

Pro zdraví **Valaška**



**Vsetínská
nemocnice**

VÝROČNÍ ZPRÁVA

2025



Zlíns **Kraj bez hranic** **kraj**



Rok **onko** 2025 **prevenence**

Pro zdraví **Valaška**



VÝROČNÍ ZPRÁVA

VSETÍNSKÉ NEMOCNICE a.s.

2025





Úvodní slovo hejtmana Zlínského kraje

Vážené dámy, vážení pánové,

rok 2025 byl pro Vsetínskou nemocnici obdobím významných posunů v oblasti kvality zdravotní péče, modernizace zázemí i rozvoje specializovaných služeb. Mám radost, že nemocnice pokračuje v naplňování své role klíčového zdravotnického zařízení regionu a zároveň dokáže pružně reagovat na nové potřeby pacientů i zdravotnického systému.

Velmi si vážím toho, že nemocnice úspěšně obhájila Certifikát kvality a bezpečí, který potvrzuje vysoký standard poskytované péče. Ocenění auditorů za systematickou práci, rozvoj elektronické dokumentace, efektivní využívání dotačních prostředků i podporu mladé generace zdravotníků je jasným důkazem odpovědného a moderního řízení. Projekty zaměřené na studenty a budoucí zdravotníky jsou investicí do budoucnosti celého našeho kraje.

Rok 2025 byl rovněž rokem významných investic. Pokračovaly přípravy dalších etap výstavby centrálního objektu operačních oborů, dokončovaly se práce na budově S a nemocnice se soustředila také na energetické úspory, digitalizaci a kybernetickou bezpečnost. To vše přispívá nejen ke kvalitnějším podmínkám pro pacienty, ale také k lepšímu pracovnímu prostředí pro zaměstnance.

Za mimořádně důležité považuji také rozvoj odborné péče a dostupnosti moderních metod léčby. Pořízení nových přístrojů pro plicní lékařství a léčbu nádorových onemocnění, zapojení do programu screeningu výdutě břišní aorty, rozšíření služeb pro neslyšící pacienty či rozvoj paliativní péče ukazují, že nemocnice myslí na potřeby různých skupin obyvatel a přináší péči odpovídající současným standardům medicíny.

Děkuji vedení nemocnice i všem jejím zaměstnancům – lékařům, sestřám, zdravotníkům i provozním pracovníkům. Jejich každodenní práce, profesionalita a lidský přístup jsou základem důvěry, kterou obyvatelé našeho kraje ve Vsetínskou nemocnici mají.

Jsem přesvědčen, že Vsetínská nemocnice bude i nadále místem špičkové péče, odborného růstu a jistoty pro pacienty z celého regionu.

Ing. Radim HOLÍŠ
hejtman Zlínského kraje

Zlínský kraj
Kraj bez hranic

Úvodní slovo předsedy představenstva

Vážení kolegové, partneři a příznivci naší nemocnice,

ve výroční zprávě se tradičně ohlížíme za tím, co se nám společně podařilo, a zároveň se díváme dopředu na výzvy, které nás čekají v roce 2026. Jsem rád, že i rok 2025 můžeme hodnotit jako období, v němž Vsetínská nemocnice dosáhla řady významných úspěchů. Mezi nejdůležitější patří úspěšné obhájení Certifikátu kvality a bezpečí, které potvrzuje vysoký standard péče poskytované našim pacientům. Auditóři ocenili systematickou práci na zvyšování kvality, rozvoj elektronické zdravotnické dokumentace, efektivní využívání dotačních prostředků, aktivity zaměřené na vzdělávání mladých lidí a jejich motivaci ke kariéře ve zdravotnictví i dobrou spolupráci napříč jednotlivými odděleními nemocnice.

Pozitivní zprávou je také kladný hospodářský výsledek, a to navzdory podmínkám úhradové vyhlášky, která nemocnicím našeho typu nebyla příliš nakloněna. Pokud je například úhrada za běžnou diagnózu související s léčbou hypertenze v regionální nemocnici přibližně poloviční oproti specializovaným centrům, nelze tento stav považovat za spravedlivý – bez ohledu na rozhodnutí Ústavního soudu.

V roce 2025 jsme pokračovali v naplňování investičního plánu. Probíhaly přípravy dalších etap výstavby centrálního objektu operačních oborů, a dokončovaly se práce na budově S. Současně jsme připravovali projekty, zaměřené na energetické úspory a provozní efektivitu, které mají dlouhodobý ekonomický i environmentální přínos.

Vedle stavebních a technických projektů jsme věnovali významnou pozornost digitalizaci a bezpečnosti. Pokračovali jsme v rozvoji elektronické dokumentace a v přípravě na implementaci požadavků směrnice NIS 2. Kybernetická bezpečnost dnes není pouze IT tématem, ale jedním z pilířů bezpečného poskytování zdravotní péče.

Velký posun vnímáme také v oblasti personální stabilizace. Fluktuace zaměstnanců zůstává minimální a počty ošetrovatelského personálu dosahují historicky nejvyšších hodnot. Daří se nám posilovat i lékařské týmy. Tyto řádky píši s vědomím, že předpovědi statistiků a demografů nejsou příliš optimistické. Navíc v podmínkách naší nemocnice představuje odchod jednoho či více odborníků vždy zásadní problém. O to více si tohoto pozitivního trendu vážím.

Blížíme se k významnému milníku – 115 letům od založení nemocnice. Historie nám připomíná, že každá etapa přinášela své výzvy. Důležité je, aby každé období zanechalo nemocnici silnější, modernější a lépe připravenou na budoucnost. Věřím, že rok 2025 byl právě takovým obdobím.

Za výsledky nemocnice stojí každodenní náročná práce napříč celou organizací. Uplynulý rok byl plný vysokého tempa, sezónních náporů i situací, které vyžadovaly flexibilitu a rychlá rozhodnutí. Děkuji všem zaměstnancům, členům orgánů společnosti, zakladateli, zdravotním pojišťovně i dalším partnerům za spolupráci a podporu. Zvláštní poděkování patří našim pacientům za důvěru, kterou nám každodenně projevují.

S úctou a přáním pevného zdraví



Ing. Martin PAVLICA, MHA
předseda představenstva





Úvodní slovo předsedy dozorčí rady

Vážení akcionáři, vážení partneři, milí zaměstnanci,

rok 2025 byl pro Vsetínskou nemocnici a. s. obdobím, které potvrdilo správně nastavený směr jejího rozvoje. Byl vyhlášen Rokem onkoprevence a nemocnice v jeho průběhu systematicky upozorňovala na význam prevence onkologických onemocnění – prostřednictvím odborných aktivit, osvětových kampaní i konkrétních preventivních programů. Pozornost byla postupně věnována gynekologickým nádorům, kolorektálnímu karcinomu, nádorům plic

a prsu. Pokračovaly také aktivity na podporu dárcovství krve, plazmy i kostní dřeně.

Za klíčový úspěch považují obhájení Certifikátu kvality a bezpečí, který potvrzuje vysokou úroveň poskytované péče. Oceněna byla nejen systematická práce na kvalitě, ale také rozvoj elektronizace, efektivní využívání investičních prostředků a cílená podpora vzdělávání budoucích zdravotníků prostřednictvím projektů zaměřených na žáky a studenty.

Nemocnice pokračovala v realizaci investičních záměrů, připravovala další etapy výstavby centrálního objektu operačních oborů a dokončovala práce na budově S. Současně se zaměřila na projekty energetických úspor, digitalizaci a posilování kybernetické bezpečnosti. Modernizace se promítla i do přístrojového vybavení – nové technologie v oblasti plicního lékařství i léčby nádorů prsu zvyšují dostupnost a kvalitu péče přímo v regionu.

Významným krokem bylo také zapojení do pilotního programu screeningu výdutě břišní aorty, rozvoj paliativní péče i rozšíření služeb pro pacienty se specifickými potřebami, včetně neslyšících. Reakcí na rostoucí počet pacientů bylo otevření nové diabetologické ambulance a modernizace gynekologicko-porodnického oddělení. Nově je k dispozici i možnost vyšetření magnetickou rezonancí v celkové anestezii.

Všechny tyto aktivity dokazují, že Vsetínská nemocnice a. s. je stabilním a současně dynamicky se rozvíjícím zdravotnickým zařízením, které dokáže reagovat na aktuální potřeby regionu i výzvy moderní medicíny.

Na tomto místě považuji za důležité vyjádřit upřímné poděkování všem zaměstnancům nemocnice. Jejich odbornost, pracovní nasazení a každodenní odpovědný přístup jsou základem fungování celé organizace a hlavním důvodem, proč si nemocnice dlouhodobě udržuje vysokou úroveň péče i důvěru veřejnosti.

Do dalších let vstupuje nemocnice s jasným cílem – pokračovat ve zvyšování kvality zdravotních služeb, rozvíjet preventivní programy a dále modernizovat své zázemí tak, aby i nadále plnila svou nezastupitelnou roli v regionu.

Ing. Tomáš PIFKA

předseda dozorčí rady

Obsah výroční zprávy 2025

Strana 9	Kapitola 1.	Charakteristika společnosti
Strana 14	Kapitola 2.	Historie společnosti
Strana 17	Kapitola 3.	Vsetínská nemocnice v roce 2025
Strana 33	Kapitola 4.	Ekonomika roku 2025 v datech
Strana 36	Kapitola 5.	Investice roku 2025
Strana 38	Kapitola 6.	Lidské zdroje
Strana 44	Kapitola 7.	Přednášková, publikační a pedagogická činnost
Strana 49	Kapitola 8.	Strategie a rozvoj společnosti
Strana 52	Kapitola 9.	Kvalita a bezpečí poskytované péče
Strana 56	Kapitola 10.	Ochrana životního prostředí
Strana 59	Kapitola 11.	Majetkové vztahy
Strana 60	Kapitola 12.	Povinně zveřejňované údaje
Strana 61	Kapitola 13.	Dotace, sponzoři a dárci v roce 2025
Strana 63	Kapitola 14.	Přílohy



Pro zdraví **Valašska**



Charakteristika společnosti

Základní údaje

Název společnosti • Vsetínská nemocnice a.s.
IČ | DIČ • 26871068 | CZ26871068
Sídlo společnosti • Vsetín | Nemocniční 955 | PSČ 755 01
Zápis v obchod. rejstříku • Krajský soud v Ostravě | oddíl B | vložka 2946
Datum zápisu • 20. září 2005
Datum zahájení činnosti • 1. května 2007
Právní forma • akciová společnost
Akcionář • Zlínský kraj | Třída T. Bati 21 | Zlín | PSČ 760 01
Telefon • + 420 571 818 111
Datová schránka • uhugytj
Webové stránky • www.nemocnice-vs.cz



Předmět podnikání

Poskytování ambulantní a lůžkové základní a specializované, diagnostické, léčebné, preventivní a lékárenské péče a dalších služeb souvisejících s poskytováním zdravotní péče v souladu s platnou právní úpravou • Opravy silničních vozidel • Hostinská činnost • Masérské, rekondiční a regenerační služby • Silniční motorová doprava | Nákladní, provozovaná vozidly nebo jízdními soupravami o největší povolené hmotnosti nepřesahující 3,5 tuny, jsou-li určeny k přepravě zvířat nebo věcí | Osobní, provozovaná vozidly určenými pro přepravu nejvýše 9 osob včetně řidiče • Výroba, obchod a služby neuvedené v přílohách 1–3 Živnostenského zákona

Základní kapitál

Základní kapitál společnosti je 274 000 000,- Kč, je vydáno 271 kusů kmenových akcií na jméno v listinné podobě ve jmenovité hodnotě 1 mil. Kč, a dále 30 kusů kmenových akcií na jméno v listinné podobě ve jmenovité hodnotě 100 tis. Kč. K 31. 12. 2025 je základní kapitál splacen.

Představenstvo Statutární orgány společnosti



Ing. Martin PAVLICA, MHA
předseda představenstva



Ing. Věra PROUSKOVÁ, MBA
členka představenstva



MUDr. Martin METELKA, MBA
člen představenstva



Ing. Tomáš PIFKA
předseda dozorčí rady



Mgr. Pavel BARTOŇ
člen dozorčí rady



Jiří ČUNEK
člen dozorčí rady



MUDr. Milan DOLEŽEL
člen dozorčí rady



Marek CHYTKA
člen dozorčí rady



Lucie KOTRLOVÁ, DiS.
členka dozorčí rady



MUDr. Radim SLOVÁČEK
člen dozorčí rady



Mgr. Josef SLOVÁK
člen dozorčí rady



PhDr. Petr ŽŮREK, S.T.D.,
člen dozorčí rady

Dozorčí rada

Vedení nemocnice



Ing. Martin PAVLICA, MHA
ředitel



Ing. Věra PROUSKOVÁ, MBA
*ekonomická náměstkyně
(do 30. 9. 2025)*



MUDr. Martin METELKA, MBA
náměstek pro léčebnou péči



Ing. Libor CZEFFER
manažer kvality



Ing. Filip HOLZMÜLLER
provozní náměstek



Ing. Ondřej LISTOŇ, MBA
*náměstek pro financování zdravot.
služeb a obchod (od 1. 10. 2025)*



Ing. Petr LUSAR
*náměstek pro IT
a kybernetickou bezpečnost*



Ing. Ivana MIKULOVÁ
*ekonomická náměstkyně
(od 1. 10. 2025)*



Ing. Lenka PLAČKOVÁ
tisková mluvčí



Mgr. Pavla PSOTOVÁ
*náměstkyně pro personální řízení
(od 1. 10. 2025)*



Mgr. Pavel ŠUPKA
*náměstek pro
ošetrovatelskou péči*

Organizační struktura

Vsetínské nemocnice a.s.



Vedení oddělení

Anesteziologicko-resuscitační oddělení
primář MUDr. Marek Proksa
vrchní sestra Zdeňka Gajdošová
Dětské oddělení
primář MUDr. Juraj Palenčár
vrchní sestra Bc. Eva Kovářová
Gynekologicko-porodnické oddělení
primář MUDr. Jiří Hlavinka
vrchní sestra Bc. Petra Kašparová
Hematologické a transfuzní oddělení
primářka MUDr. Jana Pelková
vrchní sestra Marie Kašparová
Chirurgické oddělení
primář MUDr. Radim Slováček
vrchní sestra Bc. Miriam Valchářová
Infekční oddělení
primářka MUDr. Helena Fukalová
Interní oddělení
primář MUDr. Haileloul Assefa Kassu
vrchní sestra Bc. Bohdana Bambuchová
Oddělení následné péče
primářka MUDr. Zuzana Vojtěchová
vrchní sestra Mgr. Adriana Šimková
Neurologické oddělení
primářka MUDr. Blanka Rychlíková
Oddělení klinické biochemie
primářka RNDr. Dagmar Bělová
vedoucí laborantka Pavlína Melichaříková
Oddělení lékařské mikrobiologie
primář MUDr. Jan Tkadlec
vedoucí laborantka Eva Válková
Oddělení patologické anatomie
primář MUDr. Petr Mičulka
vedoucí laborantka Mgr. Věra Maňáková
Oddělení TRN (tuberkulózy a respiračních nemocí)
primářka MUDr. Jaroslava Lanžhotská
vrchní sestra Mgr. Lenka Popelková
Ortopedické oddělení
primář MUDr. Tomáš Strnad
vrchní sestra Bc. Irena Srbová, DiS.
Radiodiagnostické oddělení
primářka MUDr. Blanka Ludvová
vedoucí radiologická asistentka Anna Ingrová

Pro zdraví
Valašska



Vsetínská
nemocnice

POLIKLINIKA

Rehabilitační oddělení

primářka MUDr. Danuše Trnovcová

vedoucí fyzioterapeutka
Mgr. Pavlína Matějčková, MBA

Ušní, nosní, krční oddělení

primářka MUDr. Magdaléna Krutilková

vrchní sestra Mgr. Andrea Adámková

Oddělení nefrologie a dialýzy

primářka MUDr. Petra Čechová

vrchní sestra Radomíra Obrová

Vedoucí zaměstnanci

hospodářsko-technických služeb

Oddělení zdravotních pojišťoven

Ing. Ondřej Listoň, MBA (do 30. 9. 2025),
Bc. Monika Olajošová (od 13. 10. 2025)

Oddělení centrálního nákupu

Jan Vojta, MBA

Lékárna DUO

Mgr. Tomáš Svoboda

Ekonomické oddělení

Ing. Ivana Mikulová (do 30. 9. 2025),
Ing. Karla Koňářiková (od 1. 10. 2025)

Oddělení stravování

Eva Malíňáková

Provozní oddělení

Ing. Lukáš Zientek

Oddělení údržby

Roman Kubík

Oddělení energetiky

Ing. Tomáš Ješo

Pracoviště stavebně-investičního rozvoje

Martin Štach

Pracoviště ekologie a udržitelnosti

Ing. Zuzana Běťáková

Personální a mzdové oddělení

Ing. Mgr. Eva Kurtinová (do 30. 9. 2025)

Oddělení dopravy

Hana Michalcová



114 let péče o pacienty valašského regionu

První pacienti byli v nemocnici ošetřeni 16. května 1911, samotné slavnostní otevření však proběhlo už o měsíc dříve, 23. dubna téhož roku. Zařízení tehdy neslo název Jubilejní všeobecná veřejná nemocnice císaře a krále Františka Josefa I. na Vsetíně. V počátcích tvořila areál jediná dvoupodlažní budova doplněná několika menšími přizemními objekty. Ty sloužily k izolaci infekčních pacientů, jako zázemí pro personál i hospodářský provoz a nechyběla ani márnice.

