornost je věnována také pádům pacientů, jejich závažnosti a možné prevenci. Počet nahlášených pádů v roce 2018 se snížil ze 151 na 113 případů. Největší pokles byl zaznamenán na oddělení následné péče.



# 10.

## Ochrana životního prostředí

V oblasti ochrany životního prostředí se Vsetínská nemocnice a.s. v roce 2018 řídila platnou legislativou. Proces ochrany životního prostředí v rámci činnosti nemocnice je zmapován řízenými dokumenty. Postupy jsou pravidelně ověřovány a kontrolovány během interních i externích auditů.

Nemocnice provozuje přečerpávací stanici odpadních vod, limity nejvyššího přípustného množství a znečištění odpadních vod, stanovené kanalizačním řádem stokové sítě města Vsetína, byly v minulém roce dodržovány. Odpadní vody ze stravovacího procesu jsou svedeny do jímky s lapolem, který je pravidelně vyvážen, a limity vypouštěné vody jsou dodržovány v souladu s vydaným rozhodnutím. Odpadní vody z upravené mycí plochy před budovou dopravy jsou svedeny do rekonstruované jímky s lapolem, i zde jsou limity vypouštěné vody v souladu s vydaným rozhodnutím.

Vyprodukovaný odpad je na základě uzavřených smluv předáván odpovědným osobám. Směsný komunální odpad se dále vytrídí na využitelné složky. V roce 2018 bylo vytríděno z komunálního odpadu 22 tun recyklovatelných složek, z toho 1 660 kg skla, 5 050 kg papíru, 960 kg plastů, 10 400 kg objemného odpadu a 2 340 kg biologicky odbouratelného odpadu, především ze stravovacího provozu.







Taktéž objem vyprodukovaného smíšeného komunálního odpadu klesl proti předcházejícímu roku o 22 tun.

Veškerý nebezpečný odpad je označen výstražnými grafickými symboly, katalogovým číslem a názvem odpadu. Identifikační listy nebezpečných odpadů jsou přepracovány v souladu s platnou legislativou a vyvěšeny v blízkosti sběrných nádob a na intranetu nemocnice.

Celkem bylo v roce 2018 vyprodukováno 85 tun nebezpečného odpadu, což je o 2 tuny méně než v předcházejícím roce. Veškeré údaje o produkci odpadu v roce 2018 byly odeslány do hlášení ISPOP.

Chemické látky, používané v laboratořích, v lékárně a na odděleních nemocnice jsou označeny dle platné evropské legislativy. Bezpečnostní listy jsou rovněž umístěny na intranetu nemocnice. Naše nemocnice má v souladu s vyhláškou č. 450/2005 Sb. vypracován a Městským úřadem Vsetín schválen „Havarijní plán Vsetínské nemocnice pro případ úniku závadných látek“. Dále jsou zpracována a KHS Zlín schválena „Pravidla pro nakládání s nebezpečnými chemickými látkami a směsmi“. Tato pravidla jsou k dispozici na všech pracovištích, která používají nebezpečné chemické látky a směsi.

Nemocnice se stejně jako v předcházejících letech aktivně zapojila do projektu Zelená firma, v jehož rámci probíhá ve spolupráci s firmou REMA Systém a.s. zpětný odběr a následná recyklace vyřazených elektrospotřebičů a zdravotnických přístrojů. Na třech stanovištích v areálu nemocnice jsou k dispozici speciální sběrné boxy, do kterých mohou nefunkční drobné spotřebiče umísťovat nejen zaměstnanci, ale i pacienti. Tento sběrný box je umístěn i v nově otevřeném pavilonu H, kde jsou i další kontejnery na tříděný odpad. Zpětným odběrem se likvidují i použité olověné či niklkadmiové baterie a nefunkční zářivky. Ekologicky bylo zlikvidováno 2 390 kg elektroodpadu.

V roce 2018 bylo provedeno autorizované měření plynných emisí včetně kontroly funkce hořáků kotlů, rovněž byla provedena revize spalinových cest (komínů). Výsledky měření odpovídají povoleným limitům znečištění, hořáky byly seřizeny dle platné ČSN pro spalování zemního plynu. Plynová kotelná nemocnice je na základě výkonového kritéria (5,2 MW) zařazena mezi velké zdroje znečištění.



