

111 let nemocnice na Vsetíně

VÝROČNÍ ZPRÁVA 2022



Michal Drahomír



**Vsetínská
nemocnice**

Pro zdraví **Valašska**



111 let nemocnice na Vsetíně

1911 | 2022



Pro zdraví
Valašska



VÝROČNÍ ZPRÁVA

VSETÍNSKÉ NEMOCNICE a.s.

2022



Úvodní slovo náměstkyně hejtmana pro zdravotnictví

Vážené dámy a vážení pánové,

dovolte mi, abych u příležitosti vydání Výroční zprávy Vsetínské nemocnice a.s. poděkovala jménem Zlínského kraje za další úspěšně zvládnutý náročný rok v životě nemocnice. Díky nasazení zaměstnanců a vedení nemocnice se podařilo v uplynulém roce dostat úkolům, které i v roce 2022 vybočovaly ze standardního režimu nemocnice. Ať již například vyplývaly v první polovině roku z nutnosti zvládnout pokračující pandemii Covid-19 či z následné adaptace na situaci po pandemii, kdy bylo nutné zvýšeným úsilím dohánět odloženou péči a plánovanou operativu.

Poskytování zdravotních služeb se neobejde bez personálního zajištění. Jde o pokračující a stále aktuální výzvu, se kterou se potýká celé české zdravotnictví. I proto jako Zlínský kraj podporujeme vzdělávání další generace zdravotníků a školitele z řad zkušených zdravotníků a náborové i stabilizační aktivity, které nemocnice realizuje. Vsetínská nemocnice jako akreditované pracoviště pro vzdělávání má v tomto směru nepochybně co nabídnout. Jsem velmi ráda, že úspěšně pokračuje i spolupráce při výchově nelékařského personálu.

Věřím, že ke zkvalitnění výuky napomůže i nově zrekonstruovaná budova K, kde získají studenti, věřím, že jako budoucí zaměstnanci nemocnice, nové zázemí pro praktickou výuku. Zrekonstruovaná budova K bude zprovozněna na podzim 2023, stejně jako spuštění provozu nového pracoviště magnetické rezonance. Pokračují investice v řádu desítek milionů korun do nového moderního přístrojového vybavení a schválena je projektová příprava dalších plánovaných investic dle rozvojového generelu tak, aby se modernizace nemocnice nezastavila, byla v souladu s dlouhodobými rozvojovými záměry a moderními medicínskými trendy.

Vážené dámy a vážení pánové, děkuji za uplynulý rok, za Vaši práci pro zdraví pacientů vsetínského regionu, která je základem dobré pověsti a dalšího rozvoje Vsetínské nemocnice.

MUDr. Olga Sehnalová, MBA
náměstkyně hejtmana Zlínského kraje
pro oblast zdravotnictví

Zlínský kraj
Kraj bez hranic

Úvodní slovo

předsedy představenstva



Vážené dámy, vážení pánové,

máme za sebou rok 2022, kdy jsme si připomínali sto jedenácté výročí založení naší nemocnice. Věnovali jsme se úžasným příběhům z historie nemocničního prostředí, vzpomínali na osobnosti, díky kterým tady nemocnice dnes je, oceňovali zaměstnance, kteří celý svůj profesní život strávili ve Vsetínské nemocnici.

Při této příležitosti vznikl nástěnný kalendář, který byl díky svému zpracování a archivním fotografiím mimořádný. Historické fotografie a dokumenty připomněly, jak dlouhou a složitou cestu za sebou nemocnice má, jak se měnila její architektura, její areál, ale i vnitřní vybavení, lidé i jejich pracovní prostředí od prvopočátku nemocnice až po dnešní dny.

Při bilancování roku 2022 nemohu nezmínit, že v prvním čtvrtletí roku byla nemocnice zatížena nejen běžnou péčí, ale stále také mimořádnými aktivitami souvisejícími s pandemií. Ať již se jednalo o izolaci infekčních pacientů a následné změny v organizaci péče, testování pacientů a veřejnosti, a zejména očkování. Ačkoliv onemocnění již bylo známo, vznikaly nové, dříve nepopsané a nevyzkoušené situace.

Přesto jsme dokázali investovat, realizovat rozsáhlé projekty financované z evropských dotací, řádně odměnit zaměstnance a akciovou společností dále udržet v kladném hospodaření.

Nemocnice zpracovala plán investičního rozvoje, jehož hlavním záměrem je výstavba nového centrálního objektu chirurgických oborů, včetně operačních sálů a urgentního příjmu, který bude propojen s interním pavilonem. V souladu s generellem byla zahájena modernizace pavilonu K s vybudováním nového pracoviště hemodialýzy a také výstavba nové budovy pro magnetickou rezonanci.

Jako systémový problém českého zdravotnictví vnímám nedostatek personálu, který se dotýká zejména nemocnic naší velikosti. Nejintenzivněji se řešil provoz dětského oddělení, kdy zejména z personálních důvodů byl krátkodobě omezen provoz oddělení. Jedná se o problémy, které z pozice nemocnice přímo ovlivnit nemůžeme (systém vzdělávání, limitující legislativa, demografická situace, počty absolventů).

I v roce 2022 jsme vyvíjeli mimořádnou aktivitu v oblasti personalistiky. Za zmínku stojí projekty jako Valašský Medik Klub, kroužek MINI MEDIK pro žáky základních škol, projekty Podpora školitelů ve Vsetínské nemocnici, Návrat do zdravotnictví, náborové a stabilizační příspěvky.

Nemocnice úspěšně absolvovala externí audit České společnosti pro akreditaci ve zdravotnictví a získala Certifikát kvality a bezpečí na další tříleté období.

Retrospektivně, rok 2022 byl opět náročný a troufám ho optikou Vsetínské nemocnice a.s. považovat za úspěšný. Na závěr mi dovoluji poděkovat našim pacientům, zaměstnancům, lidem a institucím, kteří nám pomáhali a podporovali. S úctou, přáním pevného zdraví

Ing. Martin Pavlica, MHA
předseda představenstva



Zpráva dozorčí rady

Vsetínské nemocnice a.s. za rok 2022

Dozorčí rada

přezkoumala řádnou účetní závěrku za rok 2022 a s ní související dokumenty, včetně zprávy o vztazích, návrhu na rozdělení zisku, výroční zprávy a zprávy nezávislého auditora za účetní období roku 2022. Dozorčí rada schválila účetní závěrku a doporučila ji ke schválení valné hromadě.

Dozorčí rada konstatuje, že stav hospodaření Vsetínské nemocnice a.s. je na velmi dobré úrovni a děkuje představenstvu a managementu za jejich práci. Vzhledem k výměně na pozici předsedy představenstva vyslovuje dozorčí rada poděkování dlouholeté předsedkyni a ředitelce nemocnice Ing. Věře Prouskové za její přínos k rozvoji a fungování nemocnice a novému předsedovi Ing. Martinu Pavlicovi přeje hodně sil a úspěchů v jeho práci. Náš region potřebuje stabilní nemocnici po všech stránkách: personální, ekonomické, odborné i technické. To není a nebude jednoduchý úkol.

Dozorčí rada se připojuje k poděkování všem zaměstnancům za odvedenou práci v náročném roce 2022. Zvláště děkuje za lidský a laskavý přístup, vstřícnost a věrnost vsetínské nemocnici.

Mgr. Taťána Valentová Nersesjan

předsedkyně dozorčí rady



Obsah výroční zprávy

Strana 9	Kapitola 1.	Charakteristika společnosti
Strana 14	Kapitola 2.	Historie společnosti
Strana 16	Kapitola 3.	Vsetínská nemocnice v roce 2022
Strana 36	Kapitola 4.	Ekonomika roku 2022 v datech
Strana 39	Kapitola 5.	Investice v roce 2022
Strana 41	Kapitola 6.	Lidské zdroje
Strana 46	Kapitola 7.	Publikační, přednášková a pedagogická činnost
Strana 50	Kapitola 8.	Strategie a rozvoj společnosti
Strana 53	Kapitola 9.	Kvalita a bezpečí poskytované péče
Strana 58	Kapitola 10.	Ochrana životního prostředí
Strana 60	Kapitola 11.	Majetkové vztahy
Strana 61	Kapitola 12.	Povinně zveřejňované údaje
Strana 62	Kapitola 13.	Dotace, sponzoři a dárci v roce 2022
Strana 64	Kapitola 14.	Přílohy



**Vsetínská
nemocnice**
Pro zdraví Valašska



Charakteristika společnosti

1.

Základní údaje

Název společnosti • Vsetínská nemocnice a.s.
IČ | DIČ • 26871068 | CZ26871068
Sídlo společnosti • Vsetín | Nemocniční 955 | PSČ 755 01
Zápis v obchod. rejstříku • Krajský soud v Ostravě | oddíl B | vložka 2946
Datum zápisu • 20. září 2005
Datum zahájení činnosti • 1. května 2007
Právní forma • akciová společnost
Akcionář • Zlínský kraj | Třída T. Bati 21 | Zlín | PSČ 760 01
Telefon • + 420 571 818 111
Webové stránky • www.nemocnice-vs.cz



Předmět podnikání

Poskytování ambulantní a lůžkové základní a specializované, diagnostické, léčebné, preventivní a lékařské péče a dalších služeb souvisejících s poskytováním zdravotní péče v souladu s platnou právní úpravou • Opravy silničních vozidel • Hostinská činnost • Masérské, rekondiční a regenerační služby • Silniční motorová doprava | Nákladní, provozovaná vozidla nebo jízdními soupravami o největší povolené hmotnosti nepřesahující 3,5 tuny, jsou-li určeny k přepravě zvířat nebo věcí | Osobní, provozovaná vozidla určenými pro přepravu nejvýše 9 osob včetně řidiče • Výroba, obchod a služby neuvedené v přílohách 1–3 Živnostenského zákona

Základní kapitál

Základní kapitál společnosti je 274 000 000,- Kč, je vydáno 271 kusů kmenových akcií na jméno v listinné podobě ve jmenovité hodnotě 1 mil. Kč, a dále 30 kusů kmenových akcií na jméno v listinné podobě ve jmenovité hodnotě 100 tis. Kč. K 31. 12. 2022 je základní kapitál splacen.

Statutární orgány společnosti

Představenstvo



Ing. Věra PROUSKOVÁ, MBA
do 30. června 2022
předsedkyně představenstva,
od 1. července 2022
členka představenstva



Ing. Martin PAVLICA, MHA
do 30. června 2022
člen představenstva,
od 1. července 2022
předseda představenstva



MUDr. Martin METELKA, MBA
člen představenstva

Dozorčí rada



Mgr. Taťána Valentová Nersesjan
předsedkyně dozorčí rady



Mgr. Pavel Bartoň
člen dozorčí rady



MUDr. Milan Doležel
člen dozorčí rady



Lucie Kotrlová, DiS.
členka dozorčí rady



MUDr. Martin Janáč
člen dozorčí rady



Ing. Tomáš Pířka
člen dozorčí rady



Ing. Vojtěch Ryza
člen dozorčí rady od 1. dubna 2022



MUDr. Róbert Teleky
člen dozorčí rady od 1. února 2022



Mgr. Josef Slovák
člen dozorčí rady



Ing. Pavel Maňásek
člen dozorčí rady

Vedení nemocnice



Ing. Věra Prousková, MBA
ředitelka do 30. června 2022,
ekonomická náměstkyně
od 1. července 2022



Ing. Martin Pavlica, MHA
náměstek pro personální
řízení do 30. června 2022,
ředitel od 1. července 2022



MUDr. Martin Metelka, MBA
náměstek pro léčebnou péči



Mgr. Pavel Šupka
náměstek pro ošetrovatel. péči



Ing. Ladislav Kašpar
provozní náměstek



Ing. René Janosch
ekonom. náměstek do 31. března 2022



Ing. Libor Czeffer
manažer kvality



Ing. Lenka Plačková
tisková mluvčí

VALNÁ HROMADA

PŘEDSTAVENSTVO

DOZORČÍ RADA

PŘEDSEDA PŘEDSTAVENSTVA

ČLEN PŘEDSTAVENSTVA



ČLEN PŘEDSTAVENSTVA



Organizační struktura

Vsetínské nemocnice a.s.

Vedení oddělení

Anesteziologicko-resuscitační oddělení
primář MUDr. Marek Proksa
vrchní sestra Zdeňka Gajdošová
Dětské oddělení
primář MUDr. Marián Rubint (do 31. 8. 2022)
primářka MUDr. Silvia Labovská, Ph.D. (od 1. 8. 2022)
vrchní sestra Bc. Eva Kovářová
Gynekologicko-porodnické oddělení
primář MUDr. Jiří Hlavinka
vrchní sestra Bc. Petra Kašparová
Hematologické a transfuzní oddělení
primářka MUDr. Jana Pelková
vrchní sestra Marie Kašparová
Chirurgické oddělení
primář MUDr. Radím Slováček
vrchní sestra Bc. Miriam Valchářová
Infekční oddělení
primářka MUDr. Helena Fukalová
Interní oddělení
primář MUDr. Ján Ůrge, Ph.D.
vrchní sestra Bc. Bohdana Bambuchová
Oddělení následné péče
primářka MUDr. Zuzana Vojtěchová
vrchní sestra Mgr. Adriana Šimková
Neurologické oddělení
primářka MUDr. Blanka Rychlíková
Oddělení klinické biochemie
primářka RNDr. Dagmar Bělovová
vedoucí laborantka Pavlína Melichaříková
Oddělení lékařské mikrobiologie
primář MUDr. Jan Tkadlec
vedoucí laborantka Eva Sotolářová
Oddělení patologické anatomie
primář MUDr. Petr Mičulka
vedoucí laborantka Mgr. Věra Maňáková
Oddělení TRN (tuberkulózy a respiračních nemocí)
primářka MUDr. Jaroslava Lanžhotská
vrchní sestra Hana Chmelařová
Ortopedické oddělení
primář MUDr. Tomáš Strnad
vrchní sestra Bc. Irena Srbová, DiS.

Radiodiagnostické oddělení
primářka MUDr. Blanka Ludvová
vedoucí radiologická asistentka Anna Ingrová
Rehabilitační oddělení
primářka MUDr. Danuše Trnovcová
vedoucí fyzioterapeutka Mgr. Pavlína Matějčková, MBA
Ušní, nosní, krční oddělení
primářka MUDr. Magdaléna Krutilková
vrchní sestra Mgr. Andrea Adámková
Oddělení nefrologie a dialýzy
primářka MUDr. Petra Čechová
vrchní sestra Radomíra Obrová

Vedoucí zaměstnanci

hospodářsko-technických služeb

Oddělení zdravotních pojišťoven
Ing. Barbora Zientek, MHA
Oddělení informačních systémů
Ing. Petr Lúsar
Oddělení centrálního nákupu
Jan Vojta, MBA
Lékárna DUO
Mgr. Tomáš Svoboda
Ekonomické oddělení
Ing. Ivana Mikulová
Oddělení stravování
Eva Malíňáková
Provozní oddělení
Ing. Lukáš Zientek
Oddělení údržby
Bohumil Rožnovják
Oddělení energetiky
Ing. Tomáš Ješo
Oddělení dopravy
Hana Michalcová
Personální oddělení
Ing. Mgr. Eva Kurtinová

Historie společnosti

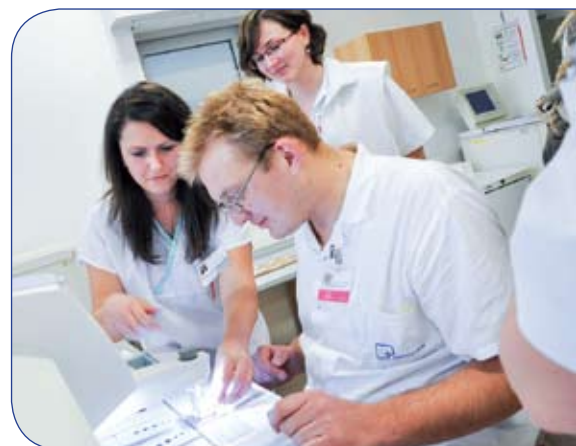
2.



Nemocnice již 111 let pečuje o své pacienty a jedničkové jubileum jsme si v průběhu roku 2022 připomínali hned několikrát, tématu jsme se obsáhle věnovali na stránkách Zpravodaje Vsetínské nemocnice. Jaké byly základní milníky historie nemocnice? Slavnostní otevření se uskutečnilo 23. dubna 1911, oficiální pojmenování znělo Jubilejní všeobecná veřejná nemocnice císaře a krále Františka Josefa I. na Vsetíně. Tehdy měla jen jednu dvoupodlažní budovu a menší přízemní objekty, sloužící pro izolaci infekčních pacientů, ubytování personálu, dále jako technicko-hospodářské zázemí a márnice. První pacienty nemocnice přijala 16. května 1911, primářem se stal MUDr. Josef Gregor, který nemocnici vedl až do roku 1928. Po jeho úmrtí pomyslnou štafetu převzal MUDr. Josef Holz, jenž se významně zasloužil o rozvoj, výstavbu dalších pavilonů a rozšíření odborností. V čele nemocnice stál bezmála třicet let.

V padesátých letech se nemocnice stala centrem tehdejšího Okresního ústavu národního zdraví. V sedmdesátých a osmdesátých letech byly postaveny nové budovy (infekční pavilon, poliklinika, pavilon LDN), v devadesátých letech dokončena přístavba k chirurgickému pavilonu se zázemím pro centrální operační sály a centrální sterilizaci. Na přelomu tisíciletí byl vystavěn nový stravovací pavilon (1999 až 2003), následně rekonstruován infekční pavilon, kterému školáci vybrali název Čtyřlístek. V dubnu 2011 byl otevřen nový pavilon patologie a centralizovaných laboratorních provozů, o dva roky později pak zahájen provoz rekonstruované centrální sterilizace. V následujících letech se celkový vzhled areálu nemocnice výrazně proměnil, byla realizována řada významných investičních akcí, které přispěly ke zvýšení komfortu pacientů i zaměstnanců.

Rok 2017 byl Rokem zaměstnance, který přinesl nejen růst mezd či příplatků za nepřetržitý a směnný provoz, ale také znovuzavedení příspěvku zaměstnavatele na penzijní připojištění, navýšení příspěvku na závodní stravování, rozšíření vzdělávacích a společensko-sportovních aktivit. Nemocnice prošla významnou změnou v oblasti zpracování dat, byl modernizován nemocniční informační systém, ekonomický systém i systém pro řízení logistiky. Modernizována byla výpočetní technika. Dokončena rekonstrukce přízemí pavilonu G, kde vznikly ambulance a zázemí pro rehabilitaci.





V roce 2018 byla dokončena stavba nového interního pavilonu. Náklady překročily 230 mil. Kč, stavba byla financována Zlínským krajem. Nemocnice do nového pavilonu pořídila zdravotnickou techniku a další vybavení (včetně drobného majetku) za více než 35 mil. Kč. I přes tak velkou investiční akci byly finanční prostředky investovány také na ostatní oddělení. V budově polikliniky bylo rekonstruováno rehabilitační oddělení a lékárna. Oddělení nemocnice, kterých se nedotkla výstavba interního pavilonu, byla dovybavena novou zdravotnickou technikou.

V roce 2019 byla zahájena další etapa modernizace přístrojového vybavení. Do provozu byl uveden nový výpočetní tomograf za bezmála 18 mil. Kč, na jeho pořízení, stejně dalších přístrojů, získala nemocnice dotaci z evropských prostředků v rámci programu IROP 31 – Zvýšení kvality návazné péče. Nemocnice zřídila nové gynekologické ambulance v pátém patře chirurgického pavilonu, na oddělení se podařilo vybudovat nadstandardní pokoj se sociálním zázemím, který může být v případě potřeby využíván jako pokoj izolační. V závěru roku nemocnice zprovoznila moderní, plně automatický skiagrafický přístroj za více než 6 mil. Kč.

V roce 2020 se nemocnice připojila k aktivitám Roku sester a porodních asistentek a projektu Nursing now, jejichž záměrem bylo představit práci sester, vrátit povolání prestiž v očích veřejnosti a získat mladé lidi pro práci ve zdravotnictví. Celým rokem nás provázelo heslo *Moje práce má smysl, jsem sestra*. Naplánována byla celá řada akcí, vzhledem k pandemii Covid-19 se však mohla uskutečnit jen část z nich. V rámci programu IROP 31 – Zvýšení kvality návazné péče se podařila na oddělení pořídit řada přístrojů a vybavení: lůžka, monitorovací systémy pro intenzivní péči, inkubátory, hysteroskop, mikroskopy, automatická linka pro přípravu histologických preparátů, hmotnostní spektrometr. Pokračováno bylo v obnově zobrazovací techniky, pořízena byla špičková skiaskopická stěna za 6,5 milionu korun, C-rameno za bezmála pět milionů korun a ultrazuková technika za téměř dvanáct milionů korun.

V roce 2021 prošly centrální operační sály modernizací za více než 34 milionů korun. Kompletně byly obnoveny operační stoly a operační světla, novinkou je překladačové zařízení pro usnadnění přesunu pacienta z lůžka na operační stůl, obnovily se přístroje i další vybavení. Bylo ukončeno čerpání financí ve dvou dalších projektech, a to z IROP č. 10 – Zajištění kybernetické bezpečnosti a IROP č. 28 – Agendový informační systém. Velká pozornost byla věnována péči o covidové pacienty a očkování proti Covid-19. Zdravotníci aplikovali 68,5 tisíce dávek vakcín, dalších 27 tisíc dávek bylo distribuováno praktickým lékařům v regionu. Od dubna do konce srpna nemocnice provozovala velkokapacitní očkovací centrum ve sportovní hale na vsetínském Lapači. Životní příběhy zdravotníků, kterým se práce v nemocnici stala více než povoláním, představuje publikace *BÝT SESTROU*. Cílem bylo prezentovat nejen práci u lůžka či v ambulancích, ale také představit další zdravotnické profese, bez kterých bychom se neobešli.

Vsetínská nemocnice v roce 2022

3.

Leden 2022

První se narodila Karolína Kubíková

Šest hodin a dvacet osm minut po silvestrovské půlnoci přišla na svět holčička Karolína Kubíková. Její maminka Lenka Dvořáková bydlí ve Vsetíně, Karolínka se tedy stala nejen prvním dítětem roku v porodnici, ale také prvním vsetínským občánkem. Pográtulovat a popřát hodně zdraví přišla ředitelka nemocnice Ing. Věra Prousková i starosta Vsetína Ing. Jiří Růžička. Hosté předali květiny, hračky a nemocniční kalendář, ale také dárek od společnosti Bambino-kočárky. Jejich plenkový dort získala nejen Karolína, ale také první novorozeňata v dalších měsících roku 2022. Všechna miminka obdržela pletené bačkůrky a slevu na nákup dětského zboží.



Uzavření jedné z covidových jednotek

Snížení počtu hospitalizovaných s Covid-19 umožnilo v polovině ledna uzavřít jednu z covidových jednotek a vrátit tamní zdravotníky ke standardní práci v rámci interního spojeného lůžkového fondu. Chirurgové se již připravovali na zahájení plánované operativy u menších výkonů. Akutní operativu a onkochirurgické zákroky, kde si to vyžádal stav pacienta, prováděli již dříve. Na ortopedii byli hospitalizováni pacienti po úrazech, zlomeninách krčku kyčelního kloubu, po sportovních úrazech, na chirurgii s onkologickými nálezy, nejrůznějšími onemocněními trávicího traktu a špatně se hojícími rány.



Pokračujeme v pořádání preventivních akcí

Den zdraví a životního stylu (11. ledna) byl první preventivní akcí roku 2022, využila ji stovka zájemců. Nejvíce dotazů směřovalo na posílení imunity, prostředky pro tlumení bolesti, výživu kloubů a zlepšení kondice po prodělaném onemocnění Covid-19. K dispozici byla i nabídka nutričních drinků, informování o jejich dávkování a poradenství v této oblasti. Další prevence se zaměřila 26. ledna na dentální hygienu, výživu kostí a svalů. Akce se u Lékárny DUO v poliklinice konaly i nadále, zpravidla dvakrát měsíčně s výjimkou letních prázdnin a prosince.

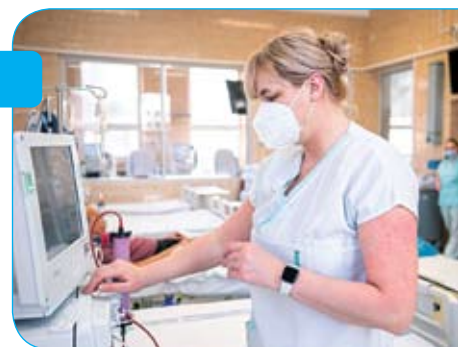


Omezení provozu dětského oddělení

Nemocnice musela v závěru ledna dočasně uzavřít lůžkovou část dětského oddělení v pavilonu K. Důvodem byly personální problémy, nárůst počtu pracovních neschopností. Ambulance a lékařská pohotovostní služba pro děti byly nadále k dispozici. Porodnice se omezení nedotkla, zajištěn byl i provoz novorozenecké stanice. S běžnými zdravotními problémy se rodiče mohli obrátit na dětskou pohotovost, jejíž ordinační doba byla prodloužena.

Hemodialýza se stala samostatným oddělením

Léčbu nemocných s akutním i chronickým selháním ledvin, ale také pacientů s některými závažnými otravami zajišťuje hemodialyzační pracoviště, které se nově stalo samostatným oddělením nefrologie a dialýzy. Jeho vedením byla pověřena MUDr. Petra Čechová, ošetřovatelský tým má na starost Radomíra Obrová. Kromě akutní a chronické dialýzy oddělení zajišťuje hemodiafiltraci, edukaci pacientů v dialyzačním programu a přípravu na transplantaci. Součástí pracoviště je rovněž nefrologická ambulance, zaměřená na poskytování péče pacientům s onemocněním ledvin a močového ústrojí.



Únor 2022

Krevní plazma se ve Vsetíně odebírá již pět let

Pět let od zahájení odběrů krevní plazmy si počátkem února připomenuli zdravotníci hematologického a transfuzního oddělení. Během této doby uskutečnili bezmála pět tisíc odběrů od dobrovolných dárců a získali tak téměř tři a půl tisíce litrů plazmy. Krevní plazma ze Vsetína již pomohla stovkám pacientů. Využívá se u nemocných s poruchou srážlivosti krve, zlepšuje stavy po operacích, úrazech, stavech, kdy dochází ke krvácení. Počet zájemců o darování meziročně roste.

Postupný návrat k normálnímu režimu

Vzhledem k dalšímu poklesu hospitalizovaných pacientů, u nichž byla prokázána nákaza Covid-19, mohla nemocnice v závěru února ukončit činnost i druhé covidové stanice. Chirurgické oddělení znovu otevřelo lůžkovou stanici A, nově začalo i objednávání pacientů do specializovaných ambulancí a rozšířila se operativa. V návaznosti na pokles zájmu o očkování byly všechny covidové odběry centralizovány do jednoho pracoviště v pavilonu K.

Schodolez pomáhá řidičům sanitek

Nového pomocníka mají řidiči převozových sanitek. Elektrický evakuační vozík Antano za více než sto tisíc korun usnadňuje transport po schodech i na hůře dostupná místa. K imobilnímu pacientovi již nemusí jezdit dva řidiči jako dříve. Jeden zvládne pacienta sám vyvézt i do vyšších pater bez výtahu. Aktuálně má nemocnice 13 sanitek, které měsíčně přepraví 1 350 pacientů.



Hokej na dřeň zval ke vstupu do registru již pošesté

Pošesté se tým hematologicko-transfuzního oddělení vydal na zimní stadion na Lapači, aby přímo na hokejovém utkání registroval další zájemce, ochotné darovat kostní dřeň a pomoci zachránit život nemocnému s poruchou krvevotvorby. Hokej na dřeň se uskutečnil 23. února a oslovil bezmála tři desítky potenciálních dárců, z toho pět hráčů hokejového klubu VHK ROBE Vsetín. Celkový počet zaregistrovaných z této akce již překročil dvě stovky.



Fašankový průvod potěšil zdravotníky v oknech

Folklorní soubor Jasénka roztančil 26. února nemocnici. Jejich početný fašankový průvod, ve kterém nechyběla ani žirafa či medvěd a další masky, potěšil zdravotníky a pacienty v oknech, malé i velké přihlížejí.

Březen 2022



Přednáška zahájila výstavu z nemocničních kronik

Covid nebyl první. Takový byl název přednášky primářky infekčního oddělení MUDr. Heleny Fukalové, která se uskutečnila 3. března ve společenském sále Masarykovy veřejné knihovny na vsetínském Dolním náměstí. Jak název napovídá, hovořilo se o epidemiích, které potrápily lidstvo v minulosti. Spojena byla s vernisáží výstavy Z nemocničních kronik, připravené v rámci připomínky 111. výročí nemocnice. K vidění byla do konce března.



Moderní stomatologické křeslo pro pohotovost

Zubní lékařská pohotovostní služba v poliklinice využívá nově moderní stomatologické křeslo s potřebným vybavením v celkové hodnotě více než tři sta šedesát tisíc korun. Ošetření bolestivých stavů zubů o víkendech a svátcích je pacienty stále vyhledávanější. Pořízení novinky umožnila dotace Zlínského kraje, který financuje pohotovostní služby, a to včetně vybavení ambulance. Novinka zahrnuje moderní křeslo, operační světlo, odlučovač amalgámu, bezuhlíkový LED mikromotor a další vybavení, včetně potřebného ovládání.



Nemocnice šla společně do kina, byl i speciální předfilm

Mezinárodní den žen jsme oslavili společně v kině Vatra při sledování nového českého filmu Srdce na dlani. Připraven byl i vlastní předfilm Dva roky s covidem. Podívat se přišlo bezmála dvě stě padesát zaměstnanců a jejich blízkých. Příchozí obdrželi perníková srdce, která upekli studenti Střední odborné školy Josefa Sousedíka Vsetín.

Správci i technologie se přestěhovali do nového

Náročný stěhování do nových prostor absolvovalo oddělení informačních systémů. Nové zázemí našli správci i technologie, které využívají, ve zrekonstruovaných prostorách budovy M. Jedná se o další krok k vyšší bezpečnosti důležitých technologií, ale také o další z přípravných prací k uvolnění staré interny a výstavbě nového chirurgického pavilonu. V rámci přípravy a realizace rekonstrukce budovy M a přemístění technologií bylo ve třech etapách profinancováno celkem 7,7 milionu korun, prostředky poskytl Zlínský kraj.

Plánovaná operativa již v plném rozsahu

K plnému spektru plánovaných výkonů se v polovině března vrátila operativa na chirurgickém, gynekologickém i ortopedickém oddělení, a to včetně totálních endoprotéz. Poklesl zájem o očkování proti Covid-19, očkovací místo se přestěhovalo z pavilonu B do prostor infekční ambulance v pavilonu K (infekční pavilon). Umožněny byly také návštěvy pacientů, osoby navštěvující pacienta byly vyzvány, aby používaly ochranné pomůcky dýchacích cest bez výdechového ventilu.

Nemocnice má nový podcast Pod klobúkem

Nemocnice představila svůj nový zvukový pořad – podcast, pro který jsme vybrali název Pod klobúkem. Prvním hostem byla primářka neurologického oddělení MUDr. Blanka Rychlíková. Tématem byl mozek, mozkové příhody, jejich příznaky, možnosti prevence, ale ptali jsme se také, jak alkohol ovlivňuje mozek. V roce 2022 jsme natočili patnáct rozhovorů, pozvání k mikrofonu přijali lékaři, sestry, ale také další zajímaví hosté. Jednotlivé epizody jsou k poslechnutí na webu, speciálních podcastových platformách Apple Podcasts, Spotify, ale také na YouTube.

Odešla před válkou, u nás porodila syna

Z Ukrajiny odjela Ivanna Chika před obavami z války. S malým dítětem, sama v devátém měsíci. Koncem března v naší porodnici přivedla na svět syna Vladyslava. Vysvětlila, že manžel už delší dobu pracuje na Valašsku, proto se vydala za ním. Děkovala lidem z Karolinky a Nového Hrozenkova, kteří je přijali a pomohli se zabezpečením věcí pro novorozeně, stejně tak našim zdravotníkům za vstřícnou péči.

Vyšetření sedimentace centrálně

Vyšetření sedimentace krve už nemusejí sestry realizovat na jednotlivých pracovištích, ale je prováděno centrálně a automatizovaně na hematologickém a transfuzním oddělení. Výhodou je zkrácení doby analýzy, úspora času sester na lůžkových stanicích či v ambulancích, větší komfort práce, dostupnost výsledků v laboratorních informačních systémech, a samozřejmě také stabilní laboratorní podmínky.





Chirurgové využívají špičkovou robotickou ruku

Špičkovou robotickou ruku za bezmála dva a půl milionu korun využívají nově chirurgové na centrálních operačních sálech. Robotický asistent kamery pro laparoskopii, jak se správně přístroj nazývá, má typové označení Soloassist II. Nemocnice jej pořídila prostřednictvím dotačního programu REACT-EU a chirurgové jej používají u laparoskopických zákroků, které mají ve Vsetíně mnohaletou, úspěšnou tradici. Mají detailnější zobrazení ope- rovaného pole, operační postupy jsou pro pacienta šetrnější.



Fyzioterapeuti rozšířili techniky o Flossband

Fyzioterapeuti absolvovali přímo na rehabilitačním oddělení kurz Easy-Flossingu – Flossbandu, který využívá vylepšené techniky bandážování širokými kompresními gumami z přírodního latexu. Pomáhá pacientům, kteří trpí bolestí a omezeným pohybem v kloubu. Sofistikované techniky bandážování končetin potlačují bolest, zvětšují rozsah pohybu, ovlivňují tvorbu lymfy, optimalizují svalové napětí. Získané dovednosti začali následně aplikovat u svých pacientů.



Bylinnou napáčku využilo sto padesát rodiček

Ženská bylinná napáčka se ve vsetínské porodnici zabydlela, rodičky si ji pochvalují a pozitivní zkušenosti si předávají i na sociálních sítích. Za první rok ji využilo bezmála sto padesát maminek. Jedná se o metodu napařování a detoxikace ženských pohlavních orgánů pomocí horké vody a bylinných směsí. Pomáhá uvolnit a připravit porodní cesty. Vsetínská porodnice má potřebné vybavení, včetně speciálních stoliček a širokého výběru bylinných směsí. Je zařazena na oficiálním seznamu porodnic, které ženskou bylinnou napáčku poskytují.



Zahájena rekonstrukce pavilonu K

Dopravu v areálu i činnost některých pracovišť ovlivnila zahájená rekonstrukce pavilonu K – Čtyřlístek. Z prostředků Zlínského kraje zde bude investováno bezmála 115 milionů korun. Jedná se o vybudování pracoviště hemodialýzy ve druhém nadzemním podlaží, včetně úpravy vody a dalších potřebných technologií. Upraveny budou také prostory infekční ambulance, vybudováno zázemí pro střední zdravotní školu – studenty na praxi, a jejich vyučující, vytvořeny prostory pro záložní server. Budova bude nově dispo- novat vzduchotechnikou a klimatizací. Souběžně bude vybudována komu- nikační vertikála na západní straně budovy s výtahem a schodištěm pro přístup pacientů.



Akce Čisté ruce u Lékárny DUO v poliklinice

Kontrola správné hygieny rukou s pomocí UV lampy patří již tradičně mezi oblíbené a vyhledávané prevence a i tentokrát oslovila desítky zájemců. Akce Čisté ruce se konala 5. května u příležitosti Světového dne hygieny rukou. Před Lékárnou DUO v poliklinice lidé využívali poradenství epidemiologické sestry, ptali se, jakou dezinfekci použít, jaké parametry by měla splňovat. K dispozici byla také široká nabídka regeneračních krémů a dezinfekčních gelů.

Starosta přál spokojené pacienty a nadšené zaměstnance

Šestnáctého května uplynulo 111 let, kdy naše nemocnice přijala první pacienty. Jedničkové jubileum jsme si připomínali v průběhu celého roku. Popřát k výročí přišel i starosta Vsetína Jiří Růžička, který popřál nemocnici, aby se jí dařilo, měla spokojené pacienty, kteří naleznou pomoc v pravý čas, nadšené zaměstnance ve všech profesích, aby nemocnice vzkvétala a byla městu oporou.

Obnovena hospitalizace k plánované operativě

Dětské oddělení začalo znovu hospitalizovat pacienty k plánované operativě, a to v omezeném rozsahu výkonů a ve vyhrazených termínech. Jednalo se o zákroky s krátkodobou anestézií, které indikuje chirurgické, ortopedické či ORL pracoviště, tedy o adenotomie, extrakce kovového materiálu, kýly a podobně. Novorozenecká stanice a porodnice byla i nadále v plném provozu. Provoz lékařské pohotovostní služby pro děti je i nadále prodloužen do 22.00 hodin.

Vsetín diskutoval o paliativní péči

Na mnohé otázky o paliativní péči odpovídal při své návštěvě ve Vsetíně MUDr. Ondřej Kopecký, primář Kliniky paliativní medicíny 1. LF UK a VFN v Praze, jeden z protagonistů oceňovaného dokumentu Jednotka intenzivního života. V naší nemocnici byl již opakovaně, předával zkušenosti zdravotníkům, kteří připravují vlastní paliativní tým. Byl i hostem našeho podcastu Pod klobúkem a diskutoval s účastníky projekce filmového dokumentu v kině Vatra.

Workshop neinvazivní ventilace

Na celoobličejové masky byl zaměřen workshop neinvazivní ventilace, určený pro zdravotníky ARO a jednotek intenzivní péče. Velký rozmach tato metoda zaznamenala v době covidové pandemie, kdy byla snaha co nejvíce oddálit zajištění dýchacích cest intubací.





Děti poslouchaly tlukot srdce a luštily hádanky

U příležitosti Mezinárodního dne dětí jsme připravili preventivní a prezentační akci zaměřenou na nejmenší. U Lékárny DUO v poliklinice byly 1. června nachystány hry a testy. Děti si mohly poslechnout tlukot srdce či vrátit orgány na správné místo speciální skládačky. Připravena byla nabídka vitamínů a doplňků stravy, dětské obuvi, dentální hygieny pro děti, zájem byl také o poradenství. Záštitu nad akcí mělo dětské oddělení.



Cena ředitelky Vsetínské nemocnice předávána již posedmé

Již posedmé byla předána Cena ředitelky nemocnice, tentokrát úspěšným maturantkám Janě Šicové a Veronice Naňákové. Tradičně je udělováno absolventům střední zdravotnické školy (MG, SZŠ a VOŠZ Vsetín) za aktivitu, znalosti a dovednosti prokázané při odborné a souvislé praxi na pracovištích naší nemocnice, ale i za vstřícný a empatický přístup k pacientům. Nominují je odborníci z pracovišť, kde absolvují praxi.



Dvoudenní konference pro zájemce o studium medicíny

Nemocnice připravila dvoudenní konferenci pro zájemce o studium všeobecného lékařství a dalších zdravotnických programů. Studenty čekala řada zajímavých přednášek z jednotlivých oborů. MUDr. Radek Laža hovořil o gynekologických akutních stavech, MUDr. Michaela Filová o možnostech chirurgie, s Mgr. Pavlínou Matějčkovou se mohli ponořit do světa fyzioterapie a MUDr. Petr Mičulka odkryl první taje patologie. Druhý den setkání pokračovalo exkurzemi na pracovištích. Konference se konala v rámci Valašského Medik Klubu, originálního vzdělávacího programu naší nemocnice.



Docent Pavel Dráč přednášel o chirurgii ruky

Zdravotníci z chirurgie či rehabilitačního oddělení, ale také středoškoláci se zájmem o další studium medicíny či přírodních věd se účastnili přednášky docenta MUDr. Pavla Dráče, Ph.D, přednosta Traumatologické kliniky Fakultní nemocnice Olomouc, věnované chirurgii ruky. Představil například operační metodu proximální karpektomie, která je indikována u těžkých degenerativních změn zápěstí. Hovořil o řešení karpální nestability či skákavého prstu nebo také o replantacích i transplantacích. Akce se konala v aule gymnázia (MG, SZŠ a VOŠZ Vsetín) v rámci festivalu Literární jaro ve Vsetíně. Vsetínská nemocnice byla partnerem akce.



Slavili jubilejní dárcovství i významné pracovní výročí

Jubilejním 2 000. dárcem krve se stala jedna z našich kolegyně, personálistka a mzdová účetní Eva Kovářová. Popřát a poděkovat za dárcovství, které pomáhá zachraňovat lidské životy a zdraví, jí přišla zdravotnice v retro sestřerské uniformě s bílým čepcem. Zdeňka Nesvadbová si takto připomenula padesát let od nástupu do naší nemocnice. Čtyřicet let pracovala na chirurgii, po odchodu do penze ji ale přivolaly zpět laboratoře. Svůj profesní příběh představila také v rozhovoru v rámci našeho podcastu Pod klobúkem.

Den s nemocnicí s podtitulem Znovu se nadechnout

Více než čtyři stovky spokojených školáků vsetínských ZŠ, ale i dospělí návštěvníci, kteří zamířili na prevenci či vstoupili do registru dárců kostní dřeně. Takový byl v pořadí sedmý Den s nemocnicí, který se uskutečnil v pátek 17. června v areálu nemocnice. Podtitulem bylo Znovu se nadechnout, oblíbená akce se konala po dvouleté covidové přestávce. K vidění byl i obří model plic, o možnostech prevence, odvykání kouření i případných obtížích mohli přichodzí diskutovat s pracovníky oddělení tuberkulózy a respiračních nemocí. V obležení bylo stále pracoviště rehabilitačního oddělení, kde se také cvičilo. Velmi se líbily prohlídky pracovišť i připravený zdravotnický kvíz.

Vrátilo se setkání, pomáhající s péčí o nemocného v domácím prostředí

Řada důležitých informací a praktických rad, jak pečovat o nemocného v domácím prostředí, získali zájemci 29. června na setkání, které naplánovala nemocnice společně s nadačním fondem Zůstaneme doma. K dispozici byly praktické ukázky správného polohování, bezpečného přemísťování a dalších potřebných technik. Odborníci odpovídali na otázky, které pečující osoby kladou nejčastěji. Potřebná a oblíbená akce se vrací po dvouleté covidové přestávce. A do konce kalendářního roku se ještě dvakrát zopakovala.

Červenec 2022

Změny v představenstvu i na ředitelském postu

Devět let stála Ing. Věra Prousková v čele nemocnice a podílela se na její modernizaci a ekonomické stabilizaci. Od prvního července ji ve vedení představenstva i na ředitelském postu vystřídal Ing. Martin Pavlica, který měl doposud na starost personální a provozní oblast. Zkušená ekonomka Ing. Věra Prousková se nadále věnuje hospodaření společnosti, působí jako členka představenstva, náměstkyně pro ekonomiku, a pokračuje v některých započatých projektech. Funkci ředitelky předala v době, kdy je nemocnice ekonomicky stabilní, vyrovnala ztrátu z minulých let, která před deseti lety činila 139 milionů korun.





Nové bondingové deky pro pohodu novorozenců

Pětadvacet nových bondingových dek, které zajistí po porodu tepelnou pohodu miminka na těle maminky, se podařilo pořídit díky výtěžku z prodeje slosovateľných kupónů na Dnu dětí s ANNOU. Organizátoři takto pomáhají zkvalitňovat péči o nejmenší již 18 let a celková částka dosáhla bezmála 150 tisíc korun. Prostředky pomohly například s financováním nákupu infuzní pumpy, resuscitačního přístroje, monitorů dechu, digitální váhy, mobilního infrazářiče nebo také klimatizace.



Na rehabilitaci plynové injekce a parafinové zábaly

Rehabilitační oddělení představilo novinku – plynové injekce, jejichž aplikace mírní bolesti zad a páteře, ale je úspěšná také u zánětlivých degenerativních onemocnění kloubů, artrózy, pomáhá při hojení jizev různých lokací, u léčby srůstů, bolestí hlavy, rovněž u bolestivých zatuhnutí ve sva-lech. Další novou metodou jsou parafinové zábaly. Využívají se pro aplikaci termoterapie, dochází k uvolnění svalů, kloubů, zlepšuje se prokrvení. Výhodou je také intenzivní hydratace. Zábal je možné využít ve formě parafinových rukavic nebo obkladu.



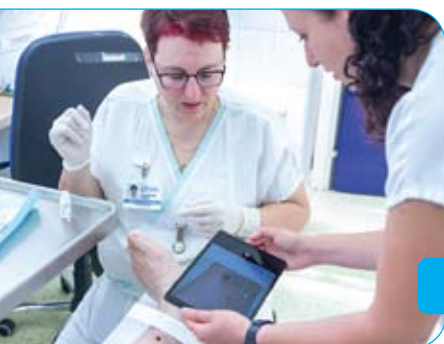
Stipendia i pro studenty kombinovaných programů

Nemocnice nabídla stipendium studentům všeobecného lékařství a nelékařských zdravotnických oborů. Stipendijní program je spolufinancován Zlínským krajem. Medici mohou získat stipendium 10 tisíc korun měsíčně, VŠ studenti nelékařských zdravotnických oborů 2 500 korun měsíčně (zvýhodněná stipendia 4 500 korun měsíčně) a budoucí praktické sestry 2 000 korun měsíčně. Nemocnice finančně podporuje také studenty kombinovaných programů, kteří po dobu studia zároveň pracují v nemocnici.



Zapojení do programu časného záchytu rakoviny plic

Oddělení tuberkulózy a respiračních nemocí se zapojilo do programu časného záchytu rakoviny plic. Cílem je zvýšení záchytu rakoviny plic v časném stádiu, kdy je možné nádor operovat a zcela odstranit. Program se týká kuřáků a bývalých kuřáků ve věku 55 až 74 let, kde je takzvaná kuřácká zátěž vyšší než 20 balíčkoroků.



K hojení využívají derivát z placenty

Novinkou v léčbě chronických ran v naší nemocnici je aplikace bionáplasti z amniové membrány – průhledné blanky, která z placenty přechází na plod, obklopuje jej a chrání. Amnioderm, jak zní název bionáplasti, využíváme u stagnujících ran, kde byly vyčerpány dostupné metody vlhkého hojení. Aby pracoviště mohlo tuto metodu používat, musí splňovat kritéria stanovená zdravotní pojišťovnou. Jedním z nich je Certifikát garance kvality České společnosti pro léčbu ran. Ten se podařilo v roce 2022 obhájit na další dva roky.

Nohy v pohodě – akce zaměřená na správný výběr obuvi

Výběru správné obuvi nejen pro školáky a předškoláky byla věnována preventivní akce, která se uskutečnila 8. srpna v Lékárně DUO v poliklinice. Představili jsme přezůvkovou obuv, která je navržena ve spolupráci s ortopedy. Podle lékařských studií už třetina prvňáčků trpí vadou nebo deformitou chodidla. Lékárna DUO v poliklinice nabízí široké spektrum zdravotní obuvi, před nástupem dětí do škol se rozhodla této problematice věnovat ještě intenzivněji.

Areál se proměnil na jeden večer v letní kino

Devátý srpnový večer se areál nemocnice proměnil v letní kino pro zaměstnance a jejich doprovod. Nasvícené pavilony dodaly mimořádnou atmosféru. Společně jsme se podívali na snímek Kdyby radši hořelo – film o hasičích, kteří nemají co hasit. Nová česká komedie režiséra Adama Kolmana Rybanského vznikala ve Zlínském kraji. Jednou z lokací, kde se natáčelo, byla i naše nemocnice. Konkrétně interiér staré interny a venkovní exteriéry. A zastoupení jsme měli i v jedné malé roli.

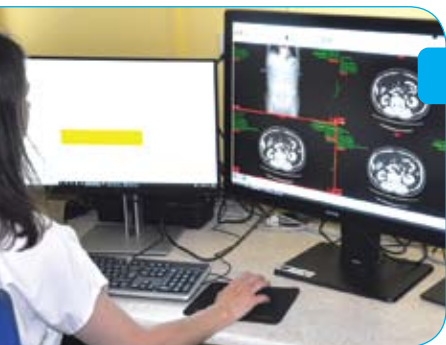
Tejповání – zavedení novinky pomáhá ženám po porodu

Gynekologicko-porodnické oddělení přichází s další novinkou. U žen po porodu zavedlo tejповání, které pomáhá při rozestupu přímých břišních svalů (diastáza), ale i s nastartováním a podporou laktace či při otoku nohou. Aplikace je přínosná také u žen po urogynekologických operacích či při poruchách peristaltiky po dalších gynekologických zákrocích.

Multiplexní systém umožňuje urychlení cílené léčby

Rychlejší nasazení účinné antibiotické léčby u nemocných ve vážných, život ohrožujících stavech umožňuje diagnostický multiplexní systém, který nově využívá oddělení lékařské mikrobiologie. Kromě časové úspory poskytuje také vyšší přesnost a komplexnost. Z jednoho vzorku otestuje širokou paletu patogenů, rovněž umožňuje stanovit i geny antimikrobiální rezistence. Přístroj FilmArray za více než milion korun pořídila naše nemocnice z dotačního programu REACT-EU, který rozděljuje finanční prostředky určené na snížení dopadů pandemie Covid-19 a zvýšení odolnosti proti obdobným hrozbám. Nemocnice z tohoto projektu čerpá finanční prostředky v celkové výši 136 milionů korun.





Nové diagnostické monitory na odděleních i na sálech

Diagnostické monitory za více než dva a půl milionu korun pomáhají nově našim lékařům. Dva z monitorů jsou na oddělení tuberkulózy a respiračních nemocí, šest jich používá radiodiagnostické oddělení, jeden přímo na operačních sálech. Nákup techniky umožnila dotace z programu REACT-EU. Nové diagnostické monitory jsou určeny pro práci v režimu přímé digitalizace, která umožňuje rychlý a kvalitní přístup k obrazové dokumentaci, výsledkům zobrazovacích metod. Mají velkou variabilitu, snadno přechází z 2D do 3D zobrazení s možností takzvané multiplanární rekonstrukce, která je zdrojem dalších poznatků.



Září 2022

Cena hejtmana za dlouholetou práci a přínos pro kraj

Dlouholetá, bývalá předsedkyně představenstva a ředitelka, nynější ekonomická náměstkyně Ing. Věra Prousková převzala ocenění hejtmana Zlínského kraje za dlouhodobou práci a přínos pro region a jeho obyvatele. Oceněno bylo celkem devět významných osobností. Hejtman Ing. Radim Holíš poděkoval za skvělou práci, nasazení a často i odvahu, které v minulých letech prokázaly a odvedly ve prospěch občanů, a předal Cenu hejtmana Zlínského kraje v podobě skleněné plakety. Akce se konala 2. září na platformě 14|15 Baťova institutu ve Zlíně.



Vrať srdce do hry – zájem o první pomoc je velký

V rámci preventivní akce zaměřené na první pomoc se přichozí nejvíce zajímali o resuscitační model novorozence, zastavovaly se rodiny s dětmi. Maminky se ptaly, jak postupovat, když dítě vdechne cizí těleso či kus potravy. Ale přichozí se zajímali také o automatizovaný defibrilátor, resuscitaci dospělého. Akce, nazvaná Vrať srdce do hry, byla připravena ve spolupráci anesteziologicko-resuscitačního oddělení a Českého červeného kříže Vsetín, konala se 6. září u Lékárny DUO v poliklinice. Uspořádána byla u příležitosti Světového dne první pomoci.



Valašské záření bylo již potřetí na dřevě

Již potřetí bylo možné v rámci programu Valašského záření vstoupit do registru dárců kostní dřevě a pomoci tak zachránit život nemocným s těžkou poruchou krveotvorby. Hledal se vhodný dárcce pro pětiletého Šimonka, ale také další nemocné děti a dospělé, kteří čekají na transplantaci kostní dřevě. Zápis se uskutečnil 9. září, zdravotnice hematologického a transfuzního oddělení zapsaly do registru dvě desítky zájemců.



Do Znojma jsme zamířili na výměnu zkušeností

Po dvouleté covidové pauze se většina zdravotníci opět vydali na výměnu zkušeností, tentokrát do Nemocnice Znojmo. Cílem byla výměna zkušeností v oblasti ošetrovatelství, paliativní péče, ale také v personální oblasti a nábory nových zaměstnanců. Na exkurzi se zdravotníci vydali již tradičně s pedagogy a studenty partnerské zdravotnické školy (MG, SZŠ a VOŠZ Vsetín) a navázali tak na předchozí společné návštěvy v Salzburgu a partnerských městech Vsetína: rakouském Mödlingu, polské Bytomi a slovenské Staré Ľubovni.

Setkání a ocenění zaměstnanců

U příležitosti oslav svého 111. výročí ocenila nemocnice dlouholeté zaměstnance. Mezi gratulanty byli představitelé Zlínského kraje, města, vedení nemocnice i spolupracujících organizací. Slavnostní setkání se uskutečnilo 21. září ve velkém sále Domu kultury Vsetín, kde nechyběly ani historické fotografie, přichodí mohli prolistovat kroniky, prohlédnout si výstavu. Hlediště zaplnily na dvě stovky zaměstnanců, kteří spojili svůj osud s naší nemocnicí. Mezi oceněnými byli neurolog MUDr. Petr Leška, hematolog MUDr. Karel Srovnalík, zdravotní sestry Dana Spitzerová, Zdeňka Nesvadbová a Libuše Mírná, bývalá vrchní sestra gynekologicko-porodnického oddělení Bc. Milena Fusková, ošetrovatelka Ludmila Gajdošová a lékařka MUDr. Markéta Božková, která v nemocnici v době oslav pracovala již třiapadesát let.

Říjen 2022

Uspěli jsme v akreditačním šetření

Nemocnice úspěšně absolvovala externí audit České společnosti pro akreditaci ve zdravotnictví a získala Certifikát kvality a bezpečí na další tříleté období. Čtveřice auditorů navštívila oddělení i provozy, posuzovala shodu stávajících interních předpisů, platné legislativy a akreditačních standardů, jejich zavedení do praxe. Hodnotila stav řízené dokumentace, standardy péče o pacienty a jejich uplatňování v praxi, záznamy v dokumentaci, bezpečnost prostředí, skladování léčiv, auditoři se zaměřili na zdravotnickou techniku, stravování i personální zabezpečení. Kontinuální zvyšování kvality a bezpečí je dlouhodobým cílem nemocnice, první národní certifikát kvality získala už v roce 2007.

Dárci krve převzali medaile profesora Janského

Ocenění za dvacet, čtyřicet a osmdesát bezpříspěvkových odběrů krve přebírali dobrovolní dárci z našeho regionu. Český červený kříž Vsetín takto již tradičně předává Stříbrné a Zlaté medaile prof. MUDr. Jana Janského a Zlaté kříže III. stupně. Gratulovali také zástupci našeho hematologického a transfuzního oddělení, poděkovali za dar, který pomáhá zachraňovat lidské životy a zdraví.





Začala stavba objektu pro magnetickou rezonanci

Další rozšíření diagnostických možností pro Vsetínsko postoupilo do realizační fáze. Ve Vsetínské nemocnici začala stavba objektu pro magnetickou rezonanci. Investorem je Zlínský kraj, stavební část si vyžádá 54,2 milionů korun. Přístroj a potřebné technologie za dalších více než 53 milionů korun budou hrazeny z evropského dotačního programu REACT-EU. Pracoviště pro magnetickou rezonanci vznikne přístavbou k budově B1 – pavilonu chirurgických oborů.



Seminář pro studenty VOŠ

Seminářem věnovaným problematice žilních vstupů zahájili studenti 2. ZD a 3. ZD vyšší odborné školy zdravotnické (MG, SZŠ a VOŠZ Vsetín) blok odborné praxe a výuky ošetřovatelství v chirurgii. Přednášky našich zdravotníků byly zaměřeny na periferní a centrální žilní vstupy, PICC a intravenózní porty. Připraven byl i praktický nácvik.



Kroužek MINI MEDIK oslovil žáky základních škol

Po originálním Valašském Medik Klubu určeném pro středoškoláky přišla naše nemocnice s novým projektem pro žáky šestých až devátých tříd základních škol. Kroužek MINI MEDIK připravujeme ve spolupráci se střediskem volného času Alcedo. Cílem je seznámení s jednotlivými odbornostmi a budování zájmu o zdravotnické profese. Poprvé se účastníci sešli 6. října, do konce kalendářního roku se seznámili s prací zdravotníků ARO, chirurgie, oddělení tuberkulózy a respiračních nemocí a dalších pracovišť. Program kroužku zahrnoval celkem šestnáct setkání.



Listopad 2022

Představili profesi sestry zájemcům

Svou sesterskou profesi představili 4. a 5. listopadu na Dni otevřených dveří na naší partnerské střední zdravotnické škole (MG, SZŠ a VOŠZ Vsetín) staniční sestry interního spojeného lůžkového fondu Romana Mucsková a Ladislav Holík. Zájemci o studium se dozvěděli více o neurologické a interní problematice, EEG či EKG vyšetření, mohli si vyzkoušet práci s ambuvakem, dozvěděli se řadu zajímavostí o bolestech hlavy, migréně, záchvatových stavech. Ale otestovali také své smysly: čich a hmat. Nenechali si ujít ani měření teploty termokamerou.



Nemocnice se prezentovala v Olomouci

Nemocnice se představila na burze práce, kterou pořádala Lékařská fakulta Univerzity Palackého, a také na Veletrhu práce ve zdravotnictví, konaném rovněž v Olomouci. Cílem bylo oslovit vysokoškoláky, studenty všeobecného lékařství a dalších zdravotnických oborů s nabídkou stipendií, praxí a profesního uplatnění v naší nemocnici.

Dvacet dva preventivních akcí uskutečněných v roce 2022

Nejen na diabetiky byla zaměřena prevence, která se konala 14. listopadu u Lékárny DUO v poliklinice. Desítky příchodících si nechaly změřit glykémii, konzultovaly problematiku hojení a prevenci vzniku proleženin. Událost byla uspořádána u příležitosti Světového dne diabetu a Světového dne Stop dekubitům, který připomíná důležitost prevence. Zájemcům se věnovala sestra pro hojení ran Vladimíra Rohlíková, ale také další odborníci, podpořila nás i Všeobecná zdravotní pojišťovna ČR. Jednalo se o poslední z celkem 22 preventivních akcí, uskutečněných v roce 2022.

Studenti průmyslovky oslavili svátek svůj i školy

Svůj mezinárodní den oslavili studenti Střední průmyslové školy strojnické Vsetín společným darováním krve. Dárek tak dali sobě, pacientům, kteří krev potřebují, ale také škole, která právě slavila 90. výročí svého vzniku. Darovalo 32 studentů, z toho 22 vůbec poprvé a na odběrová křesla zasedli i dva vyučující. Průmyslovka patří k průkopníkům společného darování krve, tentokrát z jejich návštěvy hematologického a transfuzního oddělení vzniklo video, ve kterém k dárcovství vyzvali i další vrstevníky.

Kraj ocenil čtveřici osobností z nemocnice

Zlínský kraj předal 15. listopadu ocenění osobnostem nemocnic. O držitelích rozhodli v anketě sami zaměstnanci. Z naší nemocnice ocenění převzali zástupce primáře gynekologicko-porodnického oddělení MUDr. Martin Janáč (kategorie Lékař/ka), vrchní sestra interního spojeného lůžkového fondu Bc. Bohdana Bambuchová (kategorie Nelékařský zdravotnický pracovník/ce), vedoucí personálního oddělení Mgr. Ing. Eva Kurtinová (kategorie Nezdravotnická profese) a zástupkyně primáře dětského oddělení MUDr. Jana Slováčková (Cena představenstva za mimořádný přínos pro nemocnici). Rozhovor se všemi oceněnými přinesl Zpravodaj Vsetínské nemocnice 5/2022.

Den otevřených dveří na rehabilitačním oddělení

Představení novinek, poradenství i cvičení. Takový byl den otevřených dveří rehabilitačního oddělení, který se uskutečnil 22. listopadu. Největší zájem veřejnosti byl o nové pracoviště vodoléčby, ale i další nové metody, například aplikaci plynových injekcí, parafinových zábalů nebo užití kompresní pásky Flossband. Příchozí se dozvěděli řadu zajímavostí o ergoterapii, o závěsném systému Redcord, ale také dalších metodách a možnostech jejich využití. Závěsný systém Redcord je určen pro aplikaci léčebné metody Neurac, zásadní funkcionalitou je přesné, jemné a plynulé dávkování zátěže pomocí popruhů a elastických lan, která lze použít jako dopomoc, pro nadlehčení pacienta, ale i ke cvičení proti odporu.





Zdravotnický ples měl rekordní účast

Zaplněný hlavní sál i prostory balkónu, na parketu Domu kultury Vsetín se tančilo ještě dlouho po půlnoci, nechybělo předtančení i studentský program a tombola. Zdravotnický ples, který se konal po dvouleté pauze, oslovil rekordní počet návštěvníků. Akce se již tradičně pořádá ve spolupráci partnerské zdravotnické školy (MG, SZŠ a VOŠZ Vsetín) a naší nemocnice. Účastní se jej zdravotníci i jejich budoucí kolegové – maturanti, pro které je ples stužkovacím.



Desáté benefiční baňky měly podobu kočárků

Již podesáté si mohli lidé v regionu koupit benefiční baňky a podpořit tak vsetínskou porodnici. Tentokrát měly skleněné ozdoby podobu růžových a modrých kočárků. Společnost Irisa Vsetín jich vyrobila tisíc kusů a zájem byl již tradičně obrovský. Nadačnímu fondu pro rozvoj vsetínské porodnice předali zástupci výrobce výtěžek ve výši 65 tisíc korun. Dalších 25 tisíc korun vynesl prodej porodnického speciálu, který pro předvánoční trh již tradičně připravuje Rodinný pivovar Valášek. Finanční prostředky budou využity pro vzdělávání porodních asistentek.



Mikulášské odpoledne pro děti a vnuky zaměstnanců

Odborové organizace ve spolupráci s nemocnicí připravily na 1. prosince Mikulášské odpoledne pro děti a vnuky zaměstnanců. Oblíbený program se uskutečnil po dvouleté přestávce (způsobené pandemií Covid-19). Návštěvníci vyráběli vánoční ozdoby a dekorace, zpívali koledy a čekala je také mikulášská nadílka. Mikulášský program pokračoval v nemocnici i v dalších dnech: areálem projel kočár s Mikulášem, následně studenti partnerské zdravotnické školy (MG, SZŠ a VOŠZ Vsetín) potěšili koledami pacienty i zaměstnance. Společně jsme rozsvítili vánoční strom.



Počet dárců krve meziročně vzrostl

Odběrový den podpořila 7. prosince společnost MP Krásno, která pro dárce připravila milé dárky. Zdravotní sestry se představily v čertovských kostýmech, čekárnou voněl punč z naší kuchyně. Mezi přichozími byli i cyklisté Vrchařské koruny Valašska, kteří patřili k neaktivnějším skupinám v rámci společného dárcovství krve. V roce 2022 darovalo na hematologickém a transfuzním oddělení krev celkem 3 453 dárců, což je o 482 více než v předchozím roce. Meziročně vzrostl i počet prvodárců. Zatímco v roce 2021 přišlo poprvé darovat celkem 266 lidí, v roce 111. výročí nemocnice jich bylo celkem 321. Vsetín i nadále potřebuje registr doplnit a omladit. Zdravotníci vítají studenty i s profesory, zájmové skupiny i sportovní týmy a motivují ke společnému dárcovství.



Prosinec 2022

Starosta předal tradiční dar pro oddělení následné péče

Chladicí gely, masti, hygienické potřeby a inkontinenční pomůcky za dvaadvacet tisíc korun předal starosta Vsetína Jiří Čunek oddělení následné péče. Zároveň poděkoval za péči, kterou zdravotníci obyvatelům města a regionu poskytují, a popřál jim požehnané vánoční svátky. Za pacienty oddělení následné péče přišli v závěru roku také dobrovolníci (Adorea – dobrovolnické centrum), kteří s nimi tvořili vánoční dekorace. Potěšila také oblíbená canisterapie.



Dar společnosti Austin Detonator pro ortopedii

Velkorysý sponzorský dar v hodnotě 180 tisíc korun obdržela nemocnice od společnosti Austin Detonator, která tentokrát podpořila nákup nového vybavení pro ortopedické oddělení. Za dárce předával Ing. Otta Grebeň, za nemocnici přebírali ředitel Ing. Martin Pavlica, primář MUDr. Tomáš Strnad a vrchní sestra Bc. Irena Srbová. Společnost Austin Detonator je naším dlouholetým partnerem a podporovatelem.



Kolektivní smlouva zaručila navýšení tarifů

Růst základních tarifů o šest procent zaručila kolektivní smlouva na rok 2023, kterou podepsal předseda představenstva Ing. Martin Pavlica se zástupci odborů. Za Profesní odborovou unii zdravotnických pracovníků (POUZP) v naší nemocnici jednala Lucie Kotrllová, DiS. a za Odborový svaz zdravotnictví a sociální péče (OSZSP ČR) Romana Mucsková. Navýšily se rovněž příplatky za práci ve dvousměnném a vícesměnném pracovním režimu u dělníků a nelékařského zdravotnického personálu pod odborným dohledem. Vedení společnosti se dohodlo s odbory na navýšení stravenkového paušálu, zachován zůstal příspěvek zaměstnavatele na penzijní připojištění i výhody benefitního programu – systému Cafeterie, který mohou zaměstnanci využít v Lékárnách DUO, ale i při nákupu dalšího zboží a služeb.



Nový kalendář provede Rokem rezonance

Dvanáct pohledů na nemocnici, zasazenou do krásné valašské krajiny, zahrnuje kalendář pro rok 2023, který pokřtil ředitel nemocnice Ing. Martin Pavlica společně s primářkou radiodiagnostického oddělení MUDr. Blankou Ludvovou na tradičním předvánočním setkání primářů a vrchních sester. Nadcházejících dvanáct měsíců bude pro nemocnici Rokem rezonance, bude největší investicí, znít však budou i další témata: partnerství, akademie, bezpečí, hemodialýza, digitalizace, modernizace, prevence, generel. Měnit se bude areál nemocnice i její okolí. Nástěnného průvodce rokem 2023 zpracoval grafik Josef Šamaj.





U příležitosti oslav svého 111. výročí ocenila nemocnice dlouholeté zaměstnance. Mezi gratulanty byli představitelé Zlínského kraje, města, vedení nemocnice i spolupracujících organizací. Slavnostní setkání se uskutečnilo 21. září 2022 ve velkém sále Domu kultury Vsetín



Cena ředitelky

Vsetínské nemocnice a.s.



Tomáš Prácheň

Vsetínská nemocnice a.s.
2022

Základní ukazatele |

jednotlivých
oddělení nemocnice

Oddělení	Počet ambulantních pacientů	Počet ambulantních vyšetření	Počet hospitalizací	Průměrná doba hospitalizace (dny)	Počet lůžek	Využití lůžek (%)	Počet operací
Anesteziologicko-resuscitační	3 237	6 227	211	5,3	5	62,7	
Antigenní odběrové centrum	196	861					
Dětské	98	138	1 213	3,4	39	51,6	
Gynekologicko-porodnické	3 035	9 911	1 600	3,8	37	47,4	945
Hematologicko-transfuzní	20 928	51 130					
Chirurgické	7 378	17 176	2 039	5,9	74	80,4	1 210
Infekční	1 514	2 855					
Interní	7 600	25 497	2 858	5,6	60	72,9	
Klinická biochemie	28 712	82 783					
Klinický psycholog	208	415					
Oddělení následné péče			629	29,3	61	82,8	
Lékařská mikrobiologie	11 246	46 318					
Neurologie	2 793	11 095	860	4,3	10	100,8	
Odběrové centrum PCR	12 694	15 004					
Očkovací centrum	7 910	8 343					
Ortopedické	3 128	6 457	1 193	4,4	25	59,6	905
Patologické anatomie	4 877	5 887					
Praktický lékař	2 184	8 012					
Praktický lékař pro děti a dorost	982	5 107					
RDG	24 933	44 927					
Rehabilitace	6 408	60 332					
TRN	2 456	5 303					
Urgentní příjem	12 502	15 897					
Ušní, nosní, krční (ORL)	2 991	5 120					85
Lékařská pohotovostní služba	6 435	7 730					
Nutriční terapeut	79	86					
Celkem	174 524	442 611	9 944	6,7	311	70,8	3 145





Základní údaje | ekonomické, personální, kapacitní a výkonnostní

Ukazatel	2020	2021	2022
Ekonomické ukazatele (v tis. Kč)			
Dlouhodobý nehmotný majetek (netto)	11 989	4 910	7 539
Dlouhodobý hmotný majetek (netto)	277 466	215 650	211 925
Náklady celkem	797 130	901 400	869 846
Výnosy celkem	838 928	951 308	918 769
Výsledek hospodaření za úč. období	32 811	41 357	42 446
Výsledek hospodaření před zdaněním	41 798	49 908	48 923
Personální údaje			
Průměrný evid. počet zaměstnanců přepočtený	626,44	663,53	659,73
Průměrný evid. počet lékařů přepočtený	89,01	89,1	88,21
Kapacitní údaje k 31. 12.			
Počet lůžek celkem	311	311	311
Počet akutních lůžek	250	250	250
z toho: lůžka standard	231	231	231
lůžka JIP	19	19	19
Počet následných lůžek (LDN a ošetrovatelská)	61	61	61
Počet sociálních lůžek	3	3	3
Výkonnostní ukazatele za nemocnici			
Počet ambulantních vyšetření	371 276	537 198	442 611
Počet ambulantních pacientů	145 817	214 397	174 524
Počet hospitalizací	10 726	10 593	9 944
Počet porodů	791	779	775
Počet narozených dětí	798	780	779
Prům. doba hospitalizace – akutní lůžka (dny)	5,0	5,2	5,2
Prům. doba hospitalizace – následná lůžka (dny)	32,0	27,7	29,3
Prům. obloženost – akutní lůžka	63,7	69,8	67,1
Prům. obloženost – následná lůžka	92,0	87,1	82,8
Počet operací celkem	2 620	2 372	3 145
z toho: plánované operace	1 966	1 790	2 507
akutní operace	654	582	638
Podíl reoperací	0,50 %	0,80%	0,35%

Ekonomika roku 2022 v datech

4.

Celkové náklady a výnosy (tis. Kč)	2020	2021	2022
Výnosy	838 928	951 308	918 769
Náklady	797 130	901 400	869 846
Hospodářský výsledek před zdaněním	41 798	49 908	48 923
Hospodářský výsledek po zdanění	32 811	41 357	42 446

Náklady dle druhu (tis. Kč)	2020	2021	2022
Spotřeba materiálu	114 341	135 950	146 379
Spotřeba energie	13 922	14 392	15 806
Prodané zboží	62 059	67 045	72 778
Osobní náklady	501 747	589 302	533 752
Odpisy	18 841	15 674	17 172
Ostatní náklady (bez daně)	86 220	79 037	83 959
Náklady celkem (bez daně)	797 130	901 400	869 846
Daň z příjmu	8 988	8 551	6 477
Náklady celkem	806 118	909 951	876 323



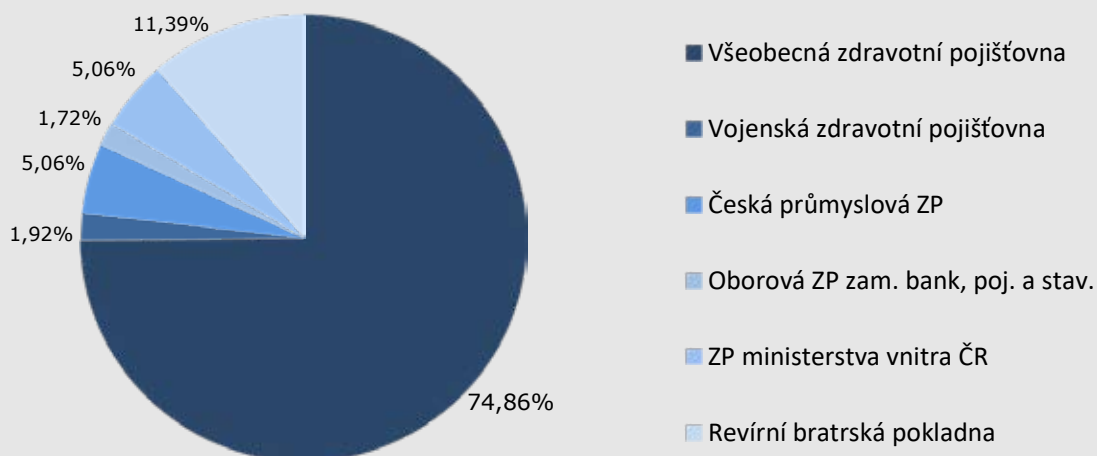
Vybrané přímé náklady na pacienta (tis. Kč)	2020	2021	2022
Léčivé přípravky	28 636	37 737	47 644
Krev a krevní výrobky	3 278	3 878	3 911
Speciální zdravotnický materiál (SZM)	40 213	47 606	48 918
Potraviny pro pacienty	5 616	5 551	6 039
Celkem	77 743	94 772	106 512



Provozní náklady (tis. Kč)	2020	2021	2022
Voda	3 190	3 297	3 614
Plyn	5 044	5 263	6 549
Elektrická energie	5 688	5 832	5 643
Všeobecný materiál a náhradní díly	8 122	9 494	10 117
Prádlo a OOPP	8 053	8 107	8 450
Opravy a udržování	6 414	8 004	7 151
Služby ostatní, výše neuvedené	49 697	57 185	59 571
Celkem	86 208	97 182	101 095

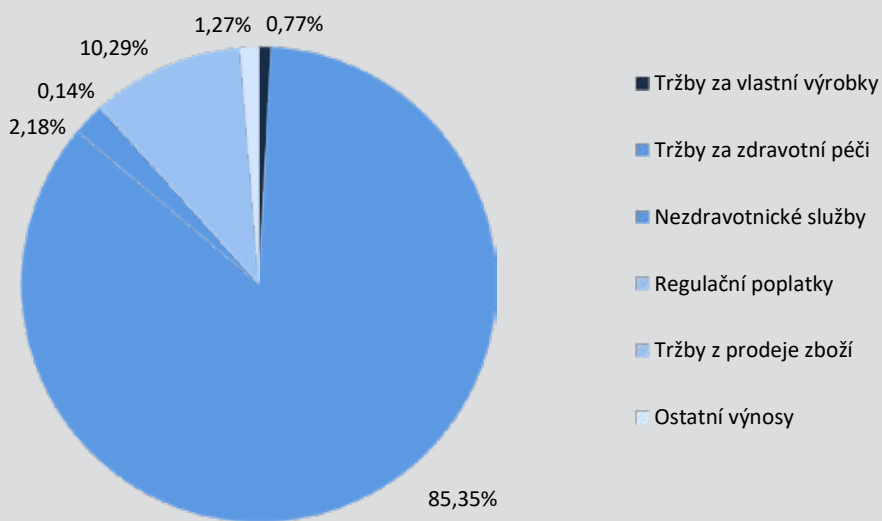
Tržby od zdravotních pojišťoven (tis. Kč)	2020	2021	2022	Meziroční změna	
				v tis. Kč	v %
Všeobecná zdravotní pojišťovna	502 963	571 288	582 203	10 915	101,91 %
Vojenská zdravotní pojišťovna	11 164	10 575	14 920	4 345	141,09 %
Česká průmyslová ZP	39 085	42 433	39 330	-3 103	92,69 %
Oborová ZP zam. bank, poj. a stavebnictví	10 045	15 068	13 368	-1 700	88,72 %
Zaměstnanecká pojišťovna Škoda	36	22	4	-18	18,18 %
ZP ministerstva vnitra ČR	40 045	51 279	39 392	-11 887	76,82 %
Revírní bratrská pokladna	66 423	76 536	88 553	12 017	115,70 %
Celkem	669 761	767 201	777 770	10 569	101,38 %
z toho vyúčtování za minulá období	3 166	7 606	38 687	31 081	508,64 %

Tržby od zdravotních pojišťoven 2022





Struktura výnosů 2022



Struktura výnosů	2020	2021	2022	Meziroční změna	
				v tis. Kč	v %
Tržby za vlastní výrobky	4 901	5 159	7 073	1 914	137,10 %
Tržby za zdravotní péči	676 101	773 754	784 160	10 406	101,34 %
Nezdravotnické služby	18 132	21 596	19 990	-1 606	92,56 %
Regulační poplatky	1 075	1 120	1 321	201	117,95 %
Tržby z prodeje zboží	80 535	87 958	94 524	6 566	107,46 %
Ostatní výnosy	58 184	61 721	11 701	-50 020	18,96 %
Celkem	838 928	951 308	918 769	-32 539	96,58 %

Investice v roce 2022

5.



EVROPSKÁ UNIE
Evropský fond pro regionální rozvoj
Integrovaný regionální operační program



MINISTERSTVO
PRO MÍSTNÍ
ROZVOJ ČR

Zlínský kraj
Kraj bez hranic

Investice (tis. Kč)	Celkové výdaje	Zdroje financování		
		Vlastní	Dary věcné a finanční	Dotace
Dotace	54 136	4 141	0	49 995
IROP 26 – eHealth (NIS, PACS, HW)	21 050	4 141		16 909
IROP 98 – REACT-EU	32 625	0		32 625
Dotace ZK – stomatologická LPS	461	0		461

Investice (tis. Kč)	Celkové výdaje	Zdroje financování		
		Vlastní	Dary věcné i finanční	Dotace
Nehmotný majetek	271	271	0	0
Integrace SW LEKIS x FAMA	271	271		
Stavební investice a pozemky	3 793	3 793	0	0
Budova polikliniky	3 757	3 757		
Klimatizace - zdravotnické provozy	36	36		
Stroje, dopravní prostředky, VT	3 158	3 158	0	0
Výpočetní technika	37	37		
Provozní technika	2 299	2 299		
Doprava	617	617		
Nábytkové sestavy (zdravotnické provozy)	205	205		
Zdravotnická technika	2 708	2 708	0	0
Rehabilitace	475	475		
Dětské	68	68		
ARO	309	309		
Chirurgie	109	109		
Centrální operační sály	843	843		
ORL	218	218		
RDG	56	56		
Dialýza	320	320		
Ortopedie	109	109		
LPS	91	91		
Lékárna	50	50		
Dopravní zdravotnická služba	31	31		
Biomedicínský inženýr	29	29		
Investice celkem	64 066	13 800	0	49 995



Lidské zdroje 6.

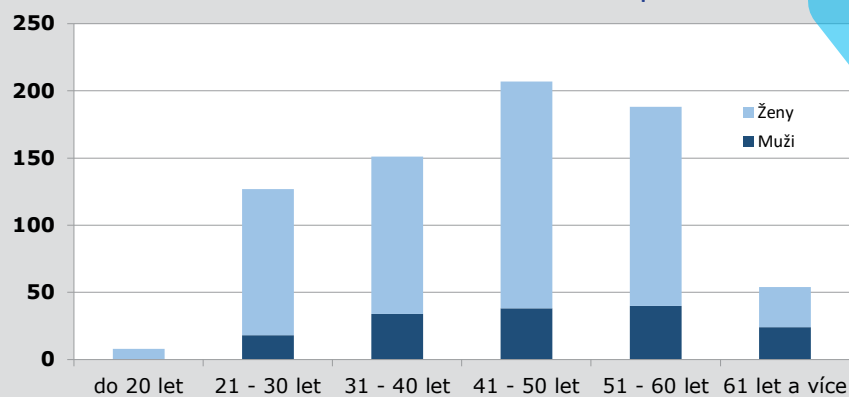
Personální činnost

Průměrný přepočtený počet zaměstnanců činil v roce 2022 celkem 659,81 zaměstnanců. Ve srovnání s předchozím rokem se jednalo o mírný pokles (2021: 663,53), v průběhu roku došlo k utlumování provozu odběrového a očkovacího centra. Věková struktura zaměstnanců se meziročně téměř nezměnila, i nadále evidujeme negativní trend zvyšujícího se průměrného věku zaměstnanců. Nejvíce zaměstnanců je evidováno ve věkové kategorii 41–50 let (28 %) a v kategorii 51–60 let (26 %).

Mezi novými nástupy bylo nejvíce pracovníků v kategorii všeobecných sester a porodních asistentek (24) a ostatních zdravotnických pracovníků s odbornou způsobilostí (23). V kategorii ostatních zdravotnických pracovníků bez odborného dohledu evidujeme největší nárůst počtu v kategorii praktických sester, které jsou podporovány k dalšímu vzdělávání formou dálkového studia a získání kvalifikace všeobecné sestry.

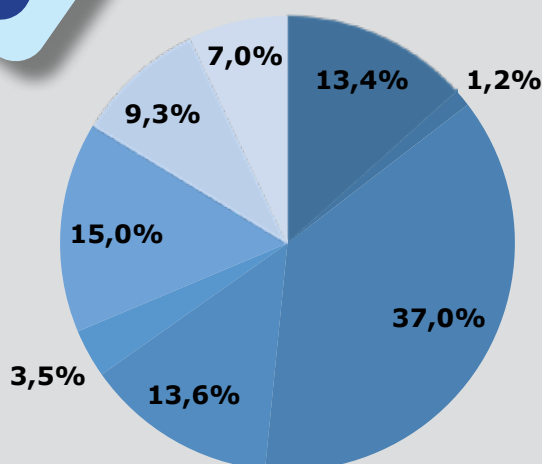
V roce 2022 nastoupilo do pracovního poměru celkem deset lékařů.

Struktura zaměstnanců dle věku | 2022



Struktura zaměstnanců dle věku (stav k 31. 12. 2021)	Muži	Ženy	Celkem	Podíl v %
do 20 let	0	8	8	1 %
21 - 30 let	18	109	127	17 %
31 - 40 let	34	117	151	21 %
41 - 50 let	38	169	207	28 %
51 - 60 let	40	148	188	26 %
61 let a více	24	30	54	7 %
Celkem	154	581	735	100 %
Podíl v %	21 %	79 %	100 %	

2022



- Lékaři a zubní lékaři
- Farmaceuti
- Všeobecné sestry, porodní asistentky
- Ostatní ZP nelékaři s odb. způsobilostí
- ZP nelékaři s odb. a spec. způsobilostí
- ZP nelékaři pod odb. dohledem
- Jiní odb. prac. nelékaři s odb. zpūs., dentisté
- Pedagogičtí pracovníci
- THP

Průměrný přepočtený počet zaměstnanců za rok	2020	2021	2022
Lékaři a zubní lékaři	89,01	89,10	88,21
Farmaceuti	7,00	7,42	7,87
Všeobecné sestry, porodní asistentky	236,58	244,99	244,21
Ostatní ZP nelékaři s odb. způsobilostí	74,25	85,46	89,96
ZP nelékaři s odb. a spec. způsobilostí	22,36	26,72	22,81
ZP nelékaři pod odb. dohledem	93,55	97,95	99,02
Jiní odb. prac. nelékaři s odb. zpūs., dentisté	0	0	0
Pedagogičtí pracovníci	0	0	0
THP	55,58	63,69	61,34
Dělníci a provozní pracovníci	48,12	48,21	46,40
Celkem	626,44	663,53	659,81

Kolektivní smlouva pro další období byla podepsána 21. 12. 2021 a zaručuje navýšení tarifní mzdy většině zaměstnanců o 6 %. Výjimkami jsou vedení vedoucí zaměstnanci, kde se část převedla do motivační složky mzdy. Další změnou je navýšení příplatku za směnnost o tisíc korun pro nelékařský zdravotnický personál pracující pod odborným dohledem (zejména sanitáři, ošetřovatelé) a pro dělníky pracující v nepřetržitém pracovním režimu.

Díky kladnému výsledku hospodaření byla zaměstnancům nemocnice v prosinci roku 2022 nabídnuta možnost získání stabilizačního příspěvku, se závazkem setrvání ve Vsetínské nemocnici v následujících několika letech. Tuto možnost využilo více jak 100 zaměstnanců napříč všemi kategoriemi.

I nadále se potýkáme s nepříznivou situací na trhu práce, kde se projevuje dlouhodobý nedostatek zdravotníků a roste potřeba personálního marketingu. V roce 2022 se dařilo realizovat náborové projekty, které byly v předchozích letech vlivem nepříznivé epidemiologické tlumeny. Plnohodnotně byla obnovena účast na burzách škol a zaměstnavatelů, kongresech, realizovány náborové aktivity ve spolupráci s gymnázii a zdravotními školami (představení Vsetínské nemocnice jako zaměstnavatele formou přednášek a prezentací) a nově vznikly aktivity zacílené na představení práce zdravotníků na základních školách.

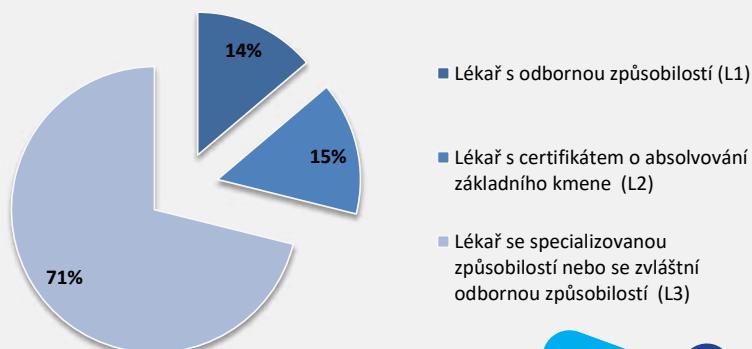
Nástupy a výstupy zaměstnanců	Nástupy		Výstupy	
	2021	2022	2021	2022
Lékaři a zubní lékaři	6	10	-3	-10
Farmaceuti	1	0	0	0
Všeobecné sestry, porodní asistentky	29	24	-23	-21
Ostatní ZP nelékaři s odb. způsobilostí	21	23	-7	-10
ZP nelékaři s odb. a spec. způsobilostí	3	1	0	0
ZP nelékaři s odb. a spec. způsobilostí	25	15	-18	-16
Jiní odb. prac. nelékaři s odb. způs., dentisté	0	0	0	0
Pedagogičtí pracovníci	0	0	0	0
THP	15	12	-11	-10
Dělníci a provozní pracovníci	7	12	-8	-12
Celkem	107	97	-70	-79



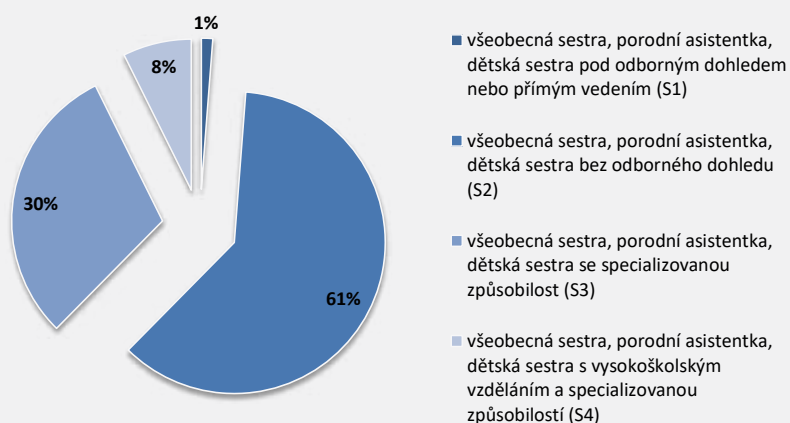
2022



Kvalifikační struktura lékařů



Kvalifikační struktura všeobecných sester a porodních asistentek



Specializovanou způsobilost získali dva lékaři: v oboru Neurologie a Gynekologie a porodnictví. Certifikát o ukončení základního kmene specializačního vzdělávání získaly dvě lékařky: v oboru Anesteziologie a intenzivní medicína a v oboru Chirurgie.

Specializovanou způsobilost nelékařského zdravotnického pracovníka získalo devět všeobecných sester a jedna zdravotní laborantka. Vysokoškolské vzdělávání získalo při práci pět všeobecných sester, vyšší odborné pak dvě všeobecné sestry. Dalších šest nelékařských zdravotnických pracovníků získalo zvláštní odbornou způsobilost doděláním certifikovaných kurzů jako například: zajištění vstupu do krevního oběhu, péče o stomie, hojení ran.



Rozvoj a vzdělávání



Celoživotní vzdělávání zaměstnanců zajišťujeme také prostřednictvím vlastní vzdělávací akademie. V průběhu roku se mohli zaměstnanci účastnit celé řady přednášek, např. „Bolest hlavy“, „Rozvoj znalostí a dovedností v porodnictví a gynekologii“ a další. V prosinci byl rovněž ukončen další ročník manažerského vzdělávání „Talent akademie“, která je určena pro vedoucí pracovníky nebo zaměstnance s potenciálem stát se vedoucím pracovníkem ve zdravotnických i administrativních profesích.

Nadále pokračuje realizace projektu „Podpora školitelů ve Vsetínské nemocnici a.s.“, který v roce 2022 nemocnice využila k odměňování zdravotníků za spolupráci při náborových aktivitách, zajištění studentských praxí a péči o absolventy v rámci adaptačního procesu. Jedná se o dotační program Zlínského kraje, v rámci kterého bylo čerpáno celkem více než jeden milión korun.

Možnost získat osvědčení pro výkon povolání sanitáře v rámci akreditovaného kvalifikačního kurzu (konaného v roce 2022 ve dvou termínech – na jaře a na podzim) mělo celkem 28 účastníků kurzu, přičemž úspěšně absolvovalo 23 z nich. Část absolventů sanitářského kurzu pak nastoupila do Vsetínské nemocnice.



Publikační, přednášková a pedagogická činnost

7.

Pořádání akcí bylo ještě v první polovině roku 2022 ovlivněno pandemicou situací, i tak se podařilo organizovat semináře, odborníci se účastnili konferencí v České republice i v zahraničí. Obnovila se přednášková činnost v rámci Talent akademie Vsetínské nemocnice, v druhé polovině roku také pravidelná činnost Valašského Medik Klubu a nově i kroužku MINI MEDIK.

Publikační činnost

Adamová Z., Slováček R., Weberová B.: *Pravostranná hemikolektomie a kompletní mesokolická excize – naše zkušenosti.* Miniinvazivna chirurgia a endoskopia. 2021, II, s. 4–11.

Adamová Z., Adamová H.: *Defenzivní medicína a vliv hrozby soudních sporů na lékaře.* Rozhl. chir. 2022, s. 260–264. ISSN 0035-935

Adam Z., Čermák A., Adamová Z., Řehák Z., Koukalová R., Pour L.: *Retroperitoneální fibróza – diagnostika a léčba.* Rozhl. chir. 2022, s. 265–272. ISSN 0035-9351.

Adam Z., Čermák A., Adamová Z., Řehák Z., Koukalová R., Pour L.: *Rosai-Dorfman-Destombesova choroba – histiocytární onemocnění se zánetlivými projevy.* Klin onkol. 2022, roč. 35(4), s. 262–270. ISSN 0862-495X. doi:10.48095/ccko2022262

Adamová Z., Filová M., Slováček R.: *Factors Determining Postoperative Ileus After Surgery for Colon Cancer: Comparison of Right- and Left-Sided Resections.* SurgTechnolInt. 2022, roč. 40, s. 140–146. doi:10.52198/22.STI.40.CR1529.

Adam Z., Řehák Z., Adamová Z. et Pozvolný: *Vzestup bilirubinu v průběhu léčby mnohočetného myelomu lenalidomidem, bortezomibem a dexametazonem (demaskování dříve nedagnostikovaného Gilbertova syndromu) a vymizení nekrobiotického xantogranulomu po dosažení kompletní remise myelomu.* Klin. onkol. 2022, roč. 35(4), s. 315–322. ISSN 0862-495X. doi:10.48095/ccko2022315.

Klenovčanová Ž., Boledovičová J.: *Výkon pracovnej zdravotnej služby v Slovenskej republike.* Hygiena 2022, 67(2):82





Přednášková činnost

Adámková A: *Ambulance ORL a audiometrie.* MINI MEDIK, 1. 12. 2022, Vsetín.

Adamová Z, Chrostek M., Slováček R.: *Defensivní medicína.* Chirurgické symposium, Čejkovice 2022.

Adamová Z.: *Rozdíl v pooperačním průběhu po pravostranných a levostranných hemikolektomiích u pacientů s karcinomem tračnicku.* Brněnské onkologické dny, Brno 2022.

Adamová Z., Filová M., Slováček R., Chrostek M.: *Resekce tračnicku – funkční pooperační komplikace.* Podlahovy chirurgické dny, Mikulov 2022.

Adamová Z., Filová M., Chrostek M.: *Postoperative functional recovery after surgery for coloncancer.* 16th European Colorectal Congress., St. Gallen, CH, 2022.

Chrostek M., Adamová Z., Adamová H.: *Defensive medicine in surgery.* 16th European Colorectal Congress. St. Gallen, CH, 2022.

Klenovčanová Ž., Boledovičová J.: *Výkon pracovnej zdravotnej služby v Slovenskej republike.* XXVIII. mezinárodní konference nemocniční epidemiologie a hygieny, 26.–27. 5. 2022, Brno.

Czeffer L.: *Management kvality.* Talent akademie Vsetínské nemocnice, 29. 9. 2022, Vsetín.

Čureček R., Slováček R.: *Prehabilitace – naše praktické zkušenosti.* XXI. dny mladých chirurgů, 16.–17. 6. 2022, Seč u Chrudimi.

Filáková M., Mana R.: *První pomoc a KPR.* MINI MEDIK, 20. 10. 2022, Vsetín.

Gajdošová Z., Čokavec T.: *Intoxikace, pacient přijatý na ARO.* Den s nemocnicí, 17. 6. 2022, Vsetín.

Gajdošová Z., Čokavec T.: *Cévní vstupy – PICC, PORT.* Vzdělávací akademie Vsetínské nemocnice, 24. 5. 2022, Vsetín.

Gajdošová Z., Čokavec T.: *Zajištění cévních vstupů v praxi.* MG, SZŠ a VOŠ zdravotnická Vsetín, 12. 9. 2022, Vsetín.

Husa T., Trubelík P., Ingrová A., Machalová I.: *Vidět pod povrch.* Valašský Medik Klub, 19. 10. 2022, Vsetín.

Chmelařová H., Janičatová A.: *Prevence a škodlivost kouření.* Vsetínská nemocnice, 5. 12. 2022, Vsetín.

Janičatová A.: *Prevence a škodlivost kouření – onemocnění dýchacích cest v ambulanci TRN.* MINI MEDIK, 15. 12. 2022, Vsetín.





- Kourek J.:** *Vnitřní lékařství.* Valašský Medik Klub, 21. 11. 2022, Vsetín.
- Matějčková P.:** *Znovu se nadechnout a pořádně protáhnout.* Masarykova veřejná knihovna, 6. 4. 2022, Vsetín.
- Matějčková P.:** *Jak být v pohodě.* Masarykova veřejná knihovna, 7. 11. 2022, Vsetín.
- Olšák D.:** *Korekce anemie v předoperační přípravě.* XXI. dny mladých chirurgů, 16.–17. 6. 2022, Seč u Chrudimi.
- Plačková L.:** *Marketing a komunikace.* Talent Akademie Vsetínské nemocnice, 29. 9. 2022, Vsetín.
- Proislová J.:** *Potravinové alergie u dětí.* RMC Sluníčko, 26. 8. 2022, Vsetín.
- Proislová J.:** *Horečka, kašel, rýma u dětí.* RMC Sluníčko, 27. 9. 2022, Vsetín.
- Proislová J.:** *Infekční onemocnění u dětí.* RMC Sluníčko, 25. 10. 2022, Vsetín.
- Proislová J.:** *Vitamíny u dětí.* RMC Sluníčko, 16. 11. 2022, Vsetín.
- Proksa M.:** *Jak zachránit život.* Valašský Medik Klub, 7. 11. 2022, Vsetín.
- Rohlíková V., Rohlík P., Bâr T.:** *NPWT – důležitá etapa v hojení rozsáhlé rány.* Konference konzultantek hojení ran, 13. 4. 2022, Ostrava.
- Rohlíková V., Rohlík P.:** *Hojení ran a kožních defektů.* Praktický kurz Hojení ran, Diakonie-Vidia Vsetín, 5. 5. 2022, Vsetín.
- Rohlíková V.:** *Ošetření základních zranění a chirurgická ambulance.* MINI MEDIK, 3. 11. 2022, Vsetín.
- Slováček R., Filová M., Adamová Z.:** *Perforace trávicího traktu u pacientů s těžkým průběhem, Covid-19.* Colours of Sepsis, 25.–29. 4. 2022, Ostrava.
- Slováček R.:** *Perforace trávicího traktu u pacientů s těžkým průběhem, Covid-19. i 55.* Nitrianské lekárske dni, 3.-4. 11. 2022, Nitra.
- Slováček R.:** *Prehabilitace – opomíjená součást ERAS protokolu.* Oblastní konference Krajská nemocnice Jihlava, 24. 11. 2022, Jihlava.
- Slováček R.:** *ERAS zavádění protokolu do praxe.* Odborná konference chirurgických oborů Nemocnice Kyjov, 9. 11. 2022, Kyjov.
- Šupka P.:** *Poskytování zdravotní péče.* Valašský Medik Klub, 12. 12. 2022, Vsetín.
- Zientek B.:** *Systém úhrad zdravotní péče.* Talent Akademie Vsetínské nemocnice, 29. 9. 2022, Vsetín.



Pedagogická činnost

Boledovičová J.: Ošetrovatelství. Slovenská zdravotnícka univerzita, Bratislava.

Boledovičová J.: Porodní asistence. Slovenská zdravotnícka univerzita, Bratislava.

Boledovičová J.: Urgentní zdravotní péče. Slovenská zdravotnícka univerzita, Bratislava.

Boledovičová J.: Fyziologická a klinická výživa. Slovenská zdravotnícka univerzita, Bratislava.

Boledovičová J.: Dentální hygiena, Slovenská zdravotnícka univerzita, Bratislava.

Boledovičová J.: Veřejné zdravotnictví, Slovenská zdravotnícka univerzita, Bratislava.

Boledovičová J.: Sterilizace a dezinfekce zdravotnických pomůcek (prostředků). Slovenská zdravotnícka univerzita, Bratislava.

Boledovičová J.: Intenzivní péče v porodní asistenci. Slovenská zdravotnícka univerzita, Bratislava.

Boledovičová J., Srbová L.: Mikrobiologie, epidemiologie, hygiena. Akreditovaný kvalifikační kurz sanitář, 2022, Vsetín.

Czeffer L.: Veřejné zdravotnictví. MG a SZŠ a VOŠ zdravotnická, Vsetín.

Sankot J.: Chirurgie. MG a SZŠ a VOŠ zdravotnická, Vsetín.

Dědek M., Kašparová M., Matějčková P., Maňáková V., Šupka P.: Specifika jednotlivých pracovišť. Akreditovaný kvalifikační kurz sanitář, 2022, Vsetín.

Filová M.: Chirurgie. MG a SZŠ a VOŠ zdravotnická, Vsetín.

Gajdošová, Z., Čokavec T., Chrudinová R., Proková P.: Postupy první pomoci. Akreditovaný kvalifikační kurz sanitář, 2022, Vsetín.

Mičulka P.: Patologie. MG a SZŠ a VOŠ zdravotnická, Vsetín.

Mičulka P.: Patologie. UTB Zlín.

Maňáková V.: Patologie. MG a SZŠ a VOŠ zdravotnická, Vsetín.

Matějčková P.: Rehabilitační ošetrovatelství. MG a SZŠ, VOŠ zdravotnická Vsetín.

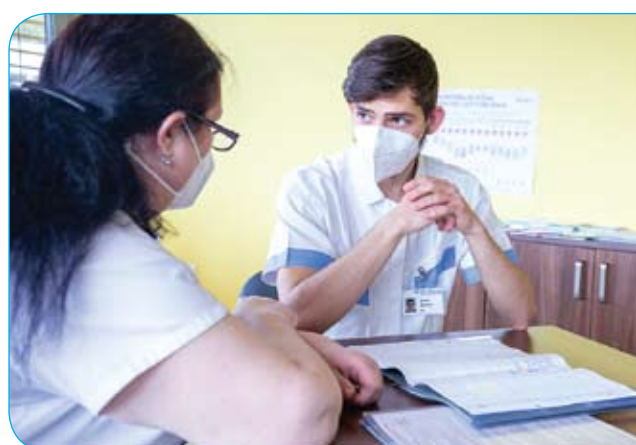
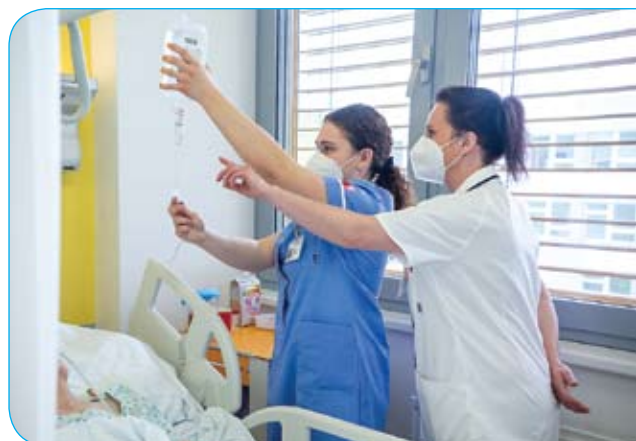
Matějčková P.: Rehabilitační ošetřování. Akreditovaný kvalifikační kurz sanitář, 2022, Vsetín.

Slováček R.: Chirurgie. MG a SZŠ a VOŠ zdravotnická, Vsetín.

Střelcová A.: Základy psychologie ve zdravotnictví, etika a komunikace. Akreditovaný kvalifikační kurz sanitář, 2022, Vsetín.

Šupka P.: Management, ekonomika a pojišťovnictví. MG a SZŠ, VOŠ zdravotnická Vsetín.

Šupka P., Ptáček P.: Problematika poskytování zdravotních služeb. Akreditovaný kvalifikační kurz sanitář, 2022, Vsetín.



Strategie a rozvoj společnosti

8.



Pro rok 2023 jsou vytýčeny tyto strategické cíle:

- Vyrovnaná ekonomika i v době vysoké inflace
- Zajištění personálu v požadovaném počtu a kvalifikační struktuře k zachování poskytované péče
- Dokončení implementace projektu Vytvoření eHealth platformy pro komunikaci, výměnu a sdílení informací mezi poskytovateli zdravotních služeb, pacienty a informačními systémy Vsetínské nemocnice a.s. spojené s technologickou připraveností vazby na další projekty eHealth. Projekt je financován z IROP 26
- Dokončení projektu Rozvoj a zvýšení odolnosti Vsetínské nemocnice a.s. financovaného z dotačního programu REACT-EU (IROP č. 98)
- Otevření nového pracoviště magnetické rezonance
- Dokončení rekonstrukce budovy K
- Zajištění bezpečného prostředí pro pacienty a personál
- Příprava studie pro centrální chirurgický pavilon a další výstavbu v rámci plánu investičního rozvoje nemocnice (ve spolupráci se Zlínským krajem)

Všechny naše aktivity jsou však vedeny vizí:

- *Být pro pacienty spolehlivým a bezpečným poskytovatelem zdravotních služeb, u kterého najdou kvalitní a dostupnou péči*
- *Být pro zaměstnance i veřejnost významným, stabilním, věrohodným a vyhledávaným zaměstnavatelem*
- *Být férovým partnerem pro naše dodavatele a sponzory*
- *Být úspěšnou a stabilní organizací pro svého zakladatele a majitele – Zlínský kraj*

Pro zdraví **Valašska**





Politika kvality

- B** Bezpečná a kvalitní zdravotní péče každému jedinci na základě standardizovaných postupů a procesů vykonávaných kvalifikovanými zaměstnanci
- E** Evidence based medicine – poskytujeme zdravotní péči založenou na důkazech
- Z** Zdravotní péče má vysoké finanční nároky. Naši činnost řídíme tak, aby byla hospodárná a efektivní ve smyslu vysokého zisku pro pacienta
- P** Poskytování zdravotní péče vyžaduje morálku a týmovou spolupráci všech zúčastněných v motivujícím prostředí
- E** Efektivní a systémové řízení zdravotní péče, stejně jako podpůrných i nakupovaných služeb, vede k minimalizaci rizika pro naše pacienty
- Č** Činnost nemocnice se odvíjí a mění na základě potřeb veřejnosti, systému poskytování zdravotní péče a představ majitele, v centru naší pozornosti je však vždy pacient
- Í** Cílem je prospěch pacienta, kdy na základě účinných diagnostických postupů a aplikací odpovídající léčby dosahujeme maximálního možného zlepšení zdravotního stavu nebo úplného vyléčení



Etický kodex zaměstnanců

Lidskost

Preferujeme lidskost. Jsme empatičtí, vnímáme pocity a respektujeme potřeby pacientů. Jsme k sobě slušní, zdravíme se, představujeme se při telefonování, odpovídáme si v elektronické komunikaci, pracovní úkoly plníme v daných termínech, na pracovní schůzky chodíme včas.

Pokora

Důležitá je pro nás pokora. Jsme sebekritičtí, dokážeme přijmout názor a pravdu jiného, víme, že nejsme neomylní a že se musíme stále vzdělávat.

Tým

Základem naší činnosti je týmová práce. Vzájemně se podporujeme a uvědomujeme si, že náš společný úspěch závisí na odpovědnosti a kvalitě práce každého z nás.

Respekt

Dbáme na respekt. Ctíme individualitu, nasloucháme a vnímáme názory pacientů a jejich blízkých, názory kolegů zdravotníků i všech ostatních spolupracujících profesí.

Čestnost

Jsme čestní. Neurážíme se navzájem, nepomlouváme se, přiznáme pochybení. Nikdy nezneužijeme důvěru pacienta. Ctíme dobré mezilidské vztahy, které vycházejí ze vzájemně čestného, slušného a společensky korektního chování.

Proti korupci

Zásadně v práci odmítáme korupci. Nezneužíváme své postavení k osobnímu prospěchu či ku prospěchu třetích osob. Nepřijímáme finanční a věcné výhody a ani jiná zvýhodnění, která by mohla ovlivnit naše rozhodování, narušit náš profesionální přístup, nebo nás dostat do závazného postavení vůči našim pacientům, klientům, dodavatelům či dalším osobám.

Loajalita

Ctíme loajalitu. Jsme jedna organizace, jeden tým. Svě připomínky vyjadřujeme v interní diskuzi uvnitř organizace. Máme právo ovlivňovat svými podněty činnost organizace s cílem zvyšovat kvalitu našich služeb.

Rozvoj a růst

Budujeme učící se organizaci. Chceme být dynamickým systémem ve stavu nepřetržitého vývoje a zlepšování. Víme, že důležitější než lidi učit, je podporovat jejich schopnost a vůli učit sebe i ostatní.

Kvalita a bezpečí poskytované péče

9.

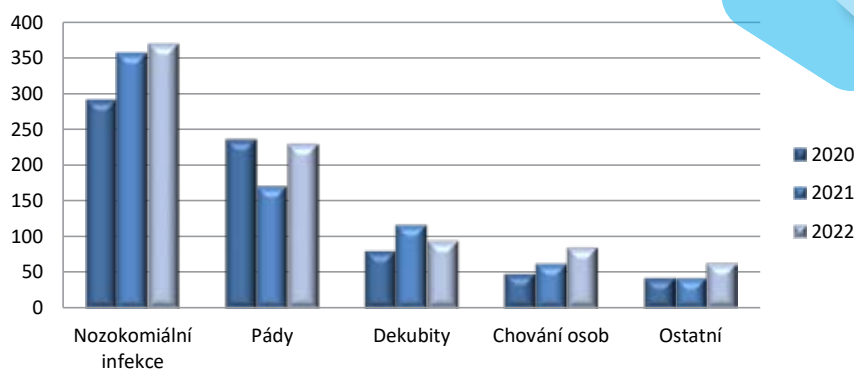
Pro nemocnici byl rok 2022 nejen jubilejní (111 let nemocnice), ale také akreditační. Čtvrtého října úspěšně absolvovala externí audit hodnocení kvality a bezpečí poskytovaných zdravotních služeb u České společnosti pro akreditaci ve zdravotnictví a získala Certifikát kvality a bezpečí s platností na další tříleté období.

Všichni členové hodnotitelského týmu označili úroveň poskytovaných zdravotních služeb jako vyhovující ve všech standardech a ukazatelích. Zároveň vyzdvihli viditelný posun od předakreditační konzultace, a to jak v interních řízených dokumentech a záznamech, tak i jejich implementaci do praxe, stejně jako kvalitu vedení zdravotnické dokumentace. Doporučení ke zlepšování, která hodnotitelský tým vydefinoval, slouží jako podklad pro další rozvoj kvality a bezpečí v nemocnici.

Desátého října se uskutečnil na oddělení patologické anatomie audit Národního autorizačního střediska pro klinické laboratoře (NASKL). Pro tříletý cyklus posuzování je nově používán Audit R3, oproti předchozím typům auditů NASKL došlo ke zpřísnění požadavků (především odborných kritérií, plnění doporučení odborných společností, komunikace výsledků, podíl na klinické interpretaci) a zároveň prodloužení platnosti certifikátu ze dvou na tři roky. Auditem prošlo oddělení patologické anatomie úspěšně, nebyly konstatovány žádné neshody.

Sledované ukazatele kvality, respektive jejich meziroční srovnání, jsou ovlivněny změnou struktury hospitalizovaných pacientů v důsledku pandemické situace v předchozích letech, poklesem počtu plánovaných hospitalizací a zákroků a reprofilizací lůžek v době pandemie. Nahlášeno bylo celkem 847 nežádoucích událostí (NU). Mezi nejčastější se řadí nozokomiální infekce, pády, dekubity a chování osob (nepovolené odchody pacientů, dále verbální i fyzická napadení a krádeže).

Nežádoucí události 2020-2022



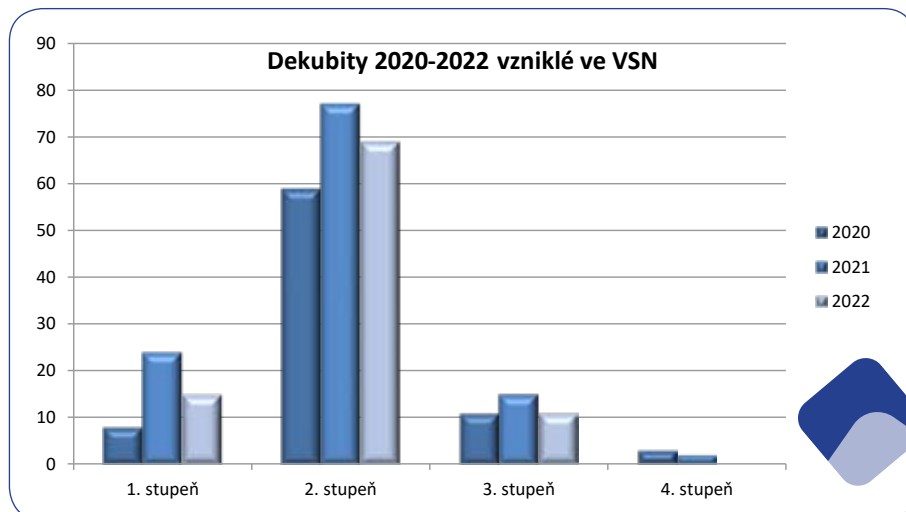
Nozokomiální infekce řeší tým pro prevenci a kontrolu infekcí, v čele s nemocniční epidemioložkou, která úzce spolupracuje s epidemiologickou sestrou a dohromady tvoří pracoviště nemocniční epidemiologie. Prevalence kolem 3,7 % se jeví v nemocnici našeho typu s daným spektrem poskytované péče jako číslo blízké reálnému stavu, a to i díky čerpání dat a odhalování nozokomiálních infekcí z několika různých zdrojů.

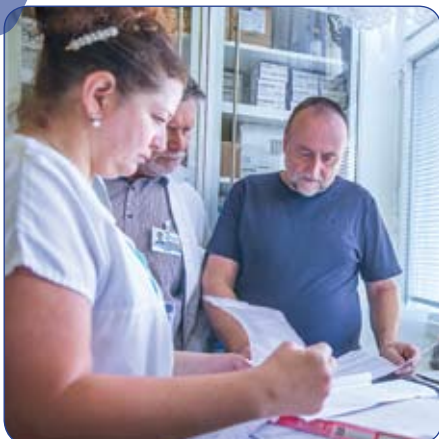
Velká pozornost byla věnována pádům pacientů, jejich závažnosti a možné prevenci. Počet nahlášených pádů se meziročně zvýšil ze 171 na 231 případů. Podíl zranění na 1 000 ošetrovacích dní jako kvalitativní ukazatel je 0,41. Vlivem pádu vzniklo 28 zranění, v předchozím roce 17 zranění. Počet pádů a zranění v roce 2022 více koresponduje s daty před vypuknutím pandemie, která tyto údaje do značné míry ovlivnila (stav a věková struktura pacientů, podíl akutních hospitalizací).



Dekubitům se systematicky věnuje sestra pro hojení ran, která všechny dekubity III. a IV. stupně osobně hodnotí, nastavuje lokální léčbu a účastní se převazových kontrol. Česká společnost pro léčbu rány udělila nemocnici certifikát potvrzující kvalitu komplexní péče o klienty s chronickými a komplikovanými ránami.

Počet dekubitů se meziročně snížil ze 117 na 95, stejně jako další kvalitativní ukazatele v oblasti dekubitů (ve vztahu k počtu hospitalizací či ošetrovacích dní). Obdobně jako u pádů je trend silně ovlivněn změnou struktury pacientů a péče vlivem pandemické situace ve srovnávaném období.







Česká společnost pro akreditaci ve zdravotnictví s.r.o.
Nábřeží Přemyslovců 867/8, 779 00 Olomouc
IČO: 29446520

CERTIFIKÁT KVALITY A BEZPEČÍ

Vsetínská nemocnice a.s.

Nemocniční 955, 755 01 Vsetín

IČO: 26871086

Zdravotnické zařízení poskytuje kvalitní a bezpečnou zdravotní péči podle zákona č. 372/2011 Sb., o zdravotních službách a podmínkách jejich poskytování a vyhlášky č. 102/2012 Sb., o hodnocení kvality a bezpečí lůžkové zdravotní péče

Certifikát udělen pro formu lůžkové zdravotní péče v rozsahu druhé zdravotní péče podle § 5 odst. 2 písm. f) až g) zákona č. 372/2011 Sb.

0336-2022

Evidenční číslo certifikátu

5. října 2022

Datum vydání certifikátu

4. října 2025

Platnost certifikátu



[Signature]
Jednatel
Česká společnost pro akreditaci ve zdravotnictví s.r.o.



Osvedčení o splnění podmínek Auditů R3

Držitel tohoto osvědčení
**Oddělení klinické biochemie
Vsetínská nemocnice a.s.
Nemocniční 955, Vsetín**

Je evidován v Registru klinických laboratorí
Národního autorizačního střediska pro klinické laboratorě při ČLS JEP, z.s.
a zapojen do programu zvyšování kvality ve zdravotnictví garantovaném NASKL

Držitel úspěšně splnil podmínky Auditů R3 pro registrovanou odbornost

B01 - Pracoviště klinické biochemie
Včetně výkonů smlouvaných a tova odbornosti

Česká lékařská společnost Jana Evangelisty Purkyně

Prof. MUDr. Vladimír Palouš, CSc.
předseda Rady pro akreditaci klinických laboratorí, místopředseda

**Národní autorizační středisko
pro klinické laboratorě při ČLS JEP, z.s.**

Prof. MUDr. Antonín Jabor, CSc.
vedoucí Národního autorizačního střediska pro klinické laboratorě

Osvědčení o splnění podmínek Auditů R3
číslo AR3-044-2021-
vydáno dne 11. 5. 2021
platí do 11. 5. 2024

NASKL
Národní autorizační středisko pro klinické laboratorě při ČLS JEP, z.s.

Osvedčení o splnění podmínek Auditů R3

Držitel tohoto osvědčení
**Oddělení lékařské mikrobiologie
Vsetínská nemocnice a.s.
Nemocniční 955, Vsetín**

Je evidován v Registru klinických laboratorí
Národního autorizačního střediska pro klinické laboratorě při ČLS JEP, z.s.
a zapojen do programu zvyšování kvality ve zdravotnictví garantovaném NASKL

Držitel úspěšně splnil podmínky Auditů R3 pro registrovanou odbornost

B02 - Pracoviště lékařské mikrobiologie
Včetně výkonů smlouvaných a tova odbornosti

Česká lékařská společnost Jana Evangelisty Purkyně

Prof. MUDr. Vladimír Palouš, CSc.
předseda Rady pro akreditaci klinických laboratorí, místopředseda

**Národní autorizační středisko
pro klinické laboratorě při ČLS JEP, z.s.**

Prof. MUDr. Antonín Jabor, CSc.
vedoucí Národního autorizačního střediska pro klinické laboratorě

Osvědčení o splnění podmínek Auditů R3
číslo AR3-092-2022-0488-823
vydáno dne 10.10.2022
platí do 10.10.2025

NASKL
Národní autorizační středisko pro klinické laboratorě při ČLS JEP, z.s.

Osvedčení o splnění podmínek Auditů R3

Držitel tohoto osvědčení
**Oddělení patologické anatomie
Vsetínská nemocnice a.s.
Nemocniční 955, Vsetín**

Je evidován v Registru klinických laboratorí
Národního autorizačního střediska pro klinické laboratorě při ČLS JEP, z.s.
a zapojen do programu zvyšování kvality ve zdravotnictví garantovaném NASKL

Držitel úspěšně splnil podmínky Auditů R3 pro registrovanou odbornost

B07_R23 - Laboratoř patologie
Včetně výkonů smlouvaných a tova odbornosti

Česká lékařská společnost Jana Evangelisty Purkyně, z.s.

Prof. MUDr. Vladimír Palouš, CSc.
předseda Rady pro akreditaci klinických laboratorí, místopředseda ČLS JEP, z.s.

**Národní autorizační středisko
pro klinické laboratorě při ČLS JEP, z.s.**

Prof. MUDr. Antonín Jabor, CSc.
vedoucí Národního autorizačního střediska pro klinické laboratorě

Osvědčení o splnění podmínek Auditů R3
číslo AR3-092-2022-0488-823
vydáno dne 10.10.2022
platí do 10.10.2025

NASKL
Národní autorizační středisko pro klinické laboratorě při ČLS JEP, z.s.

Osvedčení o splnění podmínek Auditů R3

Držitel tohoto osvědčení
**Oddělení patologické anatomie
Vsetínská nemocnice a.s.
Nemocniční 955, Vsetín**

Je evidován v Registru klinických laboratorí
Národního autorizačního střediska pro klinické laboratorě při ČLS JEP, z.s.
a zapojen do programu zvyšování kvality ve zdravotnictví garantovaném NASKL

Držitel úspěšně splnil podmínky Auditů R3 pro registrovanou odbornost

B07_R23 - Laboratoř patologie
Včetně výkonů smlouvaných a tova odbornosti

Česká lékařská společnost Jana Evangelisty Purkyně, z.s.

Prof. MUDr. Vladimír Palouš, CSc.
předseda Rady pro akreditaci klinických laboratorí, místopředseda ČLS JEP, z.s.

**Národní autorizační středisko
pro klinické laboratorě při ČLS JEP, z.s.**

Prof. MUDr. Antonín Jabor, CSc.
vedoucí Národního autorizačního střediska pro klinické laboratorě

Osvědčení o splnění podmínek Auditů R3
číslo AR3-092-2022-0488-823
vydáno dne 10.10.2022
platí do 10.10.2025

NASKL
Národní autorizační středisko pro klinické laboratorě při ČLS JEP, z.s.

HASAP CONSULTING

HASAP Consulting, s.r.o., uděluje
CERTIFIKAČNÍ OSVĚDČENÍ
Zavedení postupů založených na zásadách HACCP

V souladu s požadavky Nařízení Evropského parlamentu a Rady (ES) č. 853/2004 ze dne 23. dubna 2004 „o bezpečnosti potravin“ a potravinářskému podniku
Vsetínská nemocnice a.s.
Vsetínská nemocnice, a.s. - Bistro

HASAP CONSULTING

HASAP Consulting, s.r.o., uděluje
CERTIFIKAČNÍ OSVĚDČENÍ
Zavedení postupů založených na zásadách HACCP

provozovatel / potravinářského podniku
Vsetínská nemocnice a.s.
Provozovna: Vsetínská nemocnice - oddělení stravování

Vsetínská nemocnice

Pracoviště: Vsetínská nemocnice - oddělení stravování

Pracovní postup osvědčen na vnitřní použití na výše uvedeném místě a pozicích

vydáno dne 20. 8. 2023

144-V-Pracovní L-1100-2023-01 Město: Olomouc, Datum: 20. 8. 2023
číslo: 00233 / 001 / 08 / 2023

Česká společnost pro akreditaci ve zdravotnictví s.r.o.
adresa: Přemyslovská 947/II, 779 00 Olomouc
IČO: 29446338

CERTIFIKÁT
o provedení
EXTERNÍHO KLINICKÉHO AUDITU
pro zdravotní služby, jejichž součástí je lékařské ozaření v oblasti radiodiagnostiky, včetně intervenční radiologie a kardiologie

pro
Vsetínská nemocnice a.s.
Nemocniční 955, 755 01 Vsetín, IČ: 2687

0011-2021
Pracovní číslo certifikátu
19. 5. 2021
Datum vydání certifikátu
19. 5. 2026

ČSLR
Ambulanci pro léčbu ran ve Vsetínské nemocnici a.s.
Nemocniční 955, Vsetín, 755 01

GARANCI KVALITY
KOMPLEXNÍ PÉČE O KLIENTY
S CHRONICKÝMI A KOMPLIKOVANÝMI RÁNAMI

Číslo certifikátu: CSUR012022
V Praze dne 31. 5. 2022

Platnost do: 31. 5. 2024

ČSLR
Česká společnost pro léčbu rány

Platnost do: 31. 5. 2024

ecdc

CERTIFICATE OF PARTICIPATION
awarded to
Oddělení lékařské mikrobiologie
Vsetínská nemocnice, a.s., Czechia
to attest completion of
EXTERNAL QUALITY ASSESSMENT SCHEME FOR
ANTIMICROBIAL SUSCEPTIBILITY TESTING PERFORMANCE OF EARS-NET LABORATORIES, 2021

Covering the following

- EARS-Net 2021 antibiotic panel susceptibility testing of three *Escherichia coli* strains
- EARS-Net 2021 antibiotic panel susceptibility testing of three *Klebsiella pneumoniae* strains

Organized by:
European Centre for Disease Prevention and Control
Karl Jöreskog, Head of Unit

Participated under Specific contract no. 1 FCS 15148 RD F2641 under
EU Framework contract ECDC/2020/007 to
Institute of Biomedicine & IDI3
Rue de la Woluwe, Brussels

vydáno dne 31. 5. 2022

Ochrana životního prostředí

10.

V oblasti ochrany životního prostředí se nemocnice řídí platnou legislativou. Proces ochrany životního prostředí v rámci činnosti nemocnice je stanoven řízenými dokumenty. Postupy jsou pravidelně ověřovány a kontrolovány v rámci interních i externích auditů.

Nemocnice naplňuje ustanovení zákona o odpadech č. 541/2020 a prováděcí vyhlášky č. 273/2021. Směsný komunální odpad se třídí na využitelné složky. V roce 2022 bylo takto vytríděno 39,94 t recyklovatelných složek, z toho 3,63 t biologicky odbouratelného odpadu, 11,65 t papíru, 1,3 t skla, 0,96 t plastu a 18,4 t objemného odpadu.

Dále bylo ve sledovaném období vyprodukováno 110,85 t nebezpečného odpadu, což je o 3,75 t méně, než předchozího roku, což vyplývá ze změn v charakteru péče v době pandemie, poklesu počtu hospitalizací pacientů s Covid-19 a spotřeby jednorázových prostředků.

Stejně jako v předcházejícím období jsme se aktivně zapojili do projektu Zelená firma, v jehož rámci probíhá zpětný odběr a následná recyklace vyřazených elektrospotřebičů a zdravotnických přístrojů. Na třech stanovištích v areálu nemocnice jsou k dispozici speciální sběrné boxy, do kterých mohou nefunkční drobné spotřebiče odkládat nejen zaměstnanci, ale i pacienti. Zpětným odběrem se likvidují i použité olovené či nikl-kadmiové baterie a nefunkční zářivky. V roce 2022 bylo ekologicky zlikvidováno 3,839 t elektroodpadu a zdravotnických prostředků.

Nemocnice provozuje přečerpávací stanici odpadních vod, limity nejvyššího přípustného množství a znečištění odpadních vod, stanovené kanalizačním řádem stokové sítě města Vsetína, byly kontrolovány čtvrtletně a byly dodrženy. Limity rtuti vypouštěné ze stomatologických ordinací jsou dodržovány dle platných rozhodnutí.

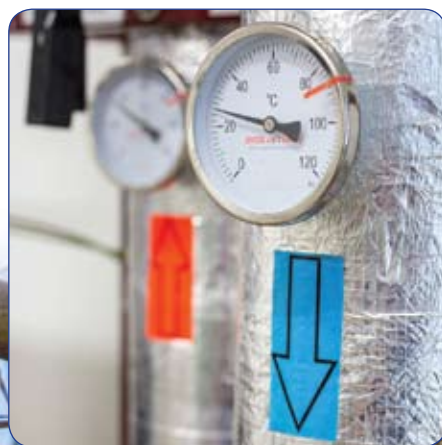
V měsíci červnu a prosinci 2022 byla provedena preventivní kontrola vodovodního řádu v naší nemocnici a bylo zjištěno, že těsnost potrubí je velmi dobrá, spotřeba odpovídá realitě, ztráty v potrubí jsou minimální.



V roce 2022 bylo vráceno do našich lékáren 651 kg léků od obyvatel. Na Krajský úřad Zlínského kraje je pravidelně čtvrtletně zasíláno hlášení o množství odevzdaných léků, na jeho základě je proplácena likvidace tohoto odpadu.

V souladu s vyhláškou č. 450/2005 Sb. je vypracován a Městským úřadem Vsetín schválen Havarijní plán Vsetínské nemocnice pro případ úniku závadných látek. Na jeho základě jsou dvakrát ročně kontrolována pracoviště s výskytem nebezpečných chemických látek a směsí.

Dále jsou zpracovávána pravidla pro nakládání s těmito prostředky. K dispozici jsou na všech pracovištích, kde se používají.



Majetkové vztahy

11.

k 31. prosinci 2022



Společnost vlastní majetek (vč. pozemků) v celkové pořizovací hodnotě 409 405 tis. Kč, jeho zůstatková hodnota je 215 459 tis. Kč

Kromě vlastního majetku vykázaného v rozvaze využívá společnost také další majetek, který je evidován na podrozvahových účtech. Jedná se o:

Pronajatý majetek

- **Zlínský kraj:** nemovitosti, pozemky a movitý majetek v hodnotě 798 400 tis. Kč
- **Test Line Clinical s.r.o.:** přístroj pro mikrobiologii v hodnotě 550 tis. Kč
- **Z + M Partner, spol. s r.o.:** tiskárny Brother v hodnotě 232 tis. Kč

Zapůjčený majetek společnost užívá na základě smluv o výpůjčkách (zejména zdravotnickou techniku) v celkové hodnotě **34 304 tis. Kč**, a to od společností: Abbott Laboratories, s.r.o.; AG FOODS Group a.s.; ASPIRONIX s.r.o.; B. Braun Medical s.r.o.; BAXTER CZECH spol. s r.o.; Beckman Coulter ČR s.r.o.; Bidfood Czech Republic s.r.o.; BioNEXT Medical s.r.o.; BIO-RAD s.r.o.; Dade Behring Austria GmbH, o.s. v ČR; DANONE a.s.; Fakultní nemocnice v Motole, s.p.o.; Fresenius Kabi, s.r.o.; Fresenius Medical Care – ČR, s.r.o.; DIMA Olomouc, s.r.o.; HARTMANN-RICO a.s.; Kofola a.s.; MEDESA s.r.o.; Medtronic Czechia s.r.o.; NUTRICIA a.s.; MEDISTA spol. s r.o.; Promedika Praha Group a.s.; RADIOMETER s.r.o.; Siemens Healthcare, s.r.o.; TestLine Clinical Diagnostics s.r.o.; TICHÝ svět o.p.s.; Uherskohradištská nemocnice a.s.; WESTech CZ s.r.o.; Z+M Partner, spol. s r.o.; Zlínský kraj;

Drobný neodepisovaný majetek, jehož hodnota k 31. 12. 2022 činila 61 630 tis. Kč

Majetek z dotací ve výši 240 089 tis. Kč

Nepotřebný a nevyužitý majetek společnost pronajímá. Níže je uvedeno pět největších nájemců působících v prostorách polikliniky:

- **Krajská nemocnice T. Bati, a.s., Zlín:** komplexní onkologické centrum
- **AUXILIUM Hošťálková:** denní stacionář pro postižené
- **MUDr. Stanislav Stupavský, Vsetín:** chirurgické ordinace
- **AeskuLab Patologie, k.s. Praha:** laboratoře
- **EFFECT STUDIO VSETÍN s.r.o.:** fitcentrum pro ženy

Nevyužité kapacity pronajatého majetku Zlínského kraje společnost formou podnájmu umožňuje využívat spolupracujícím subjektům. V roce 2022 to byly zejména:

- **Krajská nemocnice T. Bati, a.s., Zlín:** oční ambulance
- **TSC Cleaning, a.s. Ostrava:** zázemí pro úklidovou firmu
- **MUDr. Tomáš Garlík:** stomatologie
- **MUDr. Jitka Svobodová:** stomatologie
- **Chrištof s.r.o. Vyškov:** zázemí pro dodavatele komplexního servisu prádla

Povinně zveřejňované údaje

12.

- Předpokládaný vývoj a ekonomické cíle společnosti pro rok 2023 jsou podrobně popsány v Obchodním plánu Vsetínské nemocnice a.s. pro rok 2023 s výhledem na roky 2024–2026, který byl schválen valnou hromadou dne 27. 3. 2023.
- Již v průběhu roku 2022 se obecně zklidnila situace s pandemií, pro rok 2023 tedy již nepočítáme s jejími zásadními dopady jak do činnosti společnosti a struktury poskytovaných zdravotních služeb, tak ani do ekonomiky.
- Státem predikovaná míra inflace z konce roku 2022 byla do obchodního plánu na rok 2023 zakomponována, zejména jsou jí ovlivněny náklady na energie a materiálové náklady, rovněž jí mohou být ovlivněny připravené investiční akce, a to jak stavební, tak přístrojové.
- V roce 2023 budeme pokračovat v realizaci projektů financovaných z evropských dotací. V realizaci je projekt financovaný z dotačního programu REACT-EU, který je připraven v celkové hodnotě 136 mil. Kč. Projekt musí být do konce roku 2023 nejen realizován, ale i s dotačním orgánem vyúčtován. Pokračovat bude v roce 2023 i projekt z výzvy IROP 26 – eHealth, a to dokončením implementace nového nemocničního informačního systému a zprovozněním integrační platformy.
- Ve dnech 2. a 3. 11. 2022 se uskutečnily volby zástupců zaměstnanců do dozorčí rady Vsetínské nemocnice a.s. Tři kandidáti s největším množstvím hlasů (MUDr. Milan Doležel, MUDr. Radim Slováček a Lucie Kotřelová, DiS.) se stali členy dozorčí rady. Datum vzniku funkce 1. 1. 2023.
- Společnost neměla žádné aktivity v oblasti výzkumu a vývoje.
- Společnost nemá organizační složku v zahraničí.



Dotace, sponzoři a dárci v roce 2022

13.

V roce 2020 byly Vsetínské nemocnici a.s. poskytnuty tyto dotace a příspěvky:



- Dotace z rozpočtu Ministerstva pro místní rozvoj z projektu IROP 98 (REACT-EU) ve výši 225 tis. Kč na pořízení drobného hmotného majetku
- Dotace z rozpočtu Ministerstva zdravotnictví na rezidenční místa lékařů ve výši 200 tis. Kč
- Investiční dotace z rozpočtu Zlínského kraje na realizaci projektu Rentgenový přístroj pro zajištění lékařské pohotovostní služby v oboru zubní lékařství ve výši 105 tis. Kč
- Investiční dotace z rozpočtu Zlínského kraje na realizaci projektu Stomatologická souprava pro zajištění lékařské pohotovostní služby v oboru zubní lékařství ve výši 356 tis. Kč
- Neinvestiční dotace z rozpočtu Zlínského kraje na financování poskytování služeb obecného hospodářského zájmu ve výši 3 710 tis. Kč
- Neinvestiční dotace z rozpočtu Zlínského kraje na realizaci projektu Stipendijní program Vsetínské nemocnice a.s. ve výši 133 tis. Kč
- Neinvestiční dotace z rozpočtu Zlínského kraje na realizaci projektu Podpora školitelů ve Vsetínské nemocnici a.s. ve výši 1 120 tis. Kč
- Příspěvek Úřadu práce ČR na zabezpečení vzdělávací aktivity a na úhradu mzdových nákladů z projektu Podpora odborného vzdělávání zaměstnanců II (POVEZ II) ve výši 7 tis. Kč

Projekt
ROZVOJ A ZVÝŠENÍ ODOLNOSTI VSETÍNSKÉ NEMOCNICE, A.S.
Je spolufinancován Evropskou unií v rámci reakce Unie na pandemii COVID-19.
Cílem projektu je zvýšit připravenost nemocnice na krizi, spjatou se s rizikem COVID-19 i ostatních nemocí. Podpora plnění cílů operativní části řešení v rozsahu JIP, ARI, operativní částí, investiční a diagnostické pracoviště.



EVROPSKÁ UNIE
Evropský fond pro regionální rozvoj
Financováno v rámci reakce Unie na pandemii COVID-19
Integrovaný regionální operační program



MINISTERSTVO
PRO MÍSTNÍ
ROZVOJ ČR

Projekt
VYTVOŘENÍ EHEALTH PLATFORMY PRO KOMUNIKACI, VÝMĚNU A SDÍLENÍ INFORMACÍ MEZI POSKYTOVATELI ZDRAVOTNÍCH SLUŽEB, PACIENTY A INFORMAČNÍMI SYSTÉMY VSETÍNSKÉ NEMOCNICE A.S., SPOJENÉ S TECHNOLOGICKOU PŘIPRAVENOSTÍ VAZBY NA DALŠÍ PROJEKTY EHEALTH
Je spolufinancován Evropskou unií.
Místní akční skupina je schválená komunitní a integrovaná platforma elektronické zdravotnictví.



EVROPSKÁ UNIE
Evropský fond pro regionální rozvoj
Integrovaný regionální operační program



MINISTERSTVO
PRO MÍSTNÍ
ROZVOJ ČR



Finanční a věcné dary v roce 2022 (do 10 tis. Kč)		
Dárce	Forma daru	Částka
ELGLOBAL s.r.o.	věcný	9 590,00
VS-MEDIA-SYSTÉM s.r.o.	věcný	7 000,00
MUDr. Petr Palacký	věcný	3 699,00
MUDr. Marek Proksa	věcný	3 000,00
LPCUT s.r.o.	věcný	1 992,00
LPCUT s.r.o.	věcný	1 899,00
MUDr. Miroslav Kotoč	věcný	1 000,00
Neznámý dárce	věcný	919,00
Kristýna Tydlačková	věcný	50,00
Celkem věcné dary do 10 tis. Kč		29 149,00

VS PLASTIK, s.r.o.	finanční	8 000,00
Nadační fond SVĚT OKEN	finanční	3 500,00
Celkem finanční dary do 10 tis. Kč		11 500,00
CELKEM hodnota darů do 10 tis. Kč		40 649,00

Finanční a věcné dary v roce 2022 (nad 10 tis. Kč)		
B. Braun Medical s. r. o.	věcný	320 000,00
Brose CZ spol. s r. o.	věcný	109 081,50
Zlínský kraj	věcný	42 376,39
neznámý dárce	věcný	36 990,00
TM Stav, spol. s r. o.	věcný	34 195,00
Nadační fond SVĚT OKEN	věcný	33 767,00
GENNOON - gynecologia et obstetritio s. r. o.	věcný	30 000,00
Celkem věcné dary nad 10 tis. Kč		606 409,89

Austin Detonator s.r.o.	finanční	180 000,00
MP Krásno, a. s.	finanční	24 606,00
B. Braun Medical s. r. o.	finanční	
ConvaTec Česká republika s. r. o.	finanční	19 300,00
AEROTEAM, spol. s r.o.	finanční	15 000,00
Miroslav Bůbela	finanční	10 000,00
Celkem finanční dary nad 10 tis. Kč		268 906,00
CELKEM hodnota darů nad 10 tis. Kč		875 315,89

Děkujeme všem, kteří pomohli a pomáhají.

- *Rozvaha*
- *Výkaz zisku a ztráty*
- *Přehled o peněžních tocích*
- *Přehled o změnách vlastního kapitálu*
- *Příloha k účetní závěrce*
- *Zpráva o vztazích*
- *Návrh na rozdělení zisku*
- *Zpráva nezávislého auditora*



2023

Rezonujte
s námi

Vantage Orian

Canon



**Vsetínská
nemocnice**

Pro zdraví **Valaška**

VÝROČNÍ ZPRÁVA

VSETÍNSKÉ NEMOCNICE a.s.

2022



- Zpracovali: Ing. Martin Pavlica, MHA | Ing. Věra Prousková, MBA | Ing. Lenka Plačková
Ing. Libor Czeffer | Ing. Ladislav Kašpar | Ing. Ivana Mikulová | Ing. Barbora Zientek, MHA
- Fotografie: Jan Rohlík | Lenka Plačková a archiv Vsetínské nemocnice
- Grafická úprava, příprava do tisku: Josef Šamaj, Grafický ateliér, Příbor
- Tisk: Martin Kincl, Dolní Jasenka, Vsetín

• Datum vydání: květen 2023



Vsetínská
nemocnice

Pro zdraví **Valašska**





VÝROČNÍ ZPRÁVA
VSETÍNSKÉ NEMOCNICE a.s.

2022



Pro zdraví **Valaška**