Prvním primářem se stal MUDr. Josef Gregor, který stál v čele nemocnice až do roku 1928. Po jeho úmrtí na práci navázal MUDr. Josef Holz. Ten se výrazně podílel na dalším rozvoji zařízení, rozšíření odborností i výstavbě nových pavilonů a nemocnici vedl téměř tři desetiletí.

V 50. letech minulého století se nemocnice stala centrem Okresního ústavu národního zdraví. Další výrazný rozvoj následoval v 70. a 80. letech, kdy vznikly nové objekty – například infekční pavilon, poliklinika či pavilon LDN (dnešní ONP). V 90. letech pak přibyla přístavba chirurgického pavilonu, která zajistila moderní zázemí pro centrální operační sály i sterilizaci.

Na přelomu tisíciletí byl vybudován nový stravovací pavilon (1999–2003). Následovala rekonstrukce infekčního pavilonu, pro který školáci vybrali název Čtyřlístek.

V dubnu 2011, kdy nemocnice slavila 100 let od svého založení, byl otevřen nový pavilon patologie a centralizovaných laboratoří. O dva roky později byla uvedena do provozu modernizovaná centrální sterilizace. V dalších letech prošel celý areál výraznou proměnou díky řadě investic, které zvýšily komfort pacientů i pracovního prostředí zaměstnanců.

Významným milníkem se stal rok 2018, kdy byla dokončena výstavba interního pavilonu. Náklady přesáhly 230 milionů korun a projekt financoval Zlínský kraj. Nemocnice navíc investovala více než 35 milionů korun do zdravotnické techniky a dalšího vybavení. V roce 2019 byla zahájena další etapa modernizace přístrojového vybavení. Do provozu byl uveden nový výpočetní tomograf za bezmála 18 mil. Kč. Na jeho pořízení, stejně jako dalších přístrojů, získala nemocnice dotaci z evropských prostředků v rámci programu IROP 31 – Zvýšení kvality návazné péče.





V roce 2020 se nemocnice připojila k aktivitám Roku sester a porodních asistentek a projektu Nursing now, jejichž záměrem bylo představit práci sester, vrátit povolání prestiž v očích veřejnosti a získat mladé lidi pro práci ve zdravotnictví. Celým rokem nás provázelo heslo *Moje práce má smysl, jsem sestra*. Naplánována byla celá řada akcí, vzhledem k pandemii Covid-19 se však mohla uskutečnit jen část z nich. V rámci programu IROP 31 – Zvýšení kvality návazné péče se podařila na oddělení pořídit řada přístrojů a vybavení: lůžka, monitorovací systémy pro intenzivní péči, inkubátory, hysteroskop, mikroskopy, automatická linka pro přípravu histologických preparátů, hmotnostní spektrometr. Pokračovalo se v obnově zobrazovací techniky, pořízena byla špičková skiaskopická stěna za 6,5 milionu korun, C-rameno za bezmála pět milionů korun a ultrazvuková technika za téměř dvanáct milionů korun.



V roce 2021 prošly centrální operační sály modernizací za více než 34 milionů korun. Kompletně byly obnoveny operační stoly a operační světa, novinkou je překladačové zařízení pro usnadnění přesunu pacienta z lůžka na operační stůl, obnovily se přístroje i další vybavení. Bylo ukončeno čerpání financí ve dvou dalších projektech, a to z IROP č. 10 – Zajištění kybernetické bezpečnosti a IROP č. 28 – Agendový informační systém. Velká pozornost byla věnována péči o covidové pacienty a očkování proti Covid-19. Zdravotníci aplikovali 68,5 tisíce dávek vakcín, dalších 27 tisíc dávek bylo distribuováno praktickým lékařům v regionu. Od dubna do konce srpna nemocnice provozovala velkokapacitní očkovací centrum ve sportovní hale na vsetínském Lapači. Životní příběhy zdravotníků, kterým se práce v nemocnici stala více než povoláním, představuje publikace *BÝT SESTROU*. Cílem bylo prezentovat nejen práci u lůžka či v ambulancích, ale také představit další zdravotnické profese, bez kterých bychom se neobešli.



V roce 2022 nemocnice si připomenula 111. výročí svého trvání. Oslovy vyvrcholily společenským večerem, který se uskutečnil 21. září v Domu kultury Vsetín. Nemocnice úspěšně absolvovala audit České společnosti pro akreditaci ve zdravotnictví a získala Certifikát kvality a bezpečí na další tříleté období. Do realizační fáze postoupilo další rozšíření diagnostických možností: začala stavba objektu pro magnetickou rezonanci.



Rok 2023 byl pro nemocnici *ROKEM REZONANCE*. Pořídili jsme nové přístrojové vybavení za více 136 milionů korun, zavedl se nový informační systém, svou činnost zahájila oštraha, do provozu byl uveden vjezdový systém u polikliniky. Za účasti představitelů Zlínského kraje a dalších hostů bylo 25. července otevřeno moderní dialyzační středisko, které zajišťuje péči o pacienty se závažnou poruchou ledvin. Právě Zlínský kraj byl investorem modernizace pavilonu K, kam se vrátilo dětské oddělení, infekční ambulance a kromě dialyzačního střediska byly nově vybudovány prostory pro budoucí zdravotníky – studenty partnerské zdravotnické školy. O dva měsíce později otevřela nemocnice nové pracoviště magnetické rezonance, pro které byla vybudována přístavba pavilonu B. Propojením obou objektů vznikl moderní prostor centrální čekárny radiodiagnostického oddělení. Investorem stavebních prací v objemu 56 milionů korun byl Zlínský kraj, technologie za dalších 45 milionů korun pořídila nemocnice díky evropským dotacím.

Rok 2024 byl pro nemocnici ROKEM V POHYBU. Připraveny byly přednášky, podcastové rozhovory i akce, motivující k pohybu, který je důležitou prevencí mnoha zdravotních problémů. Nemocnice realizovala nový projekt Ve stopách primáře, který nabídl studentům všeobecného lékařství exkluzivní stáž pod dohledem primářů konkrétních oddělení. Radiodiagnostické oddělení rozšířilo spektrum vyšetření v rámci magnetické rezonance. Kromě diagnostiky mozku, páteře a kloubů byla zavedena také vyšetření břicha a pánve. Nemocnice pokračovala v obnově sanitek, pořízen byla také první elektromobil, který byl spolufinancován Evropskou unií v rámci Národního plánu obnovy. Byla rozšířena péče v paliativní medicíně: kromě konziliárního paliativního týmu pro hospitalizované, otevřela nemocnice také ambulanci paliativní medicíny. Kompletní rekonstrukcí prošlo zázemí Lékárny DUO v poliklinice, obnova přišla na více než dva miliony korun. Modernizovaly se laboratoře, sklady i prostory pro personál. Nemocnice zavedla rychlé a jednoduché elektronické objednávání do ambulancí prostřednictvím Portálu pacienta, a pokračovala v další digitalizaci procesů.





Vsetínská nemocnice v roce 2025

Leden 2025

Prvním dítětem byl Vincent, přivítat jej přišel ředitel nemocnice

Na prvního novorozence roku 2025 si nemocnice počkala až do druhého ledna. O půl deváté ráno se na porodním sále rozkřičel chlapec Vincent. Přivítat jej a popřát vše nejlepší přišel ředitel nemocnice Ing. Martin Pavlica, společně s gynekologem MUDr. Radkem Lažou a vrchní sestrou Bc. Petrou Kašparovou. První novorozenec, stejně jako premianti dalších měsíců, získal speciální „dres“ s logem Tací sa nerodí na rovině. Populární kampaň pokračuje již druhým rokem, a to pod patronátem hokejistů VHK ROBE Vsetín.

S tlumočnickem se neslyšící spojují pomocí QR kódu

Nemocnice rozšířila služby pro neslyšící: pacienti v ambulancích či na lůžkových odděleních se mohou ještě snadněji než dosud spojit s tlumočnickem do znakové řeči. Potřebují jen naskenovat QR kód, ke spojení dojde během několika minut. Služba je dostupná po celých 24 hodin a je bezplatná. Projekt je podporován Ministerstvem zdravotnictví ČR.

Výduť břišní aorty je tikající bombou

Jako jedna z prvních ve Zlínském kraji se nemocnice připojila k novému pilotnímu programu, zaměřenému na screening výdutě břišní aorty, který je určen mužům ve věku 65 až 67 let. Aneurysma patří mezi nejzávažnější onemocnění cévního systému, vzniká oslabením stěny největší tepny v těle. Postupné rozšiřování oslabeného místa může vést až k prasknutí a masivnímu krvácení. Ultrazvukové vyšetření absolvovala do konce roku 2025 stovka pacientů, u dvou z nich zdravotníci zjistili výduť břišní aorty a doporučili předání do péče specializovaného kardiovaskulárního centra.





Rakovina čípku: viníkem HPV infekce, ignorování prevence a příznaků

Rok 2025 byl pro Vsetínskou nemocnici ROKEM ONKOPREVENCE. V prvním čtvrtletí zdravotníci apelovali na důležitost prevence rakoviny děložního čípku. Diagnózu si každoročně v České republice vyslechne více než osm stovek žen, dvě stovky žen na toto onemocnění umírají. Lékařům gynekologicko-porodnického oddělení pomáhá v diagnostice rakoviny děložního čípku moderní přístrojová technika. V ambulanci využívají nejmodernější kolposkopy, které umožňují vizuální kontrolu děložního čípku, a společně s cytologickým stěrem, stěrem na lidský papilomavirus (HPV) a biopsií, zachytit přednádorové či nádorové změny na děložním čípku.



Dokončený projekt posílil kybernetickou bezpečnost

Nemocnice dokončila realizaci projektu, jehož cílem bylo další posílení kybernetické bezpečnosti. Spolufinancován byl Evropskou unií, prostřednictvím Integrovaného regionálního operačního programu (IROP) Výzva č. 3 Kybernetická bezpečnost. Pořízen byl majetek (hardware i software) za více než 41 milionů Kč, na dalších 8,8 milionů Kč přišla servisní a licenční podpora, na 641 tisíc Kč pak náklady projektu.



Screeningové vyšetření sluchu přímo v porodnici

Novinka ušetří rodičům cestu s miminkem na ušní, nosní a krční oddělení, kterou museli ještě do nedávna absolvovat. Od počátku roku 2025 se screening sluchu provádí přímo v porodnici, přesněji na novorozenecké stanici dětského oddělení. Cílem screeningového vyšetření sluchu u novorozenců je včasný záchyt vrozené poruchy sluchu a zajištění případné následné péče tak, aby se zamezilo zejména opoždění vývoje komunikačních schopností.



Zapojení ve významném projektu rozvoje paliativní péče

Byli jsme vybráni mezi šestnáct nemocnic, které se zapojily do dvouletého projektu Rozvoj nemocničních paliativních týmů 2.0. Cílem je vytvořit bezpečný prostor pro spolupráci, reflexi současného stavu a hledání konkrétních zlepšení v péči o pacienty. Program je realizovaný nadačním fondem Abakus, zahrnuje pravidelná setkání, která obsahují týmový koučink, komunikační workshopy a také konzultace ke zlepšení procesů. Ve druhém roce programu bude péče přizpůsobena individuálním potřebám.



Nový systém usnadňuje operativu nádorů prsu

Nemocnice představila špičkový přístroj Sentimag za bezmála milion korun, usnadňující onkologickou operativu prsu. Jedná se o detekční systém pro lokalizaci a označení nehmavných nádorů, ale také spádových lymfatických uzlin, a to s využitím takzvaného magnetického zrna a magnetických nanočástic oxidu železa. Nová technologie přináší pozitivní změny: zdravotníci již nejsou odkázáni na jiná pracoviště, odpadá značení radionuklidem i nutnost přesunu pacientek před náročnou operací do Zlína a zpět.

Primáře stopovalo sedm mediků, někteří opakovaně

Přihlíželi operaci, některé dílčí úkony si mohli i sami vyzkoušet. Seznámili se s týmem, prostředím, vybavením, pracovali po boku primáře, potkali se s ředitelem nemocnice. Takový byl projekt Ve stopách primáře, který je určen studentům všeobecného lékařství. Únorový termín využilo sedm mediků, někteří navštívili nemocnici již opakovaně. Ohlas byl mimořádný, intenzivní třídní stáž si všichni pochvalovali a děkovali zdravotníkům, kteří se jim dle svých možností maximálně věnovali.

Ve Vsetíně je krevní plazma populární, darovali ji s láskou

Svátek zamilovaných připadl na pátek, kdy se ve Vsetíně tradičně odeberá krevní plazma. A tak se zamilované darování krve proměnilo ve Valentýnské plazmobraní, které využilo 17 přihlášených. V regionu jsou odběry plazmy populární, počet dárců meziročně roste, roste ale také poptávka po plazmě jako takové. Krevní plazma zlepšuje stavy po operacích, úrazech, stavech, kdy dochází ke krvácení.

Aplikace procvičí učivo pro základní školy

Děti, hospitalizované v naší nemocnici, si mohou (s ohledem na svůj zdravotní stav) hrát i vzdělávat se. Nově využívají interaktivní výukovou webovou aplikaci, kterou společnost SmartBooks CZ poskytla na pět let zdarma. Obsahuje kompletní učivo pro základní školy, ale hravou formou vzdělává také děti mladší.





Valašští folkloristé darovali krev, vznikla i hymna

Po půl litru dáme, pak si zazpíváme. Znělo třetí březnový den na hematologickém a transfuzním oddělení. Darovat krev totiž přišli valašští folkloristé v krojích i s hudebními nástroji. A jejich hudební předělávka znělky, která na plesích označuje přestávku, se stala hymnou valašského darování krve, při němž se odebírá již zmíněný půl litru krve, přesněji 470 mililitrů.



Pacienti již nemusí za podrobnějším vyšetřením plic dojíždět

Nemocnice uvedla do provozu moderní celotělový pletysmograf, který nově slouží pacientům na oddělení tuberkulózy a respiračních nemocí. Za vyšetřením, které dosud ve Vsetíně nebylo k dispozici, již nemusí pacienti dojíždět do Zlína a dalších center. Celotělový pletysmograf je důležitý při diagnostice a stanovení léčby u chronické obstrukční plicní nemoci (CHOPN), rozedmy plic, plicní fibrózy a dalších plicních nemocí.



Zajímali se o stav svých ledvin, přišli na prevenci

Chtěli se dozvědět, zda jsou jejich ledviny v pořádku, proto ve čtvrtek 13. března přicházeli do nefrologické ambulance. Čekalo je měření krevního tlaku a odběr krve, vzorky pak putovaly potrubní poštou na pracoviště klinické biochemie. Důvod byl zřejmý: každý druhý březnový čtvrtek patří Světovému dni ledvin, nemocnice se tradičně připojuje a pořádá preventivní vyšetření. Na prevenci tentokrát přišly více než čtyři desítky zájemců.



Pomoc Madlence: do registru ve Vsetíně vstoupila více než stovka lidí

Maminky, manželé, páry, zdravotníci a desítky dalších lidí 27. března přicházely na hematologické a transfuzní oddělení, aby se zapsali do registru dárců kostní dřeně. Oslovil je příběh Madlenky, která bojuje se zákeřnou nemocí a nutně potřebovala kostní dřeň. Její život ohrožovala aplastická anémie. Kromě Madlenky bylo v České republice dalších 42 pacientů, netrpělivě čekajících na transplantaci kostní dřeně, která by jim mohla zachránit život.



Žadanky bez papíru, hotová ošetrovatelská dokumentace

Nemocnice zdolala další milník na cestě k digitalizaci a bezpapírové nemocnici. Vzorek biologického materiálu se při cestě z lůžkových pracovišť a ambulancí do biochemické či hematologické laboratoře obejde uvnitř nemocnice bez papírové průvodky, vše se odehrává elektronicky, v prostředí nemocničního informačního systému. Hotova je také elektronizace

a digitalizace ošetrovatelské dokumentace. Výrazně se zredukovala dokumentace ošetrovatelského procesu stran obsahu, mnohé dokumenty se sloučily do jednoho.

Krajští radní se seznámili s plány rozvoje nemocnice

Nemocnici navštívila v pondělí 31. března Rada Zlínského kraje v čele s hejmanem Ing. Radimem Holíšem. Ředitel nemocnice Ing. Martin Pavlica představil vize společnosti a strategické úkoly v poskytování zdravotních služeb, ekonomiky, řízení lidských zdrojů, bezpečnosti, PR, provozu či stavebně-investičního rozvoje. V doprovodu představenstva si následně radní prohlédli nemocniční areál.



Duben 2025

Tisící dárce je z průmyslovky, přišel darovat se spolužáky

Na hematologické a transfuzní oddělení zavítala početná skupina tří desítek studentů a tři vyučujících ze Střední průmyslové školy strojnické Vsetín, aby společně darovali krev. A byl mezi nimi také letošní 1 000. dárce krve – maturant David Čech. Daroval krev podruhé, premiéra byla rovněž s průmyslovkou. Na dárcovství oceňoval kontrolu zdravotního stavu a šanci pomoci druhému. Průmyslovka motivuje své studenty k dárcovství již bezmála dvacet let. Byli průkopníci ve společném dárcovství středních škol a přidávaly se postupně i další střední školy v regionu.



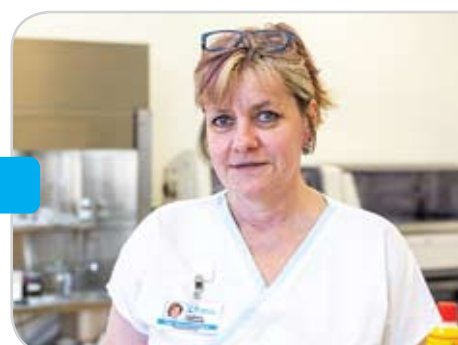
Zdravotníci míří do škol, populární Kvízování zahájilo třetí sezónu

Třetím rokem přichází tým Vsetínské nemocnice za žáky základních škol valašského regionu, aby jim zábavnou formou představil zdravotnické profese, prostředí i možnosti uplatnění. Jarní část projektu odstartovala na vsetínské ZŠ Integra: osmáci nejen vyslechli informace, ale také soutěžili a zapojili se do zdravotnických činností. Součástí byl i zábavný zdravotnický kvíz, který dal programu jméno. Po dvou letech je již zřetelný dopad aktivit v nárůstu přihlášek na střední zdravotnickou školu.



O patologii, práci v laboratoři i onkoprevenci s Mgr. Věrou Maňákovou

Patologická anatomie je v současnosti především o laboratorní práci, přípravě a diagnostice vzorků, kterých stále přibývá. Výsledky jsou často klíčové při rozhodování o další léčbě nejen onkologických pacientů. Dalším hostem nemocničního podcastu Pod klobúkem byla vedoucí laborantka oddělení patologické anatomie Mgr. Věra Maňáková.





Zájem o stáže Premium roste, medicí si možnost pochvalují

Kromě projektu VE STOPÁCH PRIMÁŘE nabízí Vsetínská nemocnice studentům všeobecného lékařství nově také KLINICKÉ STÁŽE PREMIUM. Zájem o tuto intenzivní, individuální formu stáže roste. Studenti se seznamují s odbornostmi, pracovišti i pracovním kolektivem. Možnosti, které nabídlo chirurgické oddělení, se líbily, další medicí míří na radiodiagnostické oddělení a oddělení patologické anatomie.



Přednáška přímo na fakultě pro šedesát mediků

Proč začít profesní kariéru v nemocnici v srdci Valašska? Tak se jmenovala prezentace, se kterou oslovili 7. května naši personalisté studenty čtvrtých a pátých ročníků všeobecného lékařství přímo na lékařské fakultě Univerzity Palackého v Olomouci. Posluchárnu na Teoretických ústavěch LF UP v Olomouci zaplnilo 64 mediků ze 4. a 5. ročníků. Medicí získali základní informace o nemocnici, moderním vybavení, možnostech uplatnění absolventů a plánech rozvoje nemocnice.



Konference SESTRA 2025 se vydařila: oslovila dvě stě šedesát zdravotníků

Čtrnáct zajímavých přednášek z praxe, novinek v ošetrovatelství a výsledků výzkumů si se zájmem vyslechli účastníci konference SESTRA 2025: Aktuální výzvy. Hovořilo se například o elektronizaci a digitalizaci ošetrovatelské dokumentace, zajištění bezpečné a kvalitní péče při nedostatku sester, ale také o riziku infekcí, nutriční péči či zkušenostech české sestry s kanadským zdravotnictvím. Přítomné velmi zaujaly prezentace s tematikou paliativní péče, kde nechyběly ani příběhy pacientů a jejich rodin, se kterými paliativní týmy pracují.



Den s nemocnicí: transport zraněných, chodník bosou nohou i návštěva odborných pracovišť

Pestrou nabídku stanovišť poskytl v pořadí již desátý DEN S NEMOCNICÍ, který se uskutečnil v pátek 30. května 2025. Školákům se nejvíce líbil nácvik transportu zraněného, obvazová technika, ale také stanoviště rehabilitačního oddělení, kde se cvičilo a protahovalo. Novinkou byl chodník bosou nohou, vytvořený nejen z rehabilitačních pomůcek, ale především z běžně dostupných přírodnin. Celkem bylo připraveno dvanáct stanovišť, školáci nahlédli na odborná pracoviště, pro dospělé bylo připraveno měření tlaku či glykémie a také onkoprevence.



Valašskému Medik Klubu kralovaly Anna a Klára

Čtrnáct setkání s medicínou nabídl v pořadí již devátý ročník Valašského Medik Klubu. Zúčastnilo se jej 32 studentů třetích ročníků gymnázií ze Vsetína, Valašského Meziříčí a Valašských Klobouk. Na základě výsledků testů a docházky nemocnice již tradičně vyhlašuje Medika roku, tentokrát se o nejvyšší příčku podělily se shodným počtem bodů vsetínské gymnazistky Anna Komnacká a Klára Matějovská.



Červen 2025

Týden mezinárodních kuchyní i pro pacienty bez dietních omezení

Letem světem. Tak byl nazvaný týdenní jídelníček, který stravovací provoz připravoval pro zaměstnance a pacienty bez dietních omezení od 9. do 13. června. Chutnala jídla inspirovaná vietnamskou, řeckou, maďarskou, chorvatskou a italskou kuchyní. V posledním roce stravování v nemocnici doznalo řadu změn. Zavedena byla řada nových jídel a moderních receptur. Zvýšila se pestrost, vycházející z moderních trendů stravování, využívají se nové suroviny, pro zaměstnance je k dispozici salátový bar, ale také celá řada tematických dnů.



Cena ředitele nemocnice pro Danielu Matějovou

Speciální ocenění, které zohledňuje působení studentů v době nemocniční praxe i další aktivity nad rámec studia, bylo uděleno již podesáté. Cenu ředitele Vsetínské nemocnice převzala Daniela Matějová, úspěšná absolventka oboru Praktická sestra na vsetínské střední zdravotnické škole MG, SZŠ a VOŠZ Vsetín.



Valašská krev pro nováčky i zkušené dárce krve

Zvýšený počet nehod a úrazů, ale také dovolené a cestování, které dárce vyřazuje často na několik týdnů z dárcovství. To jsou nejčastější důvody, proč v létě nemocnicím chybí krev. Nadšenci z Valaška proto připravili dárcovskou akci právě před začátkem prázdnin. Kampaň nazvaná VALAŠSKÁ KREV se konala 16. a 23. června 2025 na hematologickém a transfuzním oddělení Vsetínské nemocnice.



Turnaje firem se zúčastnil také nemocniční tým

Benefiční turnaj firem, který tradičně pořádá FC Fastav Vsetín, byl letos pro nás dvojnásobně radostný. Poprvé se do bojů zapojil také náš fotbalový tým. Na vítězství sice nedosáhl, ale předvedl krásné výkony a také převzal výtěžek ve výši 30.000 Kč, určený pro dětské oddělení naší nemocnice.





Stipendia až 20 tisíc Kč měsíčně

Až dvacet tisíc korun měsíčně mohou získat studenti zdravotnických oborů díky stipendijnímu programu Vsetínské nemocnice, který je spolufinancován **Zlínským krajem**. Oproti loňsku byl bezmála dvojnásobně navýšen pro zájemce, kteří se rozhodnou pracovat v interních oborech. Stipendijní program je také pro budoucí radiologické asistenty, jedná se o částku ve výši 10 tisíc korun měsíčně. Možnosti využily i Julie Pohůnková a Vendula Matušincová, které po prázdninách nastoupily do druhého ročníku na Univerzitě Palackého v Olomouci.



Vyměnili energetické srdce nemocnice

Náročná operace se tentokrát odehrála nikoliv na centrálních operačních sálech, ale v energobloku a jeho okolí. Nemocnice po bezmála čtyřiceti letech změnila transformátor, který je klíčovým prvkem v napájení elektrickou energií. Samotný přístroj vážil více než tři tuny. Jeho cena byla 737 tisíc Kč bez DPH, výměna hrazena z prostředků **Zlínského kraje**.



Čekárny a chodby získaly moderní a svěží vzhled

Nový svěží vzhled získaly chodby a čekárny oddělení tuberkulózy a respiračních nemocí (TRN). V rámci stavebních prací, které přišly na bezmála milion Kč, bylo demontováno zastaralé dřevěné obložení, původní popráskaná dlažba nahrazena moderní krytinou a došlo také ke změně umístění vstupních dveří. Podlahy byly vyrovnány, stěny v čekárnách dostaly novou omítku. V závěrečné fázi byla položena nová podlahová krytina a instalovány bezbariérové přechodové lišty.



Fyzioterapeutky přijely v rámci mezinárodního programu Erasmus+

Na dvouměsíční zahraniční stáž v rámci projektu Erasmus+ do nemocnice zavítaly budoucí fyzioterapeutky z Trenčínské univerzity Alexandra Dubčeka. Jejich praxe zahrnovala rehabilitační péči na lůžkových odděleních i v rámci ambulantního pracoviště. Jejich přáním bylo dozvědět se více o péči o dětské pacienty po mozkové obrně, ale také o fyzioterapii u pacientek s gynekologickými obtížemi.



Nemocnice pokračuje v obnově vozového parku

Klimatizovaný komfort moderních přepravních sanitek oceňují pacienti nejen v horkých letních dnech. Vsetínská nemocnice pořídila v roce 2025 tři nové vozy a pokračuje tak v modernizaci vozového parku. Od roku 2023 již obnovila deset sanitních vozidel a pořídila také další schodolez, který usnadňuje transport obtížně pohyblivých pacientů.

Valašský den vrací tradiční potraviny na výsluní

Letní období zvyšuje poptávku po salátech a lehkých jídlech, což se projevuje i v nemocničním jídelníčku. Stravovací provoz ale nezapomíná ani na tradiční valašské suroviny: zelí, brambory, pohanku, jáhly či bryzdu. VALAŠSKÝ DEN byl příležitostí nejen ochutnat tradiční jídla či jejich kombinace, ale také připomenout důležitost někdy opomíjených potravin, které mají významný přínos pro lidské zdraví.

Nové oplocení v délce bezmála půl kilometru

Areál nemocnice získal nové oplocení, a to v délce téměř 480 metrů. Obnova přišla na téměř dva miliony korun a je plně hrazena z prostředků Zlínského kraje. Součástí akce bylo zpevnění přilehlých ploch a výměna kabelu veřejného osvětlení. Původní drátěný plot byl již v havarijním stavu, na mnoha místech porušený. Nový je proveden z moderního pozinkovaného pletiva s prolisem a hranatých sloupků, včetně betonových podhřabových desek.

Monitor hloubky anestezie a videolaryngoskop

Další vybavení za více než čtyři sta tisíc korun putovalo na anesteziologicko-resuscitační oddělení. Nově pořízený monitor hloubky anestezie CONOX 2D umožňuje přesnější dávkování anestetik podle individuální reakce pacienta. Zdravotníci nově využívají také moderní videolaryngoskop GLIDESKOPE TITANUM pro posílení připravenosti v situacích obtížných zajištění dýchacích cest. Videolaryngoskop zlepšuje vizualizaci hlasivek při intubaci, zvyšuje úspěšnost zákroku a snižuje riziko hypoxie pacienta.

Z přístrojů na sálech se data stahují automaticky

Na centrálních operačních sálech již digitalizace a elektronizace významně pokročila. V anesteziologické části pracují téměř bezpapírově, ať již se jedná o anesteziologický záznam na centrálních operačních sálech, tak na dospávacím pokoji. Digitální je i kontrolní vstupní bezpečnostní list, který zahrnuje ověření identity pacienta, správnosti výkonu, kontrolu medikace a přístrojů či zhodnocení rizik. Aplikace novinek by nebyla možná bez propojení s moderním nemocničním informačním systémem a modernizací vybavení. Významnou pomocí je, že data z přístrojů se do systému stahují automaticky, a to jak na operačním sále, tak i na dospávacím pokoji.



Září 2025



Výhřevné lůžko k prvnímu ošetření novorozence

Špičkovou technologii s řadou funkcí, světelným indikátorem, zvukovým alarmem a LCD displejem ovládaným dotykem nabízí nové výhřevné lůžko VL-22, které nemocnice zakoupila pro dětské oddělení. Umístěno je na porodním sále k prvnímu ošetření novorozence po spontánním porodu. Je lépe polohovatelné, možné je i plynulé nastavení výšky. Panel je opatřen digitálním ovládáním s rozšířenými funkcemi. Grafické zobrazení je doprovázeno zvukovými signály.



Nemocnice obhájila Certifikát kvality a bezpečí

Nemocnice uspěla v akreditačním šetření a obhájila Certifikát kvality a bezpečí, čímž potvrdila vysoký standard péče, kterou pacientům poskytuje. Auditori ocenili systematickou práci na zvyšování kvality, ale také na poli elektronizace zdravotnické dokumentace, vyzdvihli využití dotačních prostředků, aktivity zaměřené na vzdělávání mladých lidí a jejich motivaci ke kariéře ve zdravotnictví, ale také součinnost mezi jednotlivými odděleními nemocnice.



Říjen 2025

Růžová stužka upozornila na důležitost prevence rakoviny prsu

Možnost vyzkoušet si samovyšetření prsu na modelu a dozvědět se více o prevenci onkologického onemocnění měly ženy v pátek 10. října 2025 v poliklinice i v nedaleké Smetanově obchodní galerii. Karcinom prsu patří k nejčastějším nádorovým onemocněním u žen, pacientek přibývá i v mladších věkových skupinách.



Nemocnice otevřela diabetologickou ambulanci

Počet pacientů s cukrovkou v populaci stoupá a roste také potřeba péče o nemocné. Nemocnice proto otevřela diabetologickou ambulanci v příjemném prostředí nového interního pavilonu, poskytující péči pro pacienty s diagnostikovaným diabetem, a to ve spolupráci s dalšími odbornostmi (neurologie, oční, nutriční, gynekologie). Ambulanci vede MUDr. Jiří Kourek, zkušený internista, který úspěšně absolvoval atestaci z diabetologie a endokrinologie.



Nová porodní vana a pokoje s vlastním sociálním zařízením

Dva pokoje na stanici šestinedělí získaly vlastní sociální zařízení, porodní sál komfortní porodní vanu a úpravu největšího pokoje, gynekologická stanice zase kompletní klimatizaci. To jsou novinky, které ženám nabídlo gynekologicko-porodnické oddělení. Modernizace, která splnila přání mnoha maminek i zdravotníků, přišla na šest milionů korun. Stavební práce byly hrazeny z rozpočtu Zlínského kraje.

O vyšetření magnetickou rezonancí v celkové anestezii je zájem

Již více než šest desítek pacientů využilo možnost vyšetření magnetickou rezonancí v celkové anestezii. Určeno je nejen malým dětem, ale také dospělým s úzkostí, klaustrofobií nebo jiným zdravotním omezením, které nedovoluje absolvovat vyšetření v klidu, bez pohybu či spolupráce.

Setkání s praktickými lékaři pro děti i dospělé

Nemocnice pravidelně spolupracuje s praktickými lékaři a informuje o novinkách. Zatímco v letních měsících bylo uspořádáno setkání s lékaři pro děti a dorost, říjen patřil setkání s praktickými lékaři pro dospělé. První skupina navštívila rehabilitační oddělení, kde diskutovali o možnostech fyzioterapie u dětských pacientů. Pro druhou skupinu byl připraven seminář s názvem Obézita: moderní farmakoterapie.



Listopad 2025

Osobnosti převzaly významná ocenění

Výrazné osobnosti působící v nemocnicích a záchranné službě Zlínského kraje převzaly ve čtvrtek 13. listopadu ocenění ve zlínském hotelu Baltaci Atrium. Za Zlínský kraj jim společně s vedením nemocnic a záchranky přišel poblahopřát a poděkovat hejtman Radim Holiš. V kategorii Lékař/lékařka ocenění převzala primářka infekčního oddělení MUDr. Helena Fukalová, v kategorii Nelékařský zdravotní pracovník paliativní sestra Bc. Michaela Orságová, DiS., v kategorii Nezdravotnická profese personalistka Dana Kašparová, Zvláštní cenu představenstva za mimořádný přínos pro nemocnici získala vrchní sestra ARO Zdeňka Gajdošová.





Oddělení patologické anatomie pořádalo Den otevřených dveří

Prohlídka laboratoří, ukázka zpracování tkání, odpovědi na dotazy i možnost si některé činnosti vyzkoušet. Takový byl program Dne otevřených dveří na oddělení patologické anatomie, který se uskutečnil 25. listopadu. Byl součástí aktivit ROKU ONKOPREVENENCE. Zájemci mohli na připravených vzorcích sledovat orgánové změny až po nádorová onemocnění. Hovořilo se také o diagnostice v rámci prevence rakoviny děložního čípku.



Při léčbě ran využívají i bionáplasti z amniové membrány

U příležitosti Světového dne STOP dekubitům uspořádali vsetínští zdravotníci 20. listopadu preventivní akci zaměřenou na hojení ran, prevenci a léčbu dekubitů (proleženin). Zájemci se mohli nechat změřit krevní tlak, hladinu cukru v krvi, vyzkoušet nutridrinky, otestovat speciální pečující kosmetiku, ale také certifikovanou obuv pro diabetiky, kterou nabízí Lékárna DUO v poliklinice. Nejdůležitější součástí byla poradna se sestrou pro hojení ran: nemocnice má v této oblasti mnohaleté zkušenosti a využívá při léčbě nejmodernější materiály.



Zdravotnický ples zdobila předtančení i vystupy maturantů

Příjemný večer, plný tance a dobré nálady, takový byl v pořadí 24. zdravotnický ples, který se uskutečnil 22. listopadu v prostorách Domu kultury Vsetín. Zdobila jej efektní předtančení a pestrobarevné vystoupení stužkovaných maturantů. Ředitel nemocnice Ing. Martin Pavlica pozdravil přítomné a losoval také hlavní nemocniční tombolu, kde byl první cenou televizor. K tanci a poslechu hrála skupina Skart a v předsálí cimbálovka, ve které jsme měli také nemocniční zastoupení. Ples je již tradičně pořádán ve spolupráci s partnerskou zdravotnickou školou.



O nutriční péči, poradně i stravování v nemocnici

Na výživu pacientů je kladen stále větší důraz, správně nastavená výživa pomáhá v léčbě, eliminuje možné problémy, urychluje hojení ran, regeneraci tkání, celkové zotavení po operacích, zlepšuje fyzickou kondici, náladu i celkovou pohodu. S nutričními terapeutkami se můžete potkat nejen u nemocničního lůžka, v nutriční poradně a ambulanci, ale také při preventivních a vzdělávacích akcích. Podílejí se na zvyšování pestrosti patientské i zaměstnanecké stravy. O nutriční péči jsme hovořili ve 28. pokračování nemocničního podcastu Pod klobúkem s vedoucí nutriční terapeutkou Janou Šerou, DiS.



Adventní dar pro pacienty i zdravotníky oddělení následné péče

Hygienické potřeby pro pacienty oddělení následné péče v hodnotě třicet tisíc korun předal starosta Vsetína Jiří Čunek do rukou ředitele nemocnice Ing. Martina Pavlici a primářky oddělení MUDr. Zuzany Vojtěchové. Tradice adventního darování trvá již sedmnáct let, tentokrát v roce 45. výročí založení oddělení.



Elektroakupunktura pomáhá při porodu

U klasické akupunktury, kterou gynekologicko-porodnickém oddělení využívá již několik let, jde o stimulaci akupunkturních bodů pomocí jehliček. V současné době je možné tyto body ovlivnit i pomocí elektrického proudu. Umožnil to přístroj Intelect Mobile 2 STIM v hodnotě více než sto tisíc Kč. Akupunktura se dá využít na vyvolání porodu. Ohlasy rodiček jsou pozitivní.



Cvičná aktivace traumatologického plánu

Desátého prosince krátce po desáté hodině začala v nemocnici cvičná aktivace traumatologického plánu druhého stupně. Simulovala následky srážky vlaku a osobního automobilu, s odhadovaným počtem až deseti zraněných. Role pacientů přijali studenti čtvrtého ročníku oboru Praktická sestra z partnerské zdravotnické školy MG, SZŠ a VOŠZ Vsetín. Cvičení prověřilo komunikaci mezi jednotlivými týmy, organizaci péče, provádění potřebných vyšetření i využití aplikace Micromedic, určené pro svolávání lékařských týmů, avizování pacientů, krizové řízení a koordinaci transportů.



Zapojení do projektu optimalizace podávání inzulínu

Nemocnice se zapojila do projektu zaměřeného na optimalizaci procesu podávání inzulínu. Realizované změny přispěly ke zvýšení komfortu pacientů, snížení rizika komplikací a ke z kvalitnění celého procesu. Jedním z konkrétních výstupů byla také úprava a zkrácení používaných aplikačních jehel, která reagovala na zjištění potřeby z klinické praxe.



Vybavení pro paliativu z projektu Evropské unie

Nové zázemí pro paliativní tým, prostor pro setkání s pacienty a jejich příbuznými, moderní technika vhodná pro videohovory, ale také přístroje pro paliativní ambulanci (nášlapná váha, přenosný ultrazvuk, defibrilátor či EKG). Nákup byl realizován v rámci projektu Zajištění dostupnosti paliativní péče na Vsetínsku, který je spolufinancován Evropskou unií (Výzva IROP č. 71 Podpora rozvoje a dostupnosti paliativní péče). Celkový rozpočet projektu byl bezmála milion Kč.





Nemocnice obhájila druhé místo za kyberbezpečnost

V rámci ankety NEJLEPŠÍ NEMOCNICE ROKU jsme opět bodovali v kategorii Kybernetická bezpečnost: obhájili jsme druhou příčku v celostátním srovnávání. Kybernetická bezpečnost ve zdravotnictví je dnes jedním z klíčových faktorů pro ochranu citlivých dat pacientů. V kategorii HOSPITALIZOVANÝCH PACIENTŮ jsme získali ve Zlínském kraji druhou příčku a 14. místo v rámci České republiky. Umístili jsme se také v celostátní kategorii FINANČNÍ KON-DICE, kde jsme obsadili 11. příčku.



Kalendář spojuje historii se současností, je věnován nadcházejícímu výročí

Vsetínská nemocnice představila kalendář pro rok 2026, který pokřtil ředitel Ing. Martin Pavlica společně s primářem oddělení patologické anatomie MUDr. Petrem Mičulkou – pracujícím v nemocnici již více než čtyři desetiletí. Právě on je jedním z aktérů, symbolicky propojujících historii se současností. Kalendář je připraven u příležitosti 115. výročí, které si nemocnice připomene v roce 2026.



Jednotlivá oddělení nemocnice

Oddělení	Počet ambulantních pacientů	Počet ambulantních vyšetření	Počet hospitalizací	Průměrná doba hospitalizace (dny)	Počet lůžek	Využití lůžek (%)	Počet operací
Anesteziologicko-resuscitační	3 447	6 953	226	3,9	5	49,3	
Dětské	309	495	2 025	2,7	37	42,2	
Dětská neurologie	649	2 423					
Gynekologicko-porodnické	2 823	7 360	1 332	3,4	37	35,6	914
Hematologicko-transfuzní	21 311	56 574					
Chirurgické	5 155	14 885	2 154	6,2	64	70,4	1304
Infekční	1 224	3 650					
Interní	4 853	10 419	2 790	5,2	60	68,7	
Klinická biochemie	27 665	81 944					
Klinický psycholog	186	289					
Lékařská mikrobiologie	10 185	45 338					
Lékařská pohotovostní služba	6 800	8 311					
Nefrologie a hemodialýza	1 189	13 754					
Neurologie	4 159	18 516	999	4,1	10	111,2	
Nutriční terapeut	101	143					
Oddělení následné péče			582	38,6	61	100,7	
Ortopedické	3 379	6 382	1 055	4,7	25	55,5	886
Paliativní péče	202	334					
Patologické anatomie	4 552	5 290					
Praktický lékař pro děti a dorost	860	4 234					
RDG	28 634	50 108					
Rehabilitace	6 769	66 507					
TRN	2 482	5 480					
Urgentní příjem	14 050	18 875					
Ušní, nosní, krční	569	751					24
Celkem	151 553	429 015	10 646	6,6	299	68,6	3 128





Základní údaje

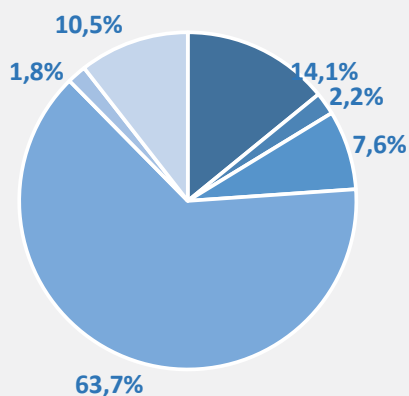
ekonomické, personální, kapacitní a výkonnostní

Ukazatel	2023	2024	2025
Ekonomické ukazatele (v tis. Kč)			
Dlouhodobý nehmotný majetek (netto)	14 256	11 993	10 617
Dlouhodobý hmotný majetek (netto)	213 204	211 193	213 990
Náklady celkem	920 278	1 055 446	1 085 525
Výnosy celkem	962 447	1 091 808	1 109 670
Výsledek hospodaření za úč. období	33 374	29 025	20 709
Výsledek hospodaření před zdaněním	42 169	36 362	24 145
Personální údaje			
Průměrný evid. počet zaměstnanců přepočtený	663,09	669,92	678,84
Průměrný evid. počet lékařů přepočtený	87,29	89,64	91,56
Kapacitní údaje k 31. 12.			
Počet lůžek celkem	309	309	299
Počet akutních lůžek	248	248	238
<i>z toho: lůžka standard</i>	231	231	221
<i>lůžka JIP</i>	17	17	17
Počet následných lůžek (LDN a ošetrovatelská)	61	61	61
Počet sociálních lůžek	3	3	3
Výkonnostní ukazatele za nemocnici			
Počet ambulantních vyšetření	423 226	437 976	429 015
Počet ambulantních pacientů	150 938	153 280	151 553
Počet hospitalizací	10 406	10 251	10 646
Počet porodů	720	583	594
Počet narozených dětí	725	585	603
Prům. doba hospitalizace – akutní lůžka (dny)	5	4,8	4,7
Prům. doba hospitalizace – následná lůžka (dny)	35,6	42,1	38,6
Prům. obloženost – akutní lůžka	60,8	59,4	59,6
Prům. obloženost – následná lůžka	98,0	100,4	100,7
Počet operací celkem	3 137	3 117	3 128
<i>z toho: plánované operace</i>	2 494	2 586	2 524
<i>akutní operace</i>	643	531	604
Podíl reoperací	0,45 %	0,42 %	0,26 %

Celkové náklady a výnosy (tis. Kč)	2023	2024	2025
Výnosy	962 447	1 091 808	1 109 670
Náklady	920 278	1 055 446	1 085 525
Hospodářský výsledek před zdaněním	42 169	36 362	24 145
Hospodářský výsledek po zdanění	33 374	29 025	20 709

Náklady dle druhu (tis. Kč)	2023	2024	2025
Spotřeba materiálu	142 200	160 535	153 173
Spotřeba energie	18 202	20 833	23 530
Prodané zboží	77 296	79 624	82 699
Osobní náklady	573 466	665 312	691 686
Odpisy	18 157	19 778	19 988
Ostatní náklady (bez daně)	90 957	109 364	114 449
Náklady celkem (bez daně)	920 278	1 055 446	1 085 525
Daň z příjmu	8 795	7 337	3 436
Náklady celkem	929 073	1 062 783	1 088 961

Struktura nákladů 2025



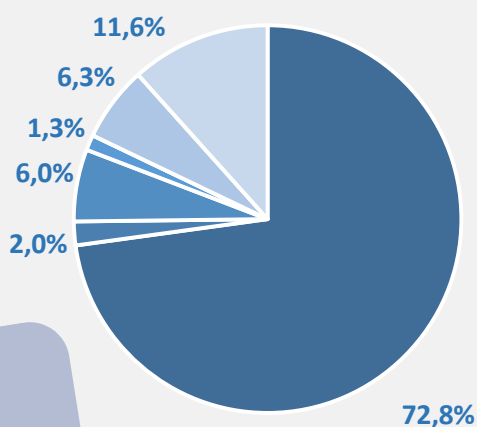
- Spotřeba materiálu
- Spotřeba energie
- Prodané zboží
- Osobní náklady
- Odpisy
- Ostatní náklady (bez daně)

Vybrané přímé náklady na pacienta (tis. Kč)	2023	2024	2025
Léčivé přípravky	30 481	34 609	35 898
Krev a krevní výrobky	4 840	5 058	4 645
Speciální zdravotnický materiál (SZM)	51 706	55 647	57 844
Potraviny pro pacienty	7 635	7 232	7 724
Celkem	94 662	102 546	106 111

Provozní náklady (tis. Kč)	2023	2024	2025
Voda	4 213	4 308	4 247
Plyn	6 162	6 645	8 720
Elektrická energie	7 827	9 880	10 563
Všeobecný materiál a náhradní díly	11 629	11 263	11 078
Prádlo a OOPP	9 197	10 431	10 497
Opravy a udržování	9 962	9 251	9 129
Služby ostatní, výše neuvedené	64 907	78 225	85 729
Celkem	113 897	130 003	139 963

Tržby od zdravotních pojišťoven (tis. Kč)	2023	2024	2025	Meziroční změna	
				v tis. Kč	v %
Všeobecná zdravotní pojišťovna	592 859	679 454	680 086	632	100,09 %
Vojenská zdravotní pojišťovna	14 388	16 667	18 485	1 818	110,91 %
Česká průmyslová ZP	49 145	52 393	56 199	3 806	107,26 %
Oborová ZP zam. bank, poj. a stavebnictví	13 190	14 732	11 983	-2 749	81,34 %
Zaměstnanecká pojišťovna Škoda	14	6	2	-4	33,33 %
ZP ministerstva vnitra ČR	47 889	58 050	58 409	359	100,62 %
Revírní bratrská pokladna	87 609	98 993	108 680	9 687	109,79 %
Celkem	805 094	920 295	933 844	13 549	101,47 %
z toho vyúčtování za minulá období	13 022	14 030	10 485	-3 545	74,73 %

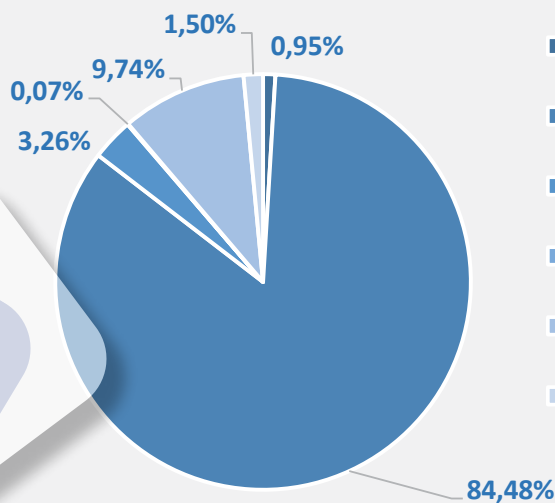
Tržby od zdravotních pojišťoven 2025



- Všeobecná zdravotní pojišťovna
- Vojenská zdravotní pojišťovna
- Česká průmyslová ZP
- Oborová ZP zam. bank, poj. a stav.
- Zaměstnanecká pojišťovna Škoda
- ZP ministerstva vnitra ČR
- Revírní bratrská pokladna



Struktura výnosů 2025



- Tržby za vlastní výrobky
- Tržby za zdravotní péči
- Nezdravotnické služby
- Regulační poplatky
- Tržby z prodeje zboží
- Ostatní výnosy

Struktura výnosů	2023	2024	2025	Meziroční změna	
				v tis. Kč	v %
Tržby za vlastní výrobky	8 912	10 411	10 584	173	101,66%
Tržby za zdravotní péči	808 873	924 414	937 432	13 018	101,41%
Nezdravotnické služby	25 644	23 707	36 157	12 450	152,52%
Regulační poplatky	905	740	726	-14	98,11%
Tržby z prodeje zboží	99 621	104 316	108 074	3 758	103,60%
Ostatní výnosy	18 492	28 220	16 697	-11 523	59,17%
Celkem	962 447	1 091 808	1 109 670	17 862	101,64%



Investice roku 2025

Investice (tis. Kč)	Celkové výdaje	Zdroje financování		
		Vlastní	Dary věcné a finanční	Dotace
Nehmotný majetek	2 233	2 233	0	0
Rozvoj IS a infrastruktury	2 233	2 233		
Stavební investice	1 838	1 838	0	0
Poliklinika – stavební úpravy a modernizace prostor	1 284	1 284		
Technické zhodnocení pronajatého majetku	554	554		
Stroje, dopravní prostředky, VT	9 387	9 387	0	0
Sanitní vozy	5 140	5 140		
HW	3 239	3 239		
Nákladní vozidlo (DZS)	476	476		
Provozní technika	430	430		
Stravovací provoz	52	52		
Nábytek	50	50		
Zdravotnická technika	5 679	5 141	0	538
ARO	633	633		
Centrální operační sály	126	126		
Dětské oddělení	1 389	1 389		
Gynekologie a porodnice	890	890		
HTO	123	123		
Interní spojený lůžkový fond	1 825	1 825		
OPA	60	60		
Paliativní péče	633	95		538
Investice celkem	19 137	18 599	0	538





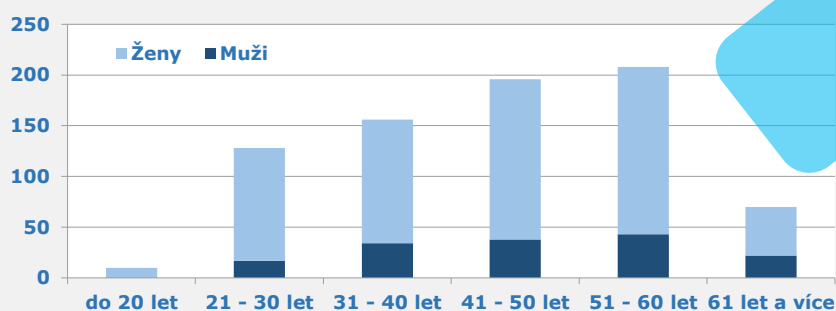


Lidské zdroje



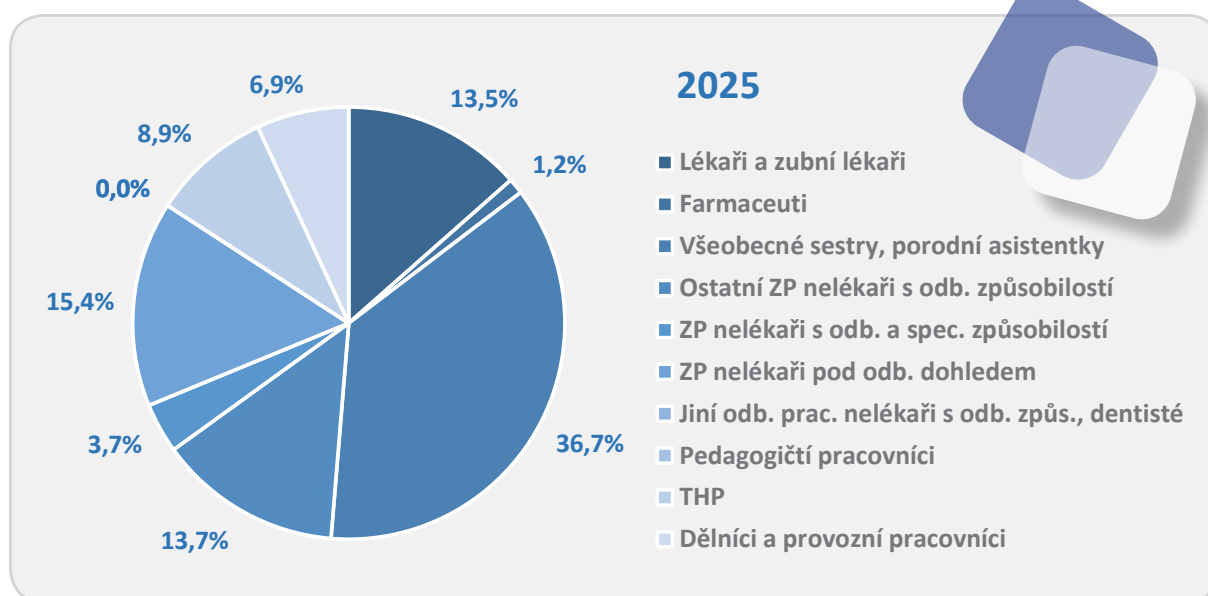
Průměrný přepočtený počet zaměstnanců činil v roce 2025 celkem 678,84 zaměstnanců. Meziročně došlo k navýšení počtu zaměstnanců ve všech kategoriích kromě THP, největší meziroční nárůst byl v kategorii Všeobecné sestry, porodní asistentky. To vedlo k celkovému navýšení počtu personálu ve srovnání s předchozím rokem (2024: 669,92). Dle věkové struktury je proti roku 2024 nejvíce zaměstnanců evidováno ve věkové kategorii 51 – 60 let (27 %), následuje kategorie 41 – 50 let (26 %).

Struktura zaměstnanců dle věku | 2025



Struktura zaměstnanců dle věku (stav k 31. 12. 2025)	Muži	Ženy	Celkem	Podíl v %
do 20 let	0	10	10	1 %
21 - 30 let	17	111	128	17 %
31 - 40 let	34	122	156	20 %
41 - 50 let	38	158	196	26 %
51 - 60 let	43	165	208	27 %
61 let a více	22	48	70	9 %
Celkem	154	614	768	100%
Podíl v %	20 %	80 %	100 %	

Průměrný přepočtený počet zaměstnanců za rok	2023	2024	2025
Lékaři a zubní lékaři	87,29	89,64	91,56
Farmaceuti	7,54	7,67	7,92
Všeobecné sestry, porodní asistentky	246,74	243,64	248,86
Ostatní ZP nelékaři s odb. způsobilostí	88,50	90,62	93,21
ZP nelékaři s odb. a spec. způsobilostí	22,88	23,94	25,43
ZP nelékaři pod odb. dohledem	101,36	104,35	104,38
Jiní odb. prac. nelékaři s odb. zpūs., dentisté	0	0	0
Pedagogičtí pracovníci	0	0	0
THP	61,89	63,63	60,58
Dělníci a provozní pracovníci	46,89	46,43	46,90
Celkem	663,09	669,92	678,84



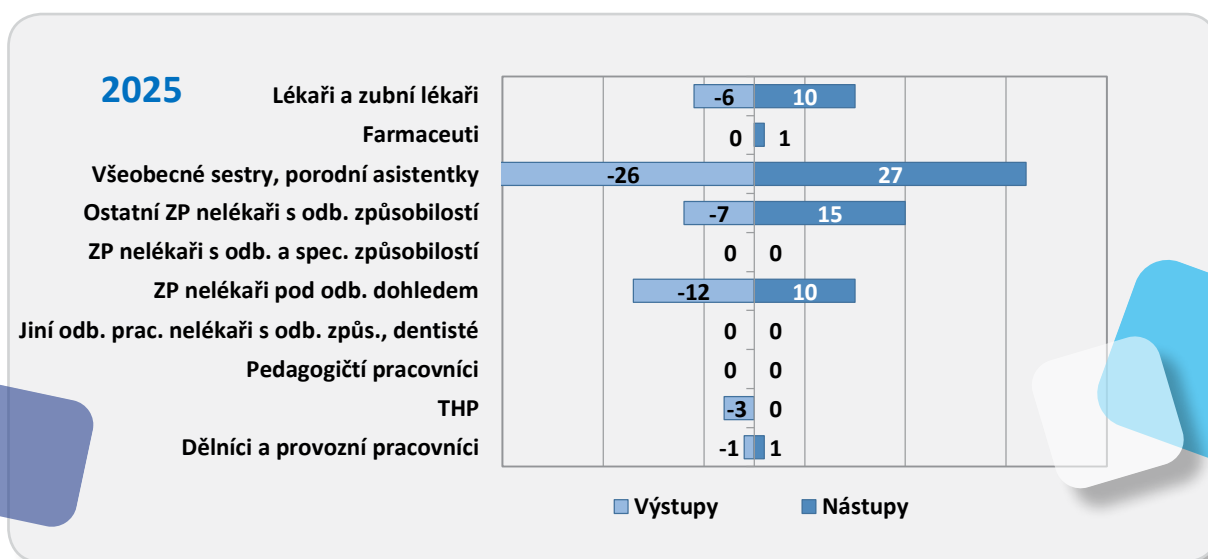
V průběhu roku 2025 na základě výběrového řízení začali zastávat pozice:

- Ekonomická náměstkyně – Ing. Ivana Mikulová (od 1. 10. 2025)
- Náměstek pro financování zdravotních služeb a obchod – Ing. Ondřej Listoň, MBA (od 1. 10. 2025)
- Náměstkyně pro personální řízení – Mgr. Pavla Psotová (od 1. 10. 2025)

Nadále trvá nepříznivá situace na trhu práce, kde se projevuje dlouhodobý nedostatek zdravotníků a roste potřeba personálního marketingu. V roce 2025 se dařilo realizovat náborové projekty ve stopách primáře a Stáž Premium (exkluzivní stáže pro studenty oboru Všeobecné lékařství). Zástupci z řad zdravotníků i personalistů prezentovali nemocnici na burzách škol a zaměstnavatelů a na veletrzích práce. Od října probíhal tradiční „Valašský Medik Klub“ pro studenty gymnázií a kroužek „Mini Medik“ pro žáky základních škol realizovaný ve spolupráci s Aldecem Vsetín. Na podzim se uskutečnily přímo v základních školách besedy s žáky 9. tříd, kde byly dětem zábavnou formou představeny výhody práce ve zdravotnictví.



Nástupy a výstupy zaměstnanců	Nástupy		Výstupy	
	2024	2025	2024	2025
Lékaři a zubní lékaři	5	10	-1	-6
Farmaceuti	0	1	0	0
Všeobecné sestry, porodní asistentky	15	27	-23	-26
Ostatní ZP nelékaři s odb. způsobilostí	23	15	-18	-7
ZP nelékaři s odb. a spec. způsobilostí	2	0	0	0
ZP nelékaři pod odb. dohledem	18	10	-22	-12
Jiní odb. prac. nelékaři s odb. zpūs., dentisté	0	0	0	0
Pedagogičtí pracovníci	0	0	0	0
THP	16	0	-15	-3
Dělníci a provozní pracovníci	7	1	-4	-1
Celkem	86	64	-83	-55



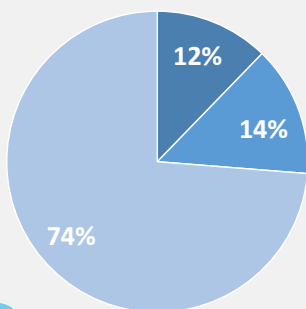
Vsetínská nemocnice i v roce 2025 pořádala kvalifikační kurz Sanitář. Osvědčení pro výkon povolání sanitáře získalo celkem 14 absolventů.

V roce 2025 byla čerpána i finanční podpora z dotačního programu Ministerstva zdravotnictví Rezidenční místa na 2 lékaře ve specializační přípravě v celkové výši 100 000 Kč.

V roce 2025 získala nemocnice prodloužení akreditace pro vzdělávání lékařů v základním kmeni interním a pediatrickém. Získané akreditace pro další specializační obory zůstávaly v roce 2025 platné.

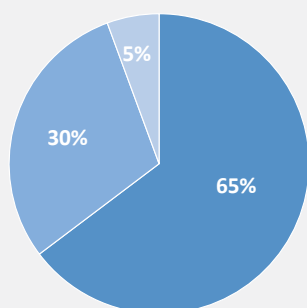
Atestační zkoušku v roce 2025 složilo pět lékařů: dva v oboru Chirurgie, jeden v oboru Urgentní medicína, jeden v oboru Vnitřní lékařství a jeden v oboru Endokrinologie a diabetologie. Certifikát o ukončení základního kmene specializačního vzdělávání získali čtyři lékaři: dva v základním kmeni chirurgickém, jeden v základním kmeni interním a jeden v základním kmeni gynekologicko-porodnickém.

Kvalifikační struktura lékařů



- Lékař s odbornou způsobilostí (L1)
- Lékař s certifikátem o absolvování základního kmene (L2)
- Lékař se specializovanou způsobilostí nebo se zvláštní odbornou způsobilostí (L3)

Kvalifikační struktura všeobecných sester a porodních asistentek



- Všeobecná sestra, porodní asistentka, dětská sestra bez odborného dohledu (S2)
- Všeobecná sestra, porodní asistentka, dětská sestra se specializovanou způsobilostí (S3)
- Všeobecná sestra, porodní asistentka, dětská sestra s vysokoškolským vzděláním a specializovanou způsobilostí (S4)

Specializační vzdělávání v roce 2025 úspěšně ukončilo osm nelékařských zdravotnických pracovníků. Specializaci v oboru Intenzivní péče získaly dvě všeobecné sestry, v oboru Perioperační péče jedna všeobecná sestra, v oboru Ošetrovatelská péče v interních oborech dvě všeobecné sestry, dva zdravotní laboranti v oboru Histologie a jedna ergoterapeutka v oboru Ergoterapie pro dospělé.

V roce 2025 si celkem deset praktických sester úspěšně zvýšilo kvalifikaci dalším studiem: sedm získalo odbornou způsobilost k výkonu povolání všeobecná sestra studiem na vyšší odborné škole zdravotnické v kombinované formě a dvě praktické sestry studiem bakalářského studijního programu na vysoké škole. Studium oboru pediatrické ošetrovatelství získala jedna praktická sestra odbornou způsobilost dětské sestry.

Nelékařští zdravotničtí pracovníci se kromě specializačního vzdělávání účastnili i certifikovaných kurzů k získání zvláštní odborné způsobilosti. V roce 2025 zvláštní odbornou způsobilost získalo osm nelékařů, a to v: Ošetrovatelské péči o pacienta s podkožním žilním portem a PICC katetrem (5), v Zavádění PICC a Midline katetrů (2) a v Paliativní péči (1).

Všetínská nemocnice podporuje finančně studenty zdravotnických oborů. Ve spolupráci se Zlínským krajem poskytla v roce 2025 stipendium na základě nově uzavřených stipendijních smluv pro čtyři studenty – dva oboru všeobecné lékařství (z toho jeden student pro interní obor) a dva oboru radiologická asistence.





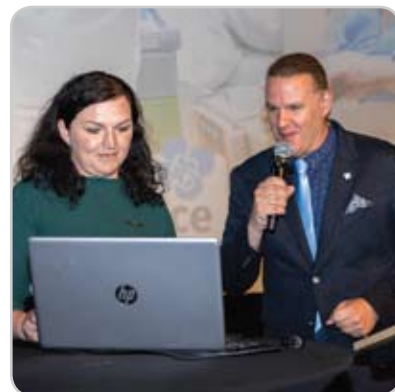
V roce 2025 získala Vsetínská nemocnice finanční podporu z dotačního programu Zlínského kraje Podpora školitelů ve Vsetínské nemocnici a.s. 2025, která má za cíl zkvalitnit stáže a odborné praxe studentů a absolventů a propagovat studium zdravotnických oborů mezi žáky, studenty a veřejností.

Zlínský kraj se také zavázal spolufinancovat náklady na specializační vzdělávání lékařů formou úhrady poplatků za stáže v jiných zdravotnických zařízeních, za teoretickou část vzdělávacích programů specializačního vzdělávání a úhrady cestovních nákladů, které jsou spojeny s výše uvedeným vzděláváním.

Zlínský kraj
Kraj bez hranic

Celoživotní vzdělávání zaměstnanců zajišťuje Vsetínská nemocnice i prostřednictvím vlastní vzdělávací akademie. V průběhu roku se mohli zaměstnanci účastnit odborné konference Sestra 2025 – aktuální výzvy, semináře Periprocedurální příprava, podávání antibiotik u pacientů s jaterním onemocněním, semináře Obezita: moderní farmakoterapie a Listopadového lékařského semináře pořádaného ve spolupráci se společností Laboratoře Agel.

Konference **Sestra** 2025





Přednášková, publikační a pedagogická činnost

Přednášková činnost

Adamová Z.: Endometrióza – nejen gynekologický problém. Gastroneterologický seminář, 26. 2. 2025, Frýdek-Místek.

Adamová Z., Chrostek M.: Endometrióza – typy chirurgických resekcí. 3. mezioborová konference o endometrióze, 27. 3. 2025, Ostrava.

Adamová Z., Pechalová V., Filová M., Chrostek M., Radim S.: Časná okluze protektivní ileostomie. 2. národní chirurgický kongres, 14. 5. 2025, Olomouc.

Boledovičová J.: Surveillance infekcí močových cest ve Vsetínské nemocnici a.s. XXXI. Mezinárodní konference nemocniční epidemiologie a hygieny, 8.–9. 4. 2025, Brno.

Boledovičová J.: Dezinfekcia ako preventívno-represívne opatrenie infekčných ochorení. Celoslovenská konferencia zdravotníckych pracovníkov ZVJS „MEDFÓRUM 2025“, 10.–11. 4. 2025, Omšenie.

Boledovičová J.: Legislativa ČR v oblasti sterilizace. Celoslovenská konferencia sestier pracujúcich na pracoviskách centrálnej sterilizácie, 6.–7. 5. 2025, Poprad.

Boledovičová J.: Nemocniční nákazy jako součást ošetrovatelské péče. Odborná konference Sestra 2025 – aktuální výzvy. Vsetínská nemocnice a.s., 13. 5. 2025, Vsetín.

Boledovičová J.: Problematika resterilizace zdravotnických prostředků. XIX. výroční konference CSS STERIL.CZ, 21.–22. 10. 2025, Brno.

Boledovičová J.: Dezinfekčný program a jeho manažment. Celoslovenská konferencia zdravotníckych pracovníkov ZVJS MEDPEN 2025, 23.–24. 10. 2025, Omšenie.

Boledovičová J.: Prevence legionel vo vodovodnom systéme Vsetínskej nemocnice a.s. XXI. ročník odbornej konferencie SURVEILLANCE NEMOCNIČNÝCH NÁKAZ, 13.–14. 11. 2025, Liptovský Mikuláš.

Czeffer L.: Management kvality. Talent Akademie VSN a.s., 30. 1. 2025, Vsetín.

Doležel M.: Paliativní medicína pro praktické lékaře. Listopad 2025, Vsetín.





Doležel M.: *Paliativní medicína pro sociální služby.* Prosinec 2025, Vsetín.

Filová M., Čureček R., Čech O., Holbová M.: *Spontánní perforace střeva jako projev varianty závažného genetického onemocnění.* 2. národní chirurgický kongres, 14. 5. 2025, Olomouc.

Filová M., Janečková J.: *Současný pohled na arteriovenózní fistuli po transplantaci ledviny: přehledové sdělení.* XIV. symposium české společnosti pro cévní přístup, 23. 10. 2025, Olomouc.

Filová M.: *Ehler-Danlos syndrom – opakované spontánní perforace střeva jako projev závažného genetického onemocnění.* Nitrianské lékařské dni, 5.–6. 11. 2025, Nitra.

Fukalová H.: *COVID nebyl první (ani poslední).* Odborná konference Sestra 2025 – aktuální výzvy. Vsetínská nemocnice a.s., 13. 5. 2025, Vsetín.

Gahurová M.: *Zdravá záda od středu aneb Dech, mysl a pohyb těla v harmonii.* 20. 11. 2025, Vizovice.

Kutějová J.: *Uzliny v třísle.* 10. Svatomartinský hematologický seminář, 20. 11. 2025, Zlín.

Matějčková P.: *Pohyb a duševní zdraví.* Dny duševního zdraví, 17. 9. 2025, Vsetín.

Matějčková P.: *Aby záda nebolela aneb Ergonomie správného pohybu a vlivu stresu na pohybový aparát.* Vzdělávací institut Vidia Diakonie, 30. 10. 2025, Vsetín.

Orságová M.: *Paliativní péče ve Vsetínské nemocnici a.s.* Odborná konference Sestra 2025 – aktuální výzvy, 13. 5. 2025, Vsetín.

Pind'áková K.: *Zkušenosti české sestry s kanadským zdravotnictvím.* Odborná konference Sestra 2025 – aktuální výzvy, 13. 5. 2025, Vsetín.

Proksa M., Kutějová J.: *Periprocedurální příprava, podávání antitrombotik u pacientů s jaterním onemocněním.* Vzdělávací akademie Vsetínské nemocnice a.s. 16. 4. 2025, Vsetín.

Prousková V.: *Žena v managementu.* Odborná konference Sestra 2025 – aktuální výzvy, 13. 5. 2025, Vsetín.

Slováček R., Pechalová V., Adamová Z.: *Předoperační lačnění versus předoperačně podávané sacharidové roztoky – doporučení a vlastní výsledky.* 2. národní chirurgický kongres, 14. 5. 2025, Olomouc.

Slováček R.: *Laparoskopická plastika tříselné kýly – srovnání vlastních pooperačních komplikací fixační a bezfixační techniky.* Nitrianské lékařské dni, 5.–6. 11. 2025, Nitra.



Slováček R.: *Předoperační lačnění versus předoperačně podávané sacharidové roztoky – doporučení a vlastní výsledky (součást ERAS, kontroverze).* Nitrianské lékařské dny, 5.–6. 11. 2025, Nitra.

Šerá J., Adamíková A.: *Nutriční péče ve Vsetínské nemocnici a.s.* Odborná konference Sestra 2025 – aktuální výzvy, 13. 5. 2025, Vsetín.

Šupka P.: *Digitalizace ošetrovatelské zdravotnické dokumentace.* Odborná konference s mezinárodní účastí Sestra 2025: „Ošetrovatelská dokumentace jako nástroj kvality a bezpečí péče: Právní, etické a technologické výzvy“. Vysoká škola polytechnická Jihlava, 25. 4. 2025, Jihlava.

Šupka P.: *Elektronizace a digitalizace ošetrovatelské dokumentace.* Odborná konference Sestra 2025 – aktuální výzvy. Vsetínská nemocnice a.s., 13. 5. 2025, Vsetín.

Šupka P.: *Aktuální faktory ovlivňující kvalitu poskytování ošetrovatelské péče.* Odborná konference s mezinárodní účastí SESTRA 2025: „Výzvy v ošetrovatelství: Jak udržet bezpečnost a kvalitu péče při nedostatku sester“. Vojenská lékařská fakulta, Univerzita Hradec Králové, 7. 11. 2025, Hradec Králové.

Tkadlec J., Rozsypálková A., Nyčová E., Droženová J., Amlerová J., Balejová M., Vítková I., Fáčková D., Neradová K., Siváková A., Riedlová D., Fišerová K., Bartoníková N., Dvořáková L., Medňanský M., Tkadlec J., Melter O., Dřevínek P.: *Molecular epidemiology of methicillin susceptible Staphylococcus aureus in the Czech Republic: prospective multicenter study.* ECCMID Global from 11 to 15 April 2025, Vienna.

Valašský Medik Klub

Bělová D., Melichaříková P., Jánošík J.: *Klinická biochemie.* Valašský Medik Klub 2024/2025, 7. 4. 2025, Vsetín.

Filová M.: *Chirurgie.* Valašský Medik Klub 2024/2025, 12. 5. 2025, Vsetín.

Husa T., Trubelík P., Ingrová A.: *Vidět pod povrch.* Valašský Medik Klub 2025/2026, 21. 10. 2025, Vsetín.

Kutějová J.: *Hematologie a krevní transfuze.* Valašský Medik Klub 2024/2025, 10. 3. 2025, Vsetín.

Kourek J.: *Vnitřní lékařství.* Valašský Medik Klub 2025/2026, 24. 11. 2025, Vsetín.

Laža R.: *Gynekologie a porodnictví.* Valašský Medik Klub 2024/2025, 18. 2. 2025, Vsetín.

Maliňáková M.: *Pediatric.* Valašský Medik Klub 2024/2025, 13. 1. 2025, Vsetín.

Matějčková P.: *Ponoření do světa fyzioterapie.* Valašský Medik Klub 2024/2025, 24. 3. 2025, Vsetín.

Mičulka P.: *Patologie.* Valašský Medik Klub 2024/2025, 28. 4. 2025, Vsetín.

Pavlica M., Kurtinová E.: *Zdravotnictví očima personalisty.* Valašský Medik Klub 2025/2026, 8. 10. 2025, Vsetín.

Proksa M.: *Anestézie a intenzivní medicína.* Valašský Medik Klub 2025/2026, 10. 11. 2025, Vsetín.

Šupka P.: *Poskytování zdravotní péče.* Valašský Medik Klub 2025/2026, 15. 12. 2025, Vsetín.

Vyhlídal P.: *Krev není voda.* Mini Medik Klub 2024/2025, 23. 1. 2025.

Vrátník T.: *Ortopedie.* Valašský Medik Klub 2024/2025, 3. 2. 2025, Vsetín.

Mini Medik Klub

Adámková A.: *Kladívko, kovadlinka, třmínek.* Mini Medik Klub 2024/2025, 20. 3. 2025.

Adámková A.: *Kladívko, kovadlinka, třmínek.* Mini Medik Klub 2025/2026, 4. 11. 2025.

Bartošková O.: *Lékárna neleká.* Mini Medik klub 2024/2025, 24. 4. 2025, Vsetín.

Holík L.: *Srdce pod kontrolou.* Mini Medik Klub 2024/2025, 15. 5. 2025, Vsetín.

Ingrová A.: *Exkurze pod kůži.* Mini Medik Klub 2024/2025, 9. 1. 2025, Vsetín.

Janičatová A.: *Zdravě dýchej.* Mini Medik Klub 2024/2025, 6. 2. 2025, Vsetín.

Lefková P.: *Ošetřit ránu, to je hračka.* Mini Medik Klub 2024/2025, 10. 4. 2025, Vsetín.

Poláchová E.: *Vrať srdce do hry.* Mini Medik Klub 2025/2026, 21. 10. 2025, Vsetín.

Pedagogická činnost

Boledovičová J., Srbová L.: *Mikrobiologie, epidemiologie a hygiena.* Akreditovaný kvalifikační kurz Sanitář, 19. 9.–18. 11. 2025, Vsetín.

Czeffer L.: *Veřejné zdravotnictví.* Masarykovo gymnázium, Střední zdravotnická a Vyšší odborná škola zdravotnická Vsetín.

Filová M.: *Chirurgie,* Masarykovo gymnázium, Střední zdravotnická a Vyšší odborná škola zdravotnická Vsetín.

Filová M.: *Základy operační techniky.* Lékařská fakulta Univerzity Palackého v Olomouci.

Gajdošová Z., Čokavec T.: *Postupy a techniky při zajišťování zdravotní a ošetrovatelské péče.* Akreditovaný kvalifikační kurz Sanitář, 19. 9.–18. 11. 2025, Vsetín.

Maňáková V.: *Somatologie.* Masarykovo gymnázium, Střední zdravotnická a Vyšší odborná škola zdravotnická Vsetín.

Matějčková P.: *Rehabilitační ošetrování.* Akreditovaný kvalifikační kurz Sanitář, 19. 9.–18. 11. 2025, Vsetín.

Matějčková P.: *Rehabilitační ošetrovatelství.* Masarykovo gymnázium, Střední zdravotnická a Vyšší odborná škola zdravotnická Vsetín.



Mičulka P.: Patologie. Interna. Masarykovo gymnázium, Střední zdravotnická a Vyšší odborná škola zdravotnická Vsetín.

Mičulka P.: Patologie. Interna. Univerzita Tomáše Bati ve Zlíně.

Slováček R.: Chirurgie. Masarykovo gymnázium, Střední zdravotnická a Vyšší odborná škola zdravotnická Vsetín.

Střelcová A.: Základy psychologie ve zdravotnictví, etika a komunikace. Akreditovaný kvalifikační kurz Sanitář, 19. 9.–18. 11. 2025, Vsetín.

Šupka P.: Management, ekonomika a pojišťovnictví. Masarykovo gymnázium, Střední zdravotnická a Vyšší odborná škola zdravotnická Vsetín.

Šupka P., Skácal J., Ptáček P.: Problematika poskytování zdravotních služeb. Akreditovaný kvalifikační kurz Sanitář, 19. 9.–18. 11. 2025, Vsetín.

Verešová J.: Somatologie. Akreditovaný kvalifikační kurz Sanitář, 19. 9.–18. 11. 2025, Vsetín.

Publikační činnost

Adamová Z., Adamová H.: Defensive medicine in Czech surgical departments. Eur Surg 57, 158–162 (2025). <https://doi.org/10.1007/s10353-025-00873-2>

Adamová Z., Filová M., Pechalová V., Chrostek M., Slovacek R.: Early closure of protective ileostomy—a benefit for the patient? Eur Surg 57,172–178 (2025). <https://doi.org/10.1007/s10353-025-00876-z>

Adam Z., Leová L.N., Patočková M., Rajecká S., Nehyba S., Borský M., Kotašková J., Kubeš V., Kisošová J., Vaníček J., Pazdičová Z., Řehák Z., Foukal J., Čermák A., Adamová Z., Dubská Z., Starý K.: Popis TEMPI syndromu při Waldenströmově makroglobulinemii. Klin Onkol 2025; 38(4): 1–19.



8



Strategie a rozvoj společnosti 2026

Pro rok 2026 jsou vytýčeny tyto cíle:

- Zvyšování kvality a bezpečnosti poskytovaných zdravotních služeb se zaměřením na implementaci principu ERAS u vybraných operačních výkonů.
- Rozvoj oborů endokrinologie, urogynekologie a algeziologie.
- Digitalizace procesu řízení interní řízené dokumentace.
- Úspěšné absolvování externího klinického auditu radiodiagnostického oddělení a auditu R3 NASKL na oddělení lékařské mikrobiologie.
- Obhájení klíčových akreditací pro vzdělávání lékařů v základních kmenech i ve vlastním specializovaném výcviku.
- Zabezpečení dostatečného počtu zaměstnanců v odpovídající kvalifikační struktuře tak, aby byla zachována dostupnost a odborná struktura poskytovaných zdravotních služeb.
- Udržení vyrovnaného hospodaření, dosažení plánovaných ekonomických výsledků a naplnění investičního plánu.
- Realizace a dokončení plánovaných investičních akcí financovaných Zlínským krajem, zejména dokončení rekonstrukce budovy S, přístavba vertikály k budově G, modernizace vzduchotechniky operačních sálů, zpracování projektové dokumentace k rekonstrukci budovy B1 a B2 a zahájení prací na projektové dokumentaci pro centrální objekt.
- Zavedení organizačních a technických opatření vyplývajících ze Zákona o kybernetické bezpečnosti.
- Rozvoj digitalizace a zahájení realizace projektu IROP 78 v souladu s dotačními podmínkami.
- Zachování sociálního smíru.
- Snižování administrativní zátěže zdravotnických pracovníků.

Všechny naše aktivity jsou však vedeny vizí:

- *Být pro pacienty spolehlivým a bezpečným poskytovatelem zdravotních služeb, kde najdou kvalitní a dostupnou péči.*
- *Být pro zaměstnance i veřejnost významným, stabilním, věrohodným a vyhledávaným zaměstnavatelem.*
- *Být férovým partnerem pro naše dodavatele a sponzory.*
- *Být úspěšnou a stabilní organizací pro svého zakladatele a majitele – Zlínský kraj.*



Pro zdraví **Valaška**



Politika kvality

- B** **Bezpečná** a kvalitní zdravotní péče každému jedinci na základě standardizovaných postupů a procesů vykonávaných kvalifikovanými zaměstnanci.
- E** **Evidence** based medicine – poskytujeme zdravotní péči založenou na důkazech.
- Z** **Zdravotní** péče má vysoké finanční nároky. Naši činnost řídíme tak, aby byla hospodárná a efektivní ve smyslu vysokého zisku pro pacienta.
- P** **Poskytování** zdravotní péče vyžaduje morálku a týmovou spolupráci všech zúčastněných v motivujícím prostředí.
- E** **Efektivní** a systémové řízení zdravotní péče, stejně jako podpůrných i nakupovaných služeb, vede k minimalizaci rizika pro naše pacienty.
- Č** **Činnost** nemocnice se odvíjí a mění na základě potřeb veřejnosti, systému poskytování zdravotní péče a představ majitele, v centru naší pozornosti je však vždy pacient.
- Í** **Cílem** je prospěch pacienta, kdy na základě účinných diagnostických postupů a aplikací odpovídající léčby dosahujeme maximálního možného zlepšení zdravotního stavu nebo úplného vyléčení.



Etický kodex zaměstnanců

PREFERUJEME LIDSKOST. Jsme empatičtí, vnímáme pocity a respektujeme potřeby pacientů. Jsme k sobě slušní, zdravíme se, představujeme se při telefonování, odpovídáme si v elektronické komunikaci, pracovní úkoly plníme v daných termínech, na pracovní schůzky chodíme včas.

DŮLEŽITÁ JE PRO NÁS POKORA. Jsme sebekritičtí, dokážeme přijmout názor a pravdu jiného, víme, že nejsme neomylní a že se musíme stále vzdělávat.

ZÁKLADEM NAŠÍ ČINNOSTI JE TÝMOVÁ PRÁCE. Vzájemně se podporujeme a uvědomujeme si, že náš společný úspěch závisí na odpovědnosti a kvalitě práce každého z nás.

DBÁME NA RESPEKT. Ctíme individualitu, nasloucháme a vnímáme názory pacientů a jejich blízkých, názory kolegů zdravotníků i všech ostatních spolupracujících profesí.

JSME ČESTNÍ. Neurážíme se navzájem, nepomlouváme se, přiznáme pochybení. Nikdy nezneužijeme důvěru pacienta. Ctíme dobré mezilidské vztahy, které vycházejí ze vzájemně čestného, slušného a společensky korektního chování.

ZÁSADNĚ V PRÁCI ODMÍTÁME KORUPCI. Nezneužíváme své postavení k osobnímu prospěchu či ku prospěchu třetích osob. Nepřijímáme finanční a věcné výhody a ani jiná zvýhodnění, která by mohla ovlivnit naše rozhodování, narušit náš profesionální přístup, nebo nás dostat do závazného postavení vůči našim pacientům, klientům, dodavatelům či dalším osobám.

CTÍME LOAJALITU. Jsme jedna organizace, jeden tým. Své připomínky vyjadřujeme v interní diskuzi uvnitř organizace. Máme právo ovlivňovat svými podněty činnost organizace s cílem zvyšovat kvalitu našich služeb.

PODÍLÍME SE NA VÝCHOVĚ A VZDĚLÁVÁNÍ budoucích lékařských i nelékařských profesionálů. Sdílíme znalosti a zkušenosti mezi kolegy, podporujeme zapracování nových kolegů.



Kvalita a bezpečí poskytované péče

Vsetínská nemocnice 17. září 2025 úspěšně absolvovala externí audit hodnocení kvality a bezpečí poskytovaných zdravotních služeb u České společnosti pro akreditaci ve zdravotnictví, a získala certifikát kvality a bezpečí s platností do 17. září 2028.

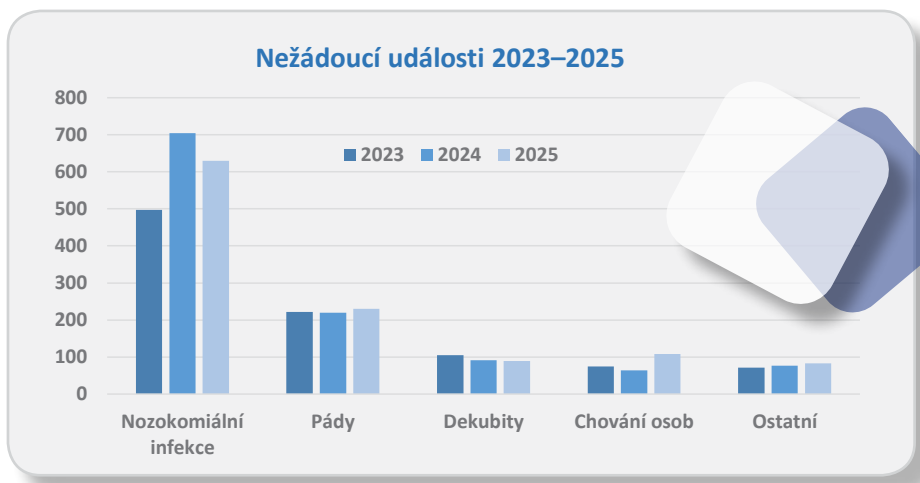
Auditoři vyhodnotili úroveň poskytovaných zdravotních služeb ve Vsetínské nemocnici a. s. jako vyhovující ve všech standardech a ukazatelích. Ocenili systematickou práci na zvyšování kvality, ale také na poli elektronizace zdravotnické dokumentace, vyzdvihli využití dotačních prostředků, aktivity zaměřené na vzdělávání mladých lidí a jejich motivaci ke kariéře ve zdravotnictví, ale také součinnost mezi jednotlivými odděleními nemocnice. Doporučení ke zlepšování, která hodnotitelský tým vydefinoval, slouží jako podklad pro další zvyšování kvality a bezpečí v nemocnici.

Na oddělení patologické anatomie se uskutečnil 1. října 2025 Audit R3 NASKL (Národní autorizační středisko pro klinické laboratoře). Audit byl úspěšný, nebyly konstatovány žádné neshody a oddělení získalo certifikát na další 3 roky.

Ve druhé polovině roku absolvovalo oddělení stravování i nemocniční bistro již tradičně kontrolu a posouzení systému kritických bodů, tzv. HACCP systém, jehož cílem je účinně předcházet a eliminovat rizika ohrožující bezpečnost potravin.

I v roce 2025 se nemocnice zapojila do projektu Nejlepší nemocnice roku 2025 a obhájila 2. místo v celorepublikovém srovnání v kategorii kybernetická bezpečnost. Ve Zlínském kraji se na základě hlasování hospitalizovaných pacientů umístila rovněž na 2. místě a na 14. místě v rámci České republiky.

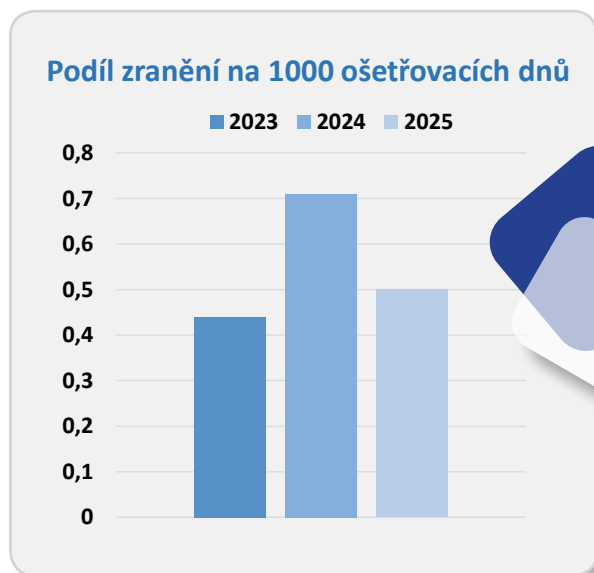
Sledované ukazatele kvality, resp. jejich meziroční srovnání, nevybočovaly z dlouhodobých trendů. Nahlášeno bylo celkem 1 140 nežádoucích událostí. Mezi nejčastější se řadí nozokomiální infekce, pády, dekubity a chování osob (nepovolené odchody pacientů, dále verbální i fyzická napadení a krádeže).





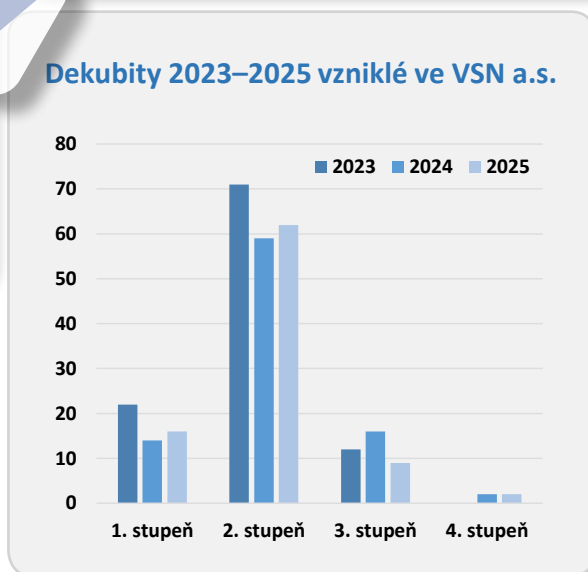
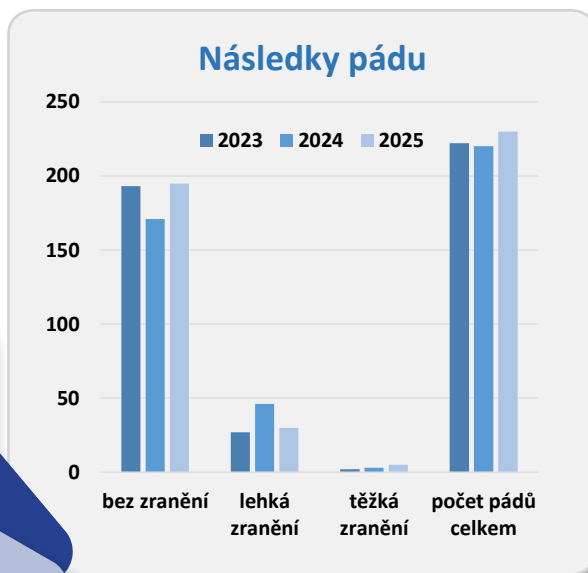
Nozokomiální infekce (HAI) řeší tým pro prevenci a kontrolu infekcí, v čele s nemocniční epidemioložkou, která úzce spolupracuje s epidemiologickou sestrou a dohromady tvoří pracoviště nemocniční epidemiologie. Incidence HAI klesla na 5,6 % (6,8 % v roce 2024). Díky možnostem nemocničního informačního systému v této oblasti a aktivní surveillance HAI se incidence jeví v nemocnici našeho typu s daným spektrem poskytované péče jako číslo blízké reálnému stavu, a to i díky čerpání dat a odhalování nozokomiálních infekcí z několika různých zdrojů.

Velká pozornost byla věnována pádům pacientů, jejich závažnosti a možné prevenci. Počet nahlášených pádů se meziročně nepatrně zvýšil z 220 na 230 případů. Podíl zranění na 1000 ošetřovacích dní jako kvalitativní ukazatel je 0,5 (0,71 v roce 2024). Vlivem pádu vzniklo 35 zranění, v předchozím roce 49 zranění.



Dekubitům se systematicky věnuje sestra pro hojení ran, která všechny dekubity III. a IV. stupně osobně hodnotí, nastavuje lokální léčbu a účastní se převazových kontrol. Česká společnost pro léčbu rány udělila nemocnici certifikát potvrzující kvalitu komplexní péče o klienty s chronickými a komplikovanými ránami.

Počet dekubitů se meziročně snížil z 91 na 89, kvalitativní ukazatele v oblasti dekubitů (ve vztahu k počtu hospitalizací či ošetřovacích dní) nevybočují z dlouhodobého průměru. Celkem 88 % dekubitů vzniklých v nemocnici je 1. a 2. stupně.





10

Ochrana životního prostředí

Vsetínská nemocnice se v oblasti ochrany životního prostředí řídí platnou legislativou, systém je zakotven v řízené dokumentaci a jeho funkčnost i soulad s platnou legislativou jsou pravidelně ověřovány interními a externími audity. V rámci environmentální strategie byla realizována opatření zaměřená na optimalizaci řízení odpadového hospodářství, posílení prevence a ochrany infrastruktury vodního hospodářství a zefektivnění využívání energetických zdrojů.

Významnou investicí byla **výstavba nového centrálního shromaždiště nebezpečných a provozních odpadů**, financovaná z prostředků Zlínského kraje. Nové shromaždiště spojuje legislativní standardy s moderními technologiemi, včetně digitální evidence materiálových toků s přesnou adresností. Systém umožňuje v reálném čase sledovat množství a druh odpadů na jednotlivých odděleních, což poskytuje kompletní kontrolu nad celým cyklem odpadového hospodářství. Vzhledem k vyšší kapacitě nového shromaždiště a optimalizaci svozových tras jsme již ve zkušebním provozu snížili frekvenci příjezdů externího vozidla k likvidaci odpadu z původních tří na dva dny v týdnu.



V roce 2025 bylo vyprodukováno celkem 339,30 t odpadu, z toho 104,08 t nebezpečného a 235,22 t ostatního.

Objem **směsného komunálního odpadu** v roce 2025 činil 83,74 t, zatímco objem vytríděných recyklovatelných složek (papír, plast sklo, BIO odpad) byl 16,57 t, což představuje podíl 16,52 %. Ve srovnání s předchozím rokem tak relativní výkonnost třídění v nemocnici vzrostla o rekordních 175,5 %, což znamená, že úroveň separace druhotných surovin byla 2,75krát vyšší než v roce 2024.

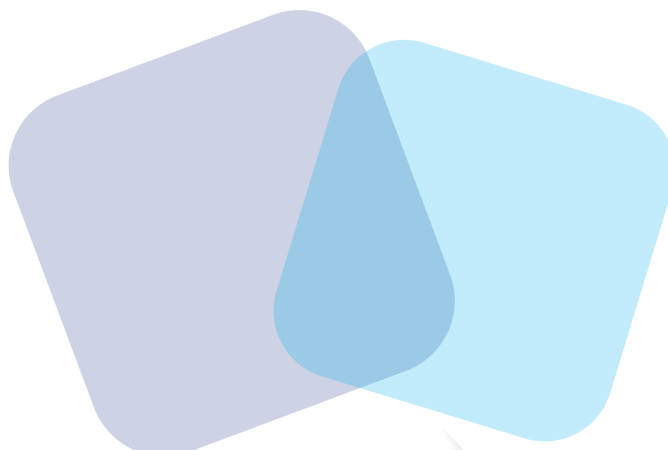
Součástí procesu je také systém bezpečné likvidace citlivých dokumentů, v jehož rámci bylo v roce 2025 skartováno celkem 7,49 t materiálu. Veškerý drcený papír byl následně ekologicky recyklován. Tímto odpovědným přístupem se podařilo ušetřit: • 20 044 kg dřeva • 212 079 l vody • 43 675 kWh elektrické energie • 1 164 kg oxidu uhličitého.

Nemocnice skrze své lékárny zajistila odbornou likvidaci 649 kg léků odevzdaných veřejností. Zároveň jsme pokračovali v projektu Zelená firma, jehož prostřednictvím zajišťujeme **zpětný odběr a následnou recyklaci** vyřazených elektrospotřebičů, baterií, světelných zdrojů i vysloužilé zdravotnické techniky. Pro zaměstnance i veřejnost jsou v areálu trvale k dispozici čtyři sběrná místa, která usnadňují odpovědnou likvidaci drobného elektroodpadu. V uplynulém roce se touto cestou podařilo k ekologickému zpracování odevzdat celkem 735 ks elektroodpadu v celkovém množství 6,22 t materiálů, čímž nemocnice významně přispívá k ochraně životního prostředí v celém regionu.

V souladu se zvyšováním hygienického standardu a bezpečnosti provozu byla na poliklinice instalována moderní ekologická technologie Envirolyte pro **hygienizaci teplé užitkové vody**. Tento systém zajišťuje trvalou dezinfekci rozvodů a účinně omezuje růst bakterií, včetně nebezpečné legionelly, čímž chrání zdraví pacientů i zaměstnanců.

V rámci environmentální odpovědnosti věnujeme zvýšenou pozornost také **ochraně vod před kontaminací těžkými kovy**. Provoz stomatologické ordinace je plně v souladu s platnými legislativními limity pro obsah rtuti, čehož dosahujeme využíváním moderních separátorů amalgámu s vysokou účinností.

V roce 2025 nemocnice vydala vlastní **Povodňový plán**, který představuje metodický nástroj pro koordinaci činností při vzniku mimořádné hydrologické situace. Tento dokument obsahuje definované scénáře postupu, kompetence odpovědných osob a logistické plány pro zabezpečení ochrany osob, majetku a technologií v souladu s rizikovým profilem areálu.



Modernizace energetické infrastruktury a snižování emisí

V dubnu 2025 bylo v souladu se zákonem č. 201/2012 Sb., o ochraně ovzduší, provedeno plánované autorizované měření emisí znečišťujících látek u hlavního zdroje tepla nemocnice. Plynová kotelna s celkovým instalovaným výkonem 5,2 MW je na základě platné legislativy klasifikována jako velký zdroj znečištění. Součástí prací byla rovněž kontrola funkce a seřízení hořáků kotlů a revize spalinových cest. Výsledky měření potvrdily, že koncentrace sledovaných látek zejména oxidu uhelnatého a oxidů dusíku splňují stanovené emisní limity.

Nemocnice se aktivně podílí na výkupu sdílené elektrické energie, což významně přispívá k ochraně životního prostředí a naplňování strategie udržitelnosti. V roce 2025 jsme na základě uzavřené smlouvy o sdílení přebytků z fotovoltaických elektráren odebrali celkem 30,94 MWh zelené energie. Tímto krokem jsme ušetřili přibližně 14 tun emisí CO₂, které by jinak vznikly při výrobě elektřiny z běžného energetického mixu. Tato spolupráce se subjekty v regionu demonstruje závazek k podpoře lokální obnovitelné energetiky a snižování uhlíkové stopy celého areálu.

V rámci **modernizace vozového parku** a snižování lokálních emisí provozuje nemocnice elektromobil, který v roce 2025 ujel celkem 19 835 km. Toto vozidlo bylo pořízeno jako přímá náhrada za automobil s konvenčním pohonem, který byl předán k ekologické likvidaci. Při celkové spotřebě 3 555 kWh elektrické energie tak elektromobil nahradil provoz vozu se spalovacím motorem, čímž ušetřil přibližně 1 388 litrů pohonných hmot. Z hlediska ekologického přínosu tento přechod znamenal úsporu přibližně 3,7 tuny emisí CO₂ přímo v místě provozu.

V červnu 2025 byla dokončena **modernizace hlavní transformační stanice** VS_9304 22/0,4 kV v areálu nemocnice. Původní olejový transformátor typu BEZ Bratislava aTO 394/22 rok výroby 1986 byl nahrazen moderním, technologicky vyspělým transformátorem aTOHn 3910/22. Investice do nového transformátoru o výkonu 1000 kVA, který splňuje nejpřísnější parametry evropské legislativy. Oproti původnímu zařízení z 80. let vykazuje výrazně nižší ztráty naprázdno i při zatížení, což vede k přímé úspoře elektrické energie a snížení provozních nákladů.

Dosažené výsledky v roce 2025 potvrzují, že nemocnice úspěšně pokračuje v transformaci svých provozních procesů směrem k vyšší udržitelnosti a efektivitě. Zvolená cesta kombinuje modernizaci infrastruktury, důsledný management zdrojů a intenzivní osvětu personálu. Nemocnice bude i v nadcházejícím období aktivně pracovat na dalších projektech zaměřených na modernizaci areálu, technologický rozvoj a zvyšování provozního standardu.



Majetkové vztahy k 31. 12. 2025

Společnost vlastní majetek (vč. pozemků) v celkové pořizovací hodnotě 426 405 tis. Kč, jeho zůstatková hodnota je 222 703 tis. Kč.

Kromě vlastního majetku vykázaného v rozvaze využívá společnost také další majetek, který je evidován na podrozvahových účtech. Jedná se o:

Pronajatý majetek

- **Zlínský kraj:** nemovitosti, pozemky a movitý majetek v hodnotě **994 190 tis. Kč**
- **Z + M Partner, spol. s r. o.:** tiskárny Brother v hodnotě **457 tis. Kč**

Zapůjčený majetek

společnost užívá na základě smluv o výpůjčkách (zejména zdravotnickou techniku) v celkové hodnotě **39 847 tis. Kč**, a to od společností: Abbott Laboratorie, s. r. o. | AG FOODS Group a. s. | ASPI-
RONIX s. r. o. | B. Braun Medical s. r. o. | BAXTER CZECH spol. s r. o. | Beckman Coulter ČR s. r. o. |
Bidfood Czech Republic s. r. o. | BioNEXT Medical s. r. o. | BIO-RAD s. r. o. | Coca-Cola HBC Česko a Slo-
vensko, s. r. o. | DANONE a. s. | DELIKOMAT s. r. o. | DIMA Olomouc, s. r. o. | Fakultní nemocnice v Mo-
tole, s. p. o. | Frese-nius Kabi, s. r. o. | Fresenius Medical Care – ČR, s. r. o. | HARTMANN-RICO a. s. |
Komerční banka, a. s. | Kofola a. s. | LABtechnik, s. r. o. | LERAM pharmaceuticals s. r. o. | MAKRO
Cash & Carry ČR s. r. o. | MEDESA s. r. o. | MEDISTA spol. s r. o. | NUTRICIA a. s. | Promedica Praha
Group a. s. | RADIOMETER s. r. o. | Siemens Healthcare, s. r. o. | TestLine Clinical Diagnostics s. r. o. |
TICHÝ svět o. p. s. | WESTech CZ s. r. o. | Z+M Partner, spol. s r. o. | Zlínský kraj

Drobný neodepisovaný majetek,

jehož hodnota k 31. 12. 2025 činila **76 159 tis. Kč**

Majetek z dotací

ve výši **404 749 tis. Kč**

Nepotřebný a nevyužitý majetek společnost pronajímá. Níže je uvedeno pět největších nájemců působících v prostorách polikliniky:

- **Krajská nemocnice T. Bati, a. s., Zlín:** komplexní onkologické centrum
- **Auxilium o. p. s., Hošťálková:** sociální služby pro děti/osoby se zdravotním postižením
- **MUDr. Stanislav Stupavský, Vsetín:** chirurgické ordinace
- **Unilabs Pathology k. s., Praha:** laboratoře
- **EFFECT STUDIO VSETÍN s. r. o.:** centrum zaměřené na formování postavy, fitness a regeneraci

Nevyužité kapacity pronajatého majetku Zlínského kraje společnost formou podnájmu umožňuje využívat spolupracujícím subjektům. V roce 2025 to byly zejména: • **Krajská nemocnice T. Bati, a. s., Zlín:** oční ambulance • **Dussmann Service s. r. o., Praha:** zázemí pro úklidovou firmu • **MUDr. Tomáš Garlík:** stomatologie • **Svobodent s. r. o.:** stomatologie • **Chrištof s. r. o., Brno:** zázemí pro dodavatele komplexního servisu prádla



Povinně zveřejňované údaje

- Předpokládaný vývoj a ekonomické cíle společnosti pro rok 2026 jsou podrobně popsány v Obchodním plánu Vsetínské nemocnice a. s. pro rok 2026 s výhledem na roky 2027–2029, který byl schválen valnou hromadou dne 23. 3. 2026.
- Základními východisky pro sestavení obchodního plánu Vsetínské nemocnice a. s. na rok 2026 byly výsledky společnosti za rok 2025, úhradová vyhláška pro rok 2026, výkonnost společnosti v roce 2024 (referenční rok) a výše úhrady za zdravotní péči v tomto roce, aktualizovaný systém úhrad péče v souvislosti se systémem CZ-DRG (rozšíření počtu diagnóz hrazených dle DRG), dopady inflace roku 2025 a její předpokládaný vývoj v roce 2026–2029.
- Společnost neměla žádné aktivity v oblasti výzkumu a vývoje.
- Společnost nemá organizační složku v zahraničí.
- Zpráva o činnosti v rámci poskytování informací v roce 2025 dle § 18 odst. 1 zákona č. 106/1999 Sb., o svobodném přístupu k informacím
 - Počet podaných žádostí o informace: **2**
 - Počet vydaných rozhodnutí o odmítnutí žádosti: **0**
 - Počet podaných odvolání proti rozhodnutí: **0**
 - Opis podstatných částí každého rozsudku soudu ve věci přezkoumání zákonnosti rozhodnutí povinného subjektu o odmítnutí žádosti o poskytnutí informace a přehled všech výdajů, které povinný subjekt vynaložil v souvislosti se soudními řízeními o právech a povinnostech podle tohoto zákona, a to včetně nákladů na své vlastní zaměstnance a nákladů na právní zastoupení: **0**
 - Výčet poskytnutých výhradních licencí, včetně odůvodnění nezbytnosti poskytnutí výhradní licence: **0**
 - Počet stížností podaných podle § 16a, důvody jejich podání a stručný popis způsobu jejich vyřízení: **0**



Dotace, sponzoři a dárci v roce 2025

Přijaté dotace v roce 2025

- Dotace **z rozpočtu Ministerstva pro místní rozvoj** – projekt **Kybernetická bezpečnost ve Vsetínské nemocnici a. s. ve výši 36 546 tis. Kč** (projekt byl realizačně dokončen koncem roku 2024, avšak k vyúčtování dotace došlo počátkem roku 2025)
- Dotace **ze Státního fondu životního prostředí ČR** – projekt **Elektromobil pro Vsetínskou nemocnici a. s. ve výši 390 tis. Kč** (projekt byl realizačně dokončen koncem roku 2024, avšak k vyúčtování dotace došlo počátkem roku 2025)
- Dotace **z rozpočtu Ministerstva zdravotnictví** na rezidenční místa lékařů **ve výši 100 tis. Kč**
- Neinvestiční dotace **z rozpočtu Zlínského kraje** na financování poskytování služeb obecného hospodářského zájmu ve výši **5 446 tis. Kč**
- Neinvestiční dotace **z rozpočtu Zlínského kraje** na realizaci projektu Stipendijní program Vsetínské nemocnice a. s. **ve výši 226 tis. Kč**. Stipendijní programy a s nimi související neinvestiční dotace ZK probíhají průběžně již od r. 2020
- Neinvestiční dotace **z rozpočtu Zlínského kraje** na realizaci projektu Podpora školitelů ve Vsetínské nemocnici a. s. **ve výši 977 tis. Kč**
- Neinvestiční dotace **z rozpočtu Zlínského kraje** na realizaci projektu Podpora specializačního vzdělávání ve Vsetínské nemocnici a. s. **ve výši 495 tis. Kč**

V roce 2026 očekáváme od Ministerstva pro místní rozvoj úhradu nákladů ve výši 790 tis. Kč souvisejících s realizací dotačního projektu **Zajištění dostupnosti paliativní péče na Vsetínsku, který byl realizačně dokončen v roce 2025 a vyúčtování bylo provedeno počátkem roku 2026.**



Finanční a věcné dary v roce 2025

Dárce	Forma daru	Částka
Vrāblík s. r. o.	finanční	450 000 Kč
Austin Detonator s. r. o.	finanční	30 000 Kč
FC FASTAV	finanční	30 000 Kč
Jana Ptáčková	finanční	27 500 Kč
HAJDÍK a. s., Jablůnka	finanční	10 000 Kč
Nadační fond SVĚT OKEN	finanční	5 000 Kč
Al Hassan Pinkavová	finanční	4 000 Kč

Česká republika – Správa státních hmotných rezerv	věcný	400 000 Kč
MR Diagnostic s. r. o.	věcný	37 800, 40 Kč
neznámí dárce	věcný	26 640 Kč
Nadace křižovatka	věcný	11 624,65 Kč
Iva Hromadová	věcný	5 965 Kč
ags 92. s. r. o.	věcný	3 500 Kč

CELKEM hodnota darů nad 10 tis. Kč	1 009 965,05 Kč
Celkem finanční dary	558 500,00 Kč
Celkem věcné dary	488 515,75 Kč
CELKEM finanční + věcné dary	1 047 015,75 Kč





Přílohy výroční zprávy

- **Účetní závěrka:**

Rozvaha | Výkaz zisku a ztráty | Přehled o peněžních tocích

Přehled o změnách vlastního kapitálu

- **Příloha v účetní závěrce**
- **Zpráva o vztazích mezi propojenými osobami**
 - **Návrh na rozdělení zisku**
 - **Zpráva nezávislého auditora**



VÝROČNÍ ZPRÁVA

VSETÍNSKÉ NEMOCNICE a.s.

2025



• **Zpracovali:** Ing. Martin Pavlica, MHA

Ing. Zuzana Běťáková | Ing. Libor Czeffer | Ing. Karla Koňářiková | Ing. Ondřej Listoň, MBA
Ing. Ivana Mikulová | Ing. Věra Prousková, MBA | Mgr. Pavla Psotová | Ing. Lenka Plačková

• **Fotografie:** Jan Rohlík | Lenka Plačková a archiv Vsetínské nemocnice

• **Grafická úprava, příprava do tisku:** Josef Šamaj, Grafický ateliér, Příbor

• **Tisk:** Martin Kincl, Dolní Jasenka, Vsetín

• **Datum vydání:** duben 2026



115 *let*
nemocnice
na Vsetíně



2026

115 let péče o zdraví Valašska



VÝROČNÍ ZPRÁVA

VSETÍNSKÉ NEMOCNICE a.s.

2025



Pro zdraví **Valaška**