# Majetkové vztahy

**Společnost vlastní majetek v celkové pořizovací hodnotě 448 996 tis. Kč, jeho zůstatková hodnota je 246 251 tis. Kč**

Kromě vlastního majetku vykázaného v rozvaze využívá společnost také další majetek, který je evidován na podrozvahových účtech. Jedná se o:

**Pronajatý majetek:**

- **Zlínský kraj:** nemovitosti, pozemky a movitý majetek v hodnotě 568 883 tis. Kč
- **Carl Zeiss spol. s r.o.:** přístroje pro oční oddělení v hodnotě 3 197 tis. Kč
- **Test Line Clinical s.r.o.:** přístroj pro mikrobiologii v hodnotě 550 tis. Kč
- **Abel – Computer s.r.o.:** tiskárny Canon na odděleních v hodnotě 1 019 tis. Kč
- **Fresenius Kabi, s.r.o.:** HTO – svářečky a odběrová křesla v hodnotě 359 tis. Kč
- **Linde Gas, a.s.:** tlakové lahve
- **Město Vsetín:** byty

**Zapůjčený majetek** společnost užívá na základě smluv o výpůjčkách (zejména zdravotnickou techniku) v celkové hodnotě 18.168 tis. Kč, a to od společností: Abbott Laboratorie, s.r.o.; B. Braun Medical s.r.o.; BAXTER CZECH spol. s r.o.; Bidfood Czech Republic s.r.o.; BIOMEDICA ČS, s.r.o.; BIO-RAD s.r.o.; Medtronic Czechia s.r.o.; Dade Behring Austria GmbH, o.s. v ČR; ENUS MEDICAL s.r.o.; Fakultní nemocnice v Motole, s.p.o.; Fresenius Kabi, s.r.o.; Fresenius Medical Care – ČR, s.r.o.; DIMA Olomouc, s.r.o.; HARTMANN-RICO s.s.; Kofola a.s.; LHL s.r.o.; MEDESA s.r.o.; Medical M s.r.o.; Medtronic Czechia s.r.o.; NUTRICIA a.s.; RADIO-METER s.r.o.; TestLine Clinical Diagnostics s.r.o.; TICHÝ svět o.p.s.; Uherskohradištská nemocnice a.s.; WESTech CZ s.r.o.;

**Drobný neodepisovaný majetek**, jehož hodnota k 31. 12. 2018 činila 61 425 tis. Kč

**Majetek z dotací** ve výši 16 202 tis. Kč

Nepotřebný a nevyužitý majetek společnost pronajímá. Níže je uvedeno pět největších nájemců působících v prostorách polikliniky:

- **Krajská nemocnice T. Bati, a. s., Zlín:** komplexní onkologické centrum
- **AVICENUM, MUDr. Stanislav Stupavský, Vsetín:** chirurgické ordinace
- **AUXILIUM Hošťálková:** denní stacionář pro postižené
- **AeskuLab Patologie, k.s. Praha:** laboratoře
- **EFFECT STUDIO VSETÍN s.r.o., Vsetín:** Fit centrum

Nevyužité kapacity pronajatého majetku Zlínského kraje společnost formou podnájmu umožňuje využívat spolupracujícím subjektům. V roce 2018 to byly zejména:

- **MW Dias, a.s. Ostrava,** úklidová firma
- **MUDr. Tomáš Garlík,** stomatologie
- **Delikommat s.r.o.,** nápojové automaty
- **Chrištof s.r.o. Vyškov,** dodavatel komplexního servisu prádla
- **Masarykovo gymnázium, SZŠ a VOŠZ Vsetín**

# 12.

## Povinně zveřejňované údaje

- Předpokládaný vývoj a cíle společnosti pro rok 2019 jsou podrobně popsány v Obchodním plánu Vsetínské nemocnice a. s. na rok 2019 s výhledem na roky 2020 – 2022, který byl schválen valnou hromadou společnosti dne 25. 3. 2019
- Od 1. ledna 2019 došlo v souladu se zákonem o obchodních korporacích ke změně v dozorčí radě, a to jejím doplněním o zástupce zaměstnanců. Zaměstnanci do dozorčí rady zvolili MUDr. Milana Doležela, MUDr. Martina Janáče a Lucii Kotrlovou
- Společnost neměla žádné aktivity v oblasti výzkumu a vývoje
- Společnost nemá organizační složku v zahraničí



# 13.

## Dotace, sponzoři a dárci v roce 2018

V roce 2018 byly Vsetínské nemocnici a.s. poskytnuty tyto dotace a příspěvky:

- Neinvestiční dotace z rozpočtu Zlínského kraje na financování poskytování služeb obecného hospodářského zájmu ve výši **2 885 tis. Kč**
- Účelová neinvestiční dotace z rozpočtu Zlínského kraje na částečnou úhradu nákladů spojených s předáváním údajů do národního onkologického registru ve výši **103 tis. Kč**
- Dotace poskytnutá Krajskou nemocnicí Tomáše Bati a. s. a Masarykovým onkologickým ústavem k zajištění sběru dat na území Zlínského kraje pro Národní onkologický registr ve výši **76 tis. Kč**
- Dotace Ministerstva zdravotnictví na lékařská rezidenční místa ve výši **400 tis. Kč**
- Účelová dotace z rozpočtu Města Vsetína na nákup vybavení jídelen pacientů a čekáren v ambulancích nového interního pavilonu Vsetínské nemocnice ve výši **268 tis. Kč**





### Finanční a věcné dary v roce 2018 (nad 10 tis. Kč)

Dárce	Forma daru	Částka
Kayaku Safety Systems Europe a. s.	finanční	200 000,00
FASTAV DEVELOPMENT-AOC, s. r. o.	finanční	200 000,00
"Nadační fond pro rozvoj vsetínské porodnice"	finanční	160 000,00
WOCO STV s. r. o.	finanční	95 000,00
Servier s. r. o.	finanční	81 000,00
VHK ROBE Vsetín	finanční	80 000,00
Řeznictví H+H	finanční	80 000,00
Austin Detonator s. r. o.	finanční	50 000,00
S.V.I.S. Trade a. s.	finanční	50 000,00
Benefiční akce Ondrášovské putování pro novou internu	finanční	55 200,00
Dušan Pastorčák	finanční	36 300,00
Ortika a. s.	finanční	35 000,00
"A.M.I. - Analytical Medical Instruments, s. r. o."	věcný	30 000,00
Obec Halenkov	finanční	30 000,00
FC Vsetín, z.s.	finanční	30 000,00
STÍN KOVO s. r. o.	finanční	20 000,00
Základní umělecká škola Vsetín	finanční	17 500,00
Nutricia a.s.	finanční	15 000,00
<b>CELKEM hodnota darů nad 10tis. Kč</b>		<b>1 265 000,00</b>
<b>Celkem finanční dary</b>		<b>1 235 000,00</b>
<b>Celkem věcné dary</b>		<b>30 000,00</b>

Kromě významných sponzorů uvedených výše se v rámci projektu Společně pro novou internu, ale i mimo tento projekt, vybralo od drobných sponzorů a dárců celkem 116 tis. Kč. Za příspěvky děkujeme obcím **Valašská Polanka, Francova Lhota, Velké Karlovice, Leskovec, Pozdětchov, Seninka, Oznice, Študlov, Hošťálková, Městysu Nový Hrozenkov, Reklamní agentuře ANNA, společností Nutricia a.s., Partr spol. s r.o., LPCUP s.r.o., Nadaci Křižovatka** a dále **paní Janě Hanušové, Olze Zbrankové a panu Mgr. Petru Kořenkovi.**

**Děkujeme všem, kteří se do sponzorských aktivit zapojili, kteří pravidelně spolupracují s nemocnicí a podporují tak její rozvoj.**

**Děkujeme, že pomáháte ...**



# Přílohy

- Účetní závěrka za rok 2018
- Zpráva o vztazích mezi propojenými osobami
- Zpráva o podnikatelské činnosti
- Návrh na rozdělení zisku
- Zpráva nezávislého auditora o ověření výroční zprávy, zprávy o vztazích a účetní závěrky za rok 2018



VÝROČNÍ  
ZPRÁVA

VSETÍNSKÉ NEMOCNICE a.s.

2018

- Zpracovali: Ing. Věra Prousková MBA | Ing. Lenka Plačková  
Ing. Martin Pavlica, MHA | Ing. Libor Czeffer
- Fotografie: Lenka Plačková, Josef Šamaj, Jiří Balát, Dalibor Peřina
- Grafická úprava, příprava do tisku: Josef Šamaj – Grafický ateliér, Příbor
- Tisk: Capsicum plus, s.r.o., Ostrava
- Datum vydání: 10. května 2019



*„Ti, jimž je dopřáno svobodně a zcela osobně sloužit,  
měli by toto štěstí přijmout jako lidé, kteří tím získávají pokoru.  
Vždy by měli být pamětlivi toho, že mnozí by chtěli a dovedli jednat  
jako oni, ale nemohou. Proto každý, kdo má to štěstí  
a smí přinášet pomoc a dobro, měl by pochopit,  
že se mu tím dostává velké milosti.“*

F L O R E N C E N I G H T I N G A L E



**VSETÍNSKÁ NEMOCNICE a.s.**

VÝROČNÍ  
ZPRÁVA

---

**2